



柏文健康事業股份有限公司  
POWER WIND HEALTH INDUSTRY INC.

# 民國一百一十一年度年報

刊印日期：中華民國 一百一十一年四月三十日

金融監督管理委員會指定之資訊申報網站之網址：  
<https://mops.twse.com.tw/mops/web/index>

公司揭露年報相關資料之網站：  
<https://www.powerwindhealth.com.tw>



# POWERWIND



一、本公司發言人、代理發言人姓名、職稱、聯絡電話及電子郵件信箱

發 言 人：繆尚志	代理發言人：蕭國信
職 稱：副總經理暨財務長	職 稱：總經理室行銷特助
電 話：(07)348-8000	電 話：(07)348-8000
電子郵件信箱： <a href="mailto:alexmiao@pwind.com.tw">alexmiao@pwind.com.tw</a>	電子郵件信箱： <a href="mailto:bryanhsiao@pwind.com.tw">bryanhsiao@pwind.com.tw</a>

二、總公司、分公司、營業所及子公司之地址及電話

名 稱	地 址	電 話
總 公 司	高雄市左營區博愛四路 238 號	(07)348-8000
高雄博愛分公司	高雄市左營區博愛三路 102 號	(07)345-3838
九 如 分 公 司	高雄市三民區慶雲街 1 號	(07)385-1818
三 多 分 公 司	高雄市前鎮區文橫三路 59 號	(07)338-8800
安 平 分 公 司	台南市安平區安平路 52 號	(06)258-5500
五 福 分 公 司	高雄市新興區五福二路 262 號 3 樓	(07)281-3838
台南德安分公司	台南市東區中華東路三段 360 號 7 樓	(06)335-0909
鳳 山 分 公 司	高雄市三民區澄清路 466 號之 1	(07)785-1177
台中精明分公司	台中市西區大隆路 20 號 B1	(04)2326-1155
三 重 分 公 司	新北市三重區龍門路 6 號 2 樓	(02)2971-5500
桃園大有分公司	桃園市桃園區民光東路 81 號 1 樓	(03)335-7575
新 莊 分 公 司	新北市新莊區中和街 157 號 B1	(02)2990-8555
屏 東 分 公 司	屏東縣屏東市瑞民路 2 號	(08)723-7333
中 壢 分 公 司	桃園市中壢區中華路二段 330 號	(03)434-5588
嘉 義 分 公 司	嘉義市西區新榮路 236 號 2 樓	(05)216-8686
中 和 分 公 司	新北市中和區景平路 188 號 4 樓	(02)2940-6060
苗 栗 分 公 司	苗栗縣頭份市中央路 105 號 5 樓	(037)688-668
竹 北 分 公 司	新竹縣竹北市復興一街 251 號 4 樓	(03)667-0505
台南中華分公司	台南市東區中華東路二段 185 巷 16 號	(06)290-6666
淡 水 分 公 司	新北市淡水區北新路 182 巷 16 號 B1	(02)2620-5000
豐 原 分 公 司	台中市豐原區成功路 500 號 4 樓	(04)2529-5333
草 衙 分 公 司	高雄市前鎮區中安路 1 之 1 號	(07)791-8333
滾 吧 草 衙 分 公 司	高雄市前鎮區中安路 1 之 1 號	(07)791-6333
板 橋 分 公 司	新北市板橋區民生路一段 28 之 1 號	(02)2963-8822
岡 山 分 公 司	高雄市岡山區岡山路 434 號 3 樓	(07)622-9000



名稱	地址	電話
新店分公司	新北市新店區北宜路一段 2 號	(02)2913-5555
台中新時代分公司	台中市東區復興路四段 186 號 9 樓	(04)2225-6555
土城分公司	新北市土城區學府路一段 113 號 B1	(02)2263-5777
汐止分公司	新北市汐止區建成路 58 號 B1 之 2	(02)2647-1888
台中中清分公司	台中市北區中清路一段 652 號 B1	(04)2298-8333
台南開元分公司	台南市北區開元路 457 號	(06)235-6555
高雄海寶分公司	高雄市前金區自強二路 171 號 3 樓	(07)216-2666
板橋新埔分公司	新北市板橋區民生路三段 323 號	(02)8252-7777
高雄同盟分公司	高雄市三民區同盟三路 642 號	(07)313-3888
新竹公道五分公司	新竹市東區公道五路三段 1 號 3 樓	(03)571-5333
新竹滿雅分公司	新竹市北區滿雅街 91-2 號 3 樓	(03)535-1333
桃園復興分公司	桃園市桃園區復興路 207 號 B1	(03)339-3399
高雄環球分公司	高雄市苓雅區大順三路 106 號	(07)715-9898
楠梓分公司	高雄市楠梓區大學東路 290 號	(07)361-1333
斗六分公司	雲林縣斗六市斗六六路 258 號	(05)551-1151
桃園經國分公司	桃園市桃園區經國路 116 號	(03)355-5333
台中文心南分公司	台中市南區復興路一段 359 號 3 樓	(04)2262-8333
台北健康分公司	台北市松山區健康路 156 號 B1	(02)2762-7666
永和分公司	新北市永和區福和路 103 號 B1	(02)8921-3535
台南永華分公司	台南市安平區郡平路 68 號	(06)299-8888
台中水湳分公司	台中市北屯區中清路二段 1029 號	(04)2425-5858
桃園南崁分公司	桃園市蘆竹區南平街 11 號	(03)322-7333
台北石牌分公司	台北市北投區裕民六路 2 號 B1	(02)2820-0777
員林分公司	彰化縣員林市新生路 201 號	(04)835-9898
新竹西大分公司	新竹市北區西大路 610 號	(03)523-6677
安南分公司	台南市安南區同安路 235 號	(06)246-6066
新竹光埔分公司	新竹市東區慈濟路 121 號	(03)668-7000
民雄分公司	嘉義縣民雄鄉建國路一段 259 號	(05)206-6060
高雄南岡山分公司	高雄市岡山區捷安路 1 巷 9 號	(07)627-0999
草屯分公司	南投縣草屯鎮虎山路 819 號 2 樓	(04)9232-7333
台北長春分公司	台北市中山區遼寧街 177 號 B2~B3	(02)2719-6555
高雄福華分公司	高雄市新興區復興一路 80 號 2 樓	(07)238-8282
鐳射戰場永華分公司	台南市安平區郡平路 68 號	(06)299-8899



名 稱	地 址	電 話
兒童體適能青海分公司	高雄市鼓山區青海路 209 號	(07)555-7755
潮 州 營 業 所	屏東縣潮州鎮信義路 111 號	(08)788-6333
台 中 福 科 營 業 所	台中市西屯區福裕路 111 號	(04)2462-3888
柏鑫健康事業股份有限公司 ( 健身工廠信義廠)	台北市信義區松壽路 22 號 4 樓	(02)8786-1966

三、股票過戶機構之名稱、地址、網址及電話

名稱：永豐金證券股份有限公司  
地址：臺北市中正區博愛路 17 號 3 樓  
網址：<https://www.sinotrade.com.tw>  
電話：(02)2381-6288

四、最近年度財務報告簽證會計師姓名、事務所名稱、地址、網址及電話

會計師姓名：李芳文、黃世杰  
事務所名稱：安永聯合會計師事務所  
地址：高雄市新興區中正三路 2 號 17 樓  
電話：(07)238-0011  
網址：<http://www.ey.com/tw>

五、海外有價證券掛牌買賣之交易場所名稱及查詢該海外有價證券資訊之方式：  
不適用。

六、公司網址：<http://www.powerwindhealth.com.tw>



## 目 錄

壹、致股東報告書 .....	1
貳、公司簡介 .....	7
一、設立日期 .....	7
二、公司沿革 .....	7
參、公司治理報告 .....	11
一、組織系統 .....	11
二、董事、總經理、副總經理、各部門及分支機構主管資料 .....	14
三、最近年度給付一般董事、獨立董事、總經理及副總經理之酬金 .....	25
四、公司治理運作情形 .....	32
五、簽證會計師公費資訊 .....	82
六、更換會計師資訊 .....	82
七、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業者 .....	83
八、最近年度及截至年報刊印日止，董事、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形 .....	83
九、持股比例占前十名股東，其相互間為關係人或配偶、二親等以內之親屬關係之資訊 .....	85
十、公司、公司之董事、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例 .....	86
肆、募資情形 .....	87
一、資本及股份 .....	87
二、公司債辦理情形 .....	92
三、特別股辦理情形 .....	95
四、海外存託憑證發行情形 .....	95
五、員工認股權憑證辦理情形 .....	95
六、限制員工權利新股辦理情形 .....	96



七、併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形 .....	98
八、資金運用計畫執行情形 .....	98
<b>伍、營運概況.....</b>	<b>100</b>
一、業務內容.....	100
二、市場及產銷概況 .....	125
三、從業員工最近二年度及截至年報刊印日止，從業員工人數、平均服務年資、平均年齡及學歷分布比率 .....	130
四、環保支出資訊 .....	130
五、勞資關係.....	131
六、資通安全管理 .....	136
七、重要契約.....	138
<b>陸、財務概況.....</b>	<b>139</b>
一、最近五年度簡明財務資料 .....	139
二、最近五年度財務分析 .....	143
三、最近年度財務報告之審計委員會審查報告書 .....	147
四、最近年度經會計師查核簽證之合併財務報告 .....	147
五、最近年度經會計師查核簽證之個體財務報告 .....	147
六、公司及關係企業最近年度及截至年報刊印日止，如有發生財務週轉困難情事，應列明其對本公司財務狀況之影響 .....	147
<b>柒、財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項之分析評估.....</b>	<b>148</b>
一、財務狀況 .....	148
二、財務績效 .....	149
三、現金流量 .....	150
四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響 .....	150
五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫 .....	151
六、風險事項之分析評估 .....	151
七、其他重要事項 .....	154



捌、特別記載事項 .....	155
一、關係企業相關資料 .....	155
二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形 .....	156
三、最近年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形 .....	156
四、其他必要補充說明事項 .....	156
玖、最近年度及截至年報刊印日止，如發生證券交易法第三十六條第三項第二款所定 對股東權益或證券價格有重大影響之事項 .....	156
附件一、公司章程	
附件二、會計師獨立性聲明書	
附件三、最近年度會計師獨立性評估報告	
附件四、內部控制制度聲明書	
附件五、國內第二次無擔保轉換公司債發行及轉換辦法	
附件六、110 年度財務報告之審計委員會審查報告書	
附件七、110 年度合併財務報告暨會計師查核報告	
附件八、110 年度個體財務報告暨會計師查核報告（不含重要會計項目明細表）	



## 壹、致股東報告書

各位股東、董事女士、先生們：

衷心感謝各位股東、董事過去一年來對柏文健康事業的關心、支持與鼓勵！民國110年，對柏文而言是倍嘗艱辛的一年，新冠肺炎疫情來得又快又急，民國110年5月15日中央流行疫情指揮中心（以下簡稱指揮中心）宣布，因應國內COVID-19疫情持續嚴峻，自即日起提升疫情警戒至第三級，關閉休閒娛樂場所，包括健身中心（含國民運動中心），本公司所營品牌包括：健身工廠、人體工房、兒童體適能俱樂部、肖跳、滾吧及鐳射戰場所有營運廠館，配合政府防疫因應措施於同日起全面暫停營業；三級警戒歷經四度延長，直至指揮中心宣布自民國110年7月13日有條件鬆綁運動場館、健身房等恢復營業，本公司旗下「健身工廠」39處營業據點始恢復營業，惟「健身工廠」於高雄市、雲林縣計12處據點配合縣市政府政策，以及本公司其他品牌之據點仍停業至110年7月26日，指揮中心宣布自民國110年7月27日調降疫情警戒標準至第二級，未解封之營運據點才得以陸續恢復營業。

110年，柏文遭受前所未有之停業衝擊，營業據點雖於7月中陸續恢復營業，但因部分會員未立即重回健身房運動，以及消費者仍對室內運動有所疑慮，加上又出現Delta病毒入侵台灣，疫情持續影響本公司第三季營運狀況；直至10月中恢復會員月費正常扣款，申請延展會籍的會員人數亦大幅減少，各場館營運終於重回正軌。肺炎疫情嚴峻期間，幸賴全體同仁共體時艱、齊心協力、落實防疫，我們順利完成七處「健身工廠」新營運據點設置，110年度會員人數亦維持成長；惟因停業與疫情衝擊期間甚長，嚴重影響營業收入，導致柏文出現成立以來首次年度虧損。

109年，因應新冠肺炎疫情入侵台灣，柏文展現超強應變能力與超高效率，領先同業於所有營業據點導入人臉辨識系統，會員利用人臉辨識進出場館大幅降低透過會員卡或手機刷卡的感染風險；另外，本公司於第一時間即採購紅外線熱像測溫儀，快速針對所有進入場館人員準確篩檢發燒標的，有效確保會員運動安全。110年，「健身工廠」人臉辨識系統升級進化，防疫功能獨霸全台，會員不用脫下口罩即可進行身分辨識及體溫量測。除此之外，柏文做為台灣休閒運動產業領導品牌，面對困難環境卻不曾放緩創新的腳步，「健身工廠」於110年11月1日再次領先同業成為台灣首家成立「線上會員服務中心」的健身品牌，提供會員更便捷的服務。

提供會員優質舒適運動場所、進口頂級健身器材、創新多元訓練課程，以及收費標準化、透明化，與遵循「健身中心」及「健身教練服務」定型化契約規範，讓消費者可以安心、放心地加入健身工廠，是柏文堅持的經營理念。教育部訂定「健身教練服務定型化契約應記載及不得記載事項」以及修正「健身中心定型化契約應記載及不得記載事



項」已於民國110年11月1日公告並自民國111年1月1日生效施行，兩項「定型化契約」規範重點之一就是要求業者應就預收費用百分之五十額度，提供履約保障；針對主管機關新訂定健身教練服務定型化契約之履約保障規範，柏文公司早自民國108年9月1日起即主動將預收健身教練服務款項之50%交付玉山銀行信託，讓所有健身工廠會員獲得完整的保障。

後疫情時期全球逐步解封，民眾對於運動的需求愈來愈大，「健身工廠」是國內唯一股票上市、本土第一大連鎖運動健身中心，且為亞洲第一家通過SGS QUALICERT服務驗證的健身品牌，對於會員權益的完整保障以及健身領導品牌的高知名度已獲得消費者的信任與肯定。相較於其他同業僅專營健身或瑜珈單一項目，柏文提供更多元化的運動與休閒服務，結合健身與休閒、親子等，將消費族群從既有高度健身需求人士，擴增至全年齡層，同時滿足各族群、各年齡層之運動與休閒需求，樹立國內健身產業之典範，並在台灣休閒運動產業中扮演舉足輕重的角色。

以下就民國110年度營業成果、民國111年度發展策略以及未來展望報告如下：

#### 一、110年度營業成果

##### (一)營業計畫實施成果

單位：新台幣仟元

項目 \ 年度	109年度	110年度	增(減)金額	增(減)率
營業收入淨額	3,679,560	2,605,977	(1,073,583)	(29.18%)
營業成本	(2,549,920)	(2,277,284)	272,636	(10.69%)
營業毛利	1,129,640	328,693	(800,947)	(70.90%)
營業費用	(578,272)	(521,721)	56,551	(9.78%)
營業(損失)利益	551,368	(193,028)	(744,396)	(135.01%)
營業外收入及支出	(42,800)	1,537	44,337	(103.59%)
稅前淨利	508,568	(191,491)	(700,059)	(137.65%)
所得稅利益(費用)	(99,937)	48,166	148,103	(148.20%)
本期淨利	408,631	(143,325)	(551,956)	(135.07%)
稅後基本每股(虧損)盈餘(元)	5.40	(1.91)	(7.31)	(135.37%)



(二)營業據點數及會員人數 ( 包含健身工廠及兒童體適能俱樂部 )

年度 項目	106年12月31日	107年12月31日	108年12月31日	109年12月31日	110年12月31日
營業據點數	32	40	46	51	57
會員人數	142,000	178,000	200,000	208,000	214,000

(三)財務結構及獲利能力

項目		年度	109年度	110年度
財務結構	負債占資產比率		70.52%	79.63%
	長期資金占不動產、廠房及設備比率		96.69%	104.16%
獲利能力	資產報酬率		6.44%	(1.06%)
	權益報酬率		19.44%	(7.53%)
	純益率		11.11%	(5.50%)
	每股(虧損)盈餘(元)		5.67	(1.91)

二、111年度營業計畫

(一)市場滲透策略

疫情過後民眾更加重視健康安心過生活，追求健康與尋求紓壓的需求更加殷切，希望透過規律的運動提升個人免疫力，抵禦新冠病毒的入侵。另外，空氣污染與極端氣候愈來愈不利於民眾在戶外運動，消費者尋求室內運動的需求必然增加。截至 110 年底，柏文戰略品牌 - 「健身工廠」已在全國建置 57 處營運據點，展望 111 年，柏文預計至少新增 8 處「健身工廠」營運據點，111 年上半年，「健身工廠」台中市福科廠於 3 月底投入營運，此外，新北市新莊區龍安廠及蘆洲區蘆洲廠預計於 5 月及 6 月開幕。

111 年下半年，「健身工廠」尚有位於新北市、彰化縣、台北市及高雄市等 5 處新廠館加入營運；今年度新設廠館除彰化縣外均規劃在六都人口稠密區，111 年新設據點在揮別疫情陰霾後將貢獻較大的營收成長動能。

(二)產品開發策略

111 年，除了「新店動能」及「同店成長」營收雙成長動能之外，柏文積極投入商品銷售，並從線下實體健身房走向線上電子商城，首波強勢推出自有品牌商品 - PW 頂級胜肽乳清蛋白，今年將陸續推出其他滿足會員各種健身需求



的優質商品，未來數位通路將為柏文開創另一個大展身手、提升營收的舞台。

柏文的誠信經營與優質服務也獲得國內各產業龍頭的肯定並主動尋求合作，今年柏文仍有與台灣不同產業龍頭進行創新商業模式的異業合作計劃，屆時重磅推出，必將震撼市場！

柏文已開發完成全新的 APP 系統且持續優化功能，此系統包括可紀錄個人身體、營養、運動數據與訓練日記、專家提供營養諮詢與飲食規劃管理服務，透過健身工廠全新 APP 系統，會員可以確實、即時掌握自己的身體狀況及訓練成果，獲得正確的營養觀念與飲食規劃，達成更好的訓練效果。此外，未來柏文電子商城同時架構在「健身工廠」APP 平台上，提供會員更多元的服務；「健身工廠」擁有 APP 這項利器後，我們有信心提高會員養成運動習慣的機會並提升會員續約率。

### (三)多角化策略

108 年成立的台灣體適能運動發展協會，致力於專業私人教練、有氧老師的培訓與認證，不僅提升「健身工廠」私人教練、有氧老師的專業技能與訓練品質，強化「健身工廠」品牌專業形象，更提供國內體適能從業人員精進專業訓練、取得專業證照的一個新選擇。111 年，台灣體適能運動發展協會將加大力度推廣自行開發的各項專業體適能課程，並在排除疫情干擾的條件下計劃引進國外專業講師課程，促進台灣健身產業的專業技能與國際並駕齊驅。

111 年，柏文將更積極跟各族群、各年齡層溝通「品牌價值」與「健身好處」！就從小朋友開始，109 年 12 月柏文成功舉辦「第一屆健身工廠盃少年足球錦標賽」，不僅是第一次讓小朋友在全國最棒的 A 級足球場地 - 高雄世運主場館比賽，決賽還有 Eleven Sports 電視頻道的實況轉播，完全是職業級的賽事規劃；今年 4 月我們將續辦這項賽事，希望透過推廣少年足球讓小朋友從小喜歡運動，並期盼更多人看到柏文努力讓運動在台灣紮根的用心。我們也將積極參與台灣民眾最喜歡的籃球運動，讓更多的高中學子以及喜歡籃球的民眾認識「健身工廠」，進而喜歡「健身工廠」。另外，柏文看好「女性健身」的粉紅經濟及「樂齡運動」的銀髮商機，111 年「健身工廠」將女性消費者及樂齡族群列為重點行銷溝通對象。此外，為持續推廣健美這項兼具力與美的運動，柏文預計於今年 7 月及年底在高雄舉辦 IFBB 健美地區賽及 IFBB 健美職業卡資格賽。



#### (四)ESG 推動計劃

ESG 已成為全球企業的顯學，越來越多投資人認同 ESG 因子與企業長期成長潛力有緊密相關性，ESG 指的是 Environment、Social 及 Governance，也就是環境永續、社會責任與公司治理，未來的企業必須掌握這三大營運標竿，才能得到股東、客戶與消費者等利害關係人的認可。柏文長期以來致力於綠色環保、扶助弱勢族群、贊助選手與運動團體，以及落實企業經營者的責任，並保障會員與股東的合法權益與兼顧其他利害關係人的利益。柏文陸續盤點及整合公司資源，擘劃未來 ESG 藍圖，111 年度積極推動各項 ESG 計劃，包括：採用節能省水設備及節能建築設計、響應關燈節能減碳護地球活動、落實減少用紙政策、推廣全年齡運動、贊助公益及體育活動、推動友善職場環境、提供產學合作機會、強化獨立董事職能、設置資安主管等，促成柏文的永續發展與基業長青。

#### 三、未來展望

台灣參與運動的人口逐年上升，國人平常有做運動的比例從95年的76.9%，110年進步至80.2%；另外，根據歷年運動城市調查、運動現況調查資料，規律運動人口比例（每週至少運動3次、每次30分鐘、心跳達130或是運動強度會喘會流汗）亦有顯著成長，規律運動人口的比例，從95年的18.8%，110年進步至33.9%。

依財政部統計資料顯示，民國110年全國健身中心、健康俱樂部之銷售額總計為新台幣123.59億元，「健身業」因新冠肺炎疫情衝擊，全年銷售額較109年度衰退18.72%，如自民國100年開始計算，近九個年度「年複合成長率」近25%，「健身業」成為台灣服務業中高成長的明星產業。此外，根據教育部體育署委託學術機構執行之「中華民國103、104年運動城市調查及105~110年運動現況調查」，台灣地區有運動的民眾最常從事的運動項目屬「上健身房使用器材」者比例，103年、104年、105年、107年、108年、109年及110年分別為2.4%、3.1%、3.3%、3.9%、6.1%、5.3%及4.8%，顯見「上健身房運動」已成為台灣民眾流行的運動文化。

隨著規律運動人口不斷成長，近幾年政府及民間舉辦各項路跑、鐵人三項、萬人泳渡等活動，均獲得熱烈迴響，國人健身觀念日漸普及，國內運動風氣已然形成；110年雖因肺炎疫情嚴峻導致健身業停業近兩個月，亦影響台灣消費者健身意願，但後疫情時代反而促成民眾更加重視身體健康與免疫力提升。勞動部推動實施一例一休，亦帶動國人從事休閒運動的風氣。此外，極端氣候與空氣污染問題日益嚴重，細懸浮微粒（PM2.5）對健康的影響成為國際及國人關注的議題，對於已有戶外運動習慣的民眾而言，面對氣候與空氣品質惡化的情況，必須思考轉往室內場館從事運動。



無論是透過教育部體育署「運動現況調查」的推估，或是依據國際健康及運動俱樂部協會 ( IHRSA ) 出具的產業研究報告顯示，截至目前，全台灣2,300萬人中只有不到4%的民眾參與付費健身運動；111年，柏文將積極針對這麼多尚未投入健身運動的消費者進行溝通與行銷，讓全台民眾願意體驗健身、開始運動，並因信任柏文而安心加入「健身工廠」，開心從事健身運動。

110年2月，柏文喬遷至高雄市新營運總部，充分展現我們深耕高雄、根留台灣的決心；今年度除了確實完成展店計劃之外，「健身工廠」還要持續努力在後疫情時期提升「會員續約率」及「購課滲透率」。「健身工廠」身為亞洲及台灣地區第一家取得SGS QUALICERT國際服務驗證標章的健身品牌，我們以堅若鑽石的信譽、沒有最好只有更好的服務品質，設計最有利於會員的優惠方案，促進新會員招募以及提升舊會員續約率，希望在否極泰來的111年，運用多元行銷有效提升「健身工廠」會員人數，繼而創造今年「健身及娛樂服務收入」的大成長；此外，「健身工廠」推出優惠私人教練課程購課方案，有效提升會員購買私人教練課程的滲透率，教練課程銷售提升必然帶動「運動保健服務收入」的成長。

未來，柏文健康事業仍將不斷精進，積極拓展新據點及新市場，強化公司各項競爭力，經營團隊秉持「專業、熱忱、正面態度」的企業文化，落實「強國必先強身、有志者事竟成」的企業精神，為滿足會員健康與美麗的需求、創造股東更高的價值、成為員工堅實的後盾以及善盡企業的社會責任而持續努力。在此祝福各位股東、董事身體健康、萬事如意。

董事長：陳尚義  經理人：陳尚文  會計主管：繆尚志 



## 貳、公司簡介

一、設立日期：中華民國 94 年 10 月 4 日

二、公司沿革

年度	重要紀事
94 年	1. 柏文健康事業股份有限公司設立於高雄市，實收資本額為 38,000 仟元。 2. 規劃興建國內首座民間投資自建之獨棟複合式運動健身休閒場館。
95 年	1. 攜同建築師、設計師參觀美國五大城市之大型運動健身休閒場館。 2. 創立第一個事業品牌 - 「健身工廠」( Fitness Factory )。 3. 同年 8 月創始會員正式招募。 4. 辦理現金增資 42,000 仟元，實收資本額增加至 80,000 仟元。
96 年	1. 健身工廠第一間會館「高雄博愛廠」於 2 月 10 日正式開幕，全館樓地板面積共 2,500 坪，總投資金額逾新台幣 250,000 仟元，歷經 15 個月，打造全台灣單點規模最大之運動健身休閒場館。 2. 於「高雄博愛廠」二樓創立第二個事業品牌 - 「人體工房」( Body Workshop )，提供會員舒放身心的專業芳療服務。 3. 辦理現金增資 20,000 仟元，實收資本額增加至 100,000 仟元。
97 年	「高雄九如廠」於 7 月 8 日正式開幕，正式朝連鎖健身品牌發展。
98 年	1. 「高雄三多廠」於 3 月 15 日正式開幕，成為高雄營業據點最多之運動健身品牌。 2. 成立子公司 - 柏義文化事業股份有限公司，創立第三個事業品牌 - 「戀瑜珈會館」( ilove Yoga )，戀瑜珈會館第一間會館 10 月 25 日於高雄市正式開幕，南台灣首創獨棟型地上八層之瑜珈會館，共有 5 間瑜珈教室。
99 年	1. 正式跨出高雄，「台南安平廠」於 3 月 22 日正式開幕。 2. 台南市第二間會館「台南德安廠」於 10 月 17 日正式開幕。 3. 「高雄五福廠」於 10 月 25 日正式開幕。
100 年	與大魯閣及建鑫開發合資成立子公司 - 「柏鑫」，規劃創立信義廠，正式跨出南台灣，北台灣第一間會館「台北信義廠」於 8 月 8 日正式開幕。
102 年	1. 「高雄鳳山廠」於 2 月 10 日正式開幕。 2. 榮獲 IHRSA 評選為 2013 年亞太地區最具創新健身俱樂部，也是台灣地區唯一獲選的運動健身中心。 3. 「台中精明廠」於 8 月 8 日正式開幕，正式向中台灣邁進。 4. 「新北三重廠」於 12 月 10 日正式開幕。 5. 辦理盈餘轉增資 40,000 仟元及現金增資 50,000 仟元，實收資本額增加至 190,000 仟元。
103 年	1. 「桃園大有廠」於 3 月 31 日正式開幕，打造全桃園地區第一家最專業、最具國際級水準運動健身會館。 2. 「新北新莊廠」於 6 月 1 日正式開幕。 3. 本公司申報辦理股票公開發行於 7 月 16 日經金融監督管理委員會核准申報生效。 4. 「屏東廠」及「桃園中壢廠」於 7 月 31 日正式開幕，成立屏東第一家最專業、最具國際級水準運動健身會館。 5. 「嘉義廠」於 8 月 24 日正式開幕，打造嘉義地區第一家最專業、完善



年度	重要紀事
	<p>的國際級運動健身會館。</p> <p>6. 本公司股票於 8 月 29 日登錄興櫃買賣。</p> <p>7. 辦理盈餘轉增資 38,000 仟元及現金增資 22,000 仟元，實收資本額增加至 250,000 仟元。</p>
104 年	<p>1. 「中和廠」於 104 年 4 月 18 日開幕，打造中和區第一家指標性的運動健身會館。</p> <p>2. 苗栗縣頭份市尚順購物中心五樓的健身工廠「苗栗廠」於 5 月 29 日開幕，成為苗栗第一家國際級運動健身中心。</p> <p>3. 創立本公司第四個事業品牌 - 「肖跳」( Crazy Jump )，引進國外正在風行的彈跳床休閒運動，獨家進口整套美國製造之彈跳設施，設置最安全且結合運動及娛樂之休閒運動場館，帶動國內休閒運動新風潮。</p> <p>4. 台南市第三間會館「台南中華廠」於 10 月 21 日開幕。</p> <p>5. 新北市第四間會館「淡水廠」於 12 月 4 日開幕。</p> <p>6. 新竹縣竹北市「竹北廠」於 12 月 22 日開幕，打造新竹縣市第一家指標性的運動健身會館。</p> <p>7. 參與大魯閣開發股份有限公司 104 年現金增資，以每股新台幣 20 元認購 1,000 仟股，總投資金額新台幣 20,000 仟元。</p> <p>8. 辦理盈餘轉增資 50,000 仟元，實收資本額增加至 300,000 仟元。</p>
105 年	<p>1. 「台中豐原廠」於 2 月 27 日開幕，打造台中市豐原區第一家專業運動健身會館。</p> <p>2. 辦理上櫃前現金增資 31,000 仟元，增資後實收資本額 331,000 仟元，本公司股票並於 105 年 3 月 10 日正式上櫃掛牌。</p> <p>3. 本公司於 105 年將事業版圖拓展至保齡球運動，創立第五個事業品牌 - 「滾吧」( Let' s Roll )，打造結合運動、娛樂、餐飲等元素且充滿時尚感的保齡球會館，第一個據點就設在大魯閣草衙道購物中心，並於 5 月 9 日開幕。另外，本公司於草衙道購物中心同時建置「健身工廠」草衙廠及「肖跳」彈跳遊戲樂園。</p> <p>4. 新北市第五間會館「板橋廠」於 6 月 30 日開幕。</p> <p>5. 高雄市第七間會館「岡山廠」於 7 月 14 日開幕。</p> <p>6. 「台中中科廠」於 9 月 28 日開幕，打造台中市西屯區第一家專業運動健身會館。</p> <p>7. 新北市第六間會館「新店廠」於 10 月 29 日開幕。</p> <p>8. 設在台中市大魯閣新時代購物中心的「新時代廠」於 11 月 23 日開幕。</p> <p>9. 辦理盈餘轉增資 54,000 仟元以及發行限制員工權利新股 15,670 仟元。</p>
106 年	<p>1. 本公司於 106 年創立第六個事業品牌 - 「S klub 兒童體適能俱樂部」，專為 3~12 歲孩童打造的專業體適能場館，第一處營運據點 - 高雄市青海廠於 106 年 2 月 4 日正式營運。</p> <p>2. 辦理發行限制員工權利新股 880 仟元。</p> <p>3. 辦理盈餘轉增資 41,008 仟元及資本公積轉增資 20,504 仟元，實收資本額增加至 476,034 仟元。</p> <p>4. 新北市第七間會館「土城廠」及第八間會館「汐止廠」分別於 6 月 20 日及 7 月 2 日正式營運。</p> <p>5. 台中市第五間會館「中清廠」於 11 月 27 日開幕。</p>



年度	重要紀事
107 年	<p>6. 台南市第四間會館「開元廠」於 12 月 16 日開幕。</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 辦理發行限制員工權利新股 3,800 仟元。</li> <li>2. 高雄市第八間會館「海寶廠」及第九間會館「同盟廠」分別於 2 月 10 日及 4 月 26 日正式營運。</li> <li>3. 新北市第九間會館「新埔廠」於 2 月 10 日開幕。</li> <li>4. 本公司設立於新竹市第一家運動健身會館「公道五廠」於 4 月 26 日正式營運。</li> <li>5. 設在新竹市大魯閣滄雅廣場的「滄雅廠」於 5 月 11 日開幕。</li> <li>6. 桃園市第三間會館「復興廠」於 7 月 26 日正式營運。</li> <li>7. 107 年 9 月 3 日建立「健身工廠」之全新企業識別系統(CIS)並正式啟用。</li> <li>8. 辦理盈餘轉增資 119,973 仟元，實收資本額增加至 603,547 仟元。</li> <li>9. 高雄市第十間會館「環球廠」及第十一間會館「楠梓廠」分別於 11 月 13 日及 11 月 30 日開幕。</li> <li>10. 107 年「健身工廠」取得 SGS QUALICERT 國際服務驗證標章，成為台灣地區暨亞洲第一家取得 SGS 服務驗證標章的健身品牌。</li> </ol>
108 年	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 雲林縣斗六市「斗六廠」於 3 月 3 日開幕，打造雲林縣第一家國際級的運動健身會館。</li> <li>2. 108 年 3 月 9 日成立「台灣體適能運動發展協會」，致力開發專業培訓課程及證照制度。</li> <li>3. 本公司股票於 108 年 3 月 15 日正式上市掛牌。</li> <li>4. 桃園市第四間會館「經國廠」於 3 月 27 日正式營運。</li> <li>5. 辦理發行限制員工權利新股 3,900 仟元。</li> <li>6. 「潮州廠」於 108 年全新進駐屏東潮州車站，並於 5 月 28 日開幕。</li> <li>7. 全新 APP「我的健身工廠」於 108 年 8 月 6 日正式上線，提供會員最便利的全方位 APP，完整紀錄每日的運動訓練細節、飲食內容、身體數據變化等。</li> <li>8. 台中市第六間會館「台中文心南廠」於 8 月 25 日開幕。</li> <li>9. 辦理盈餘轉增資 61,338 仟元，實收資本額增加至 680,359 仟元。</li> <li>10. 天下雜誌 2019 兩千大企業調查，柏文於 2018 年 650 大服務業中排名 357，營運績效 50 強名列第 24 強，服務業成長最快 50 家公司名列第 38 名。</li> <li>11. 本公司領先同業自 108 年 9 月 1 日起將預收教練課程款項之 50%交付銀行信託，主動針對所有「健身工廠」會員購買私人教練課程提供進一步的保障，更希望藉此產生示範作用，並透過消費者的力量促成其他業者跟進保障會員權益。</li> <li>12. 108 年 11 月 26 日，MSCI 將柏文(8462)納入全球小型指數台灣成分股。</li> <li>13. 台北市第二間會館「台北健康廠」於 11 月 30 日正式營運。</li> <li>14. 新北市第十間會館「永和廠」於 12 月 26 日開幕。</li> <li>15. 公開資訊觀測站揭露前一年度「非擔任主管職務之全時員工薪資資訊」之員工薪資平均數，柏文於觀光事業中排名第一。</li> </ol>



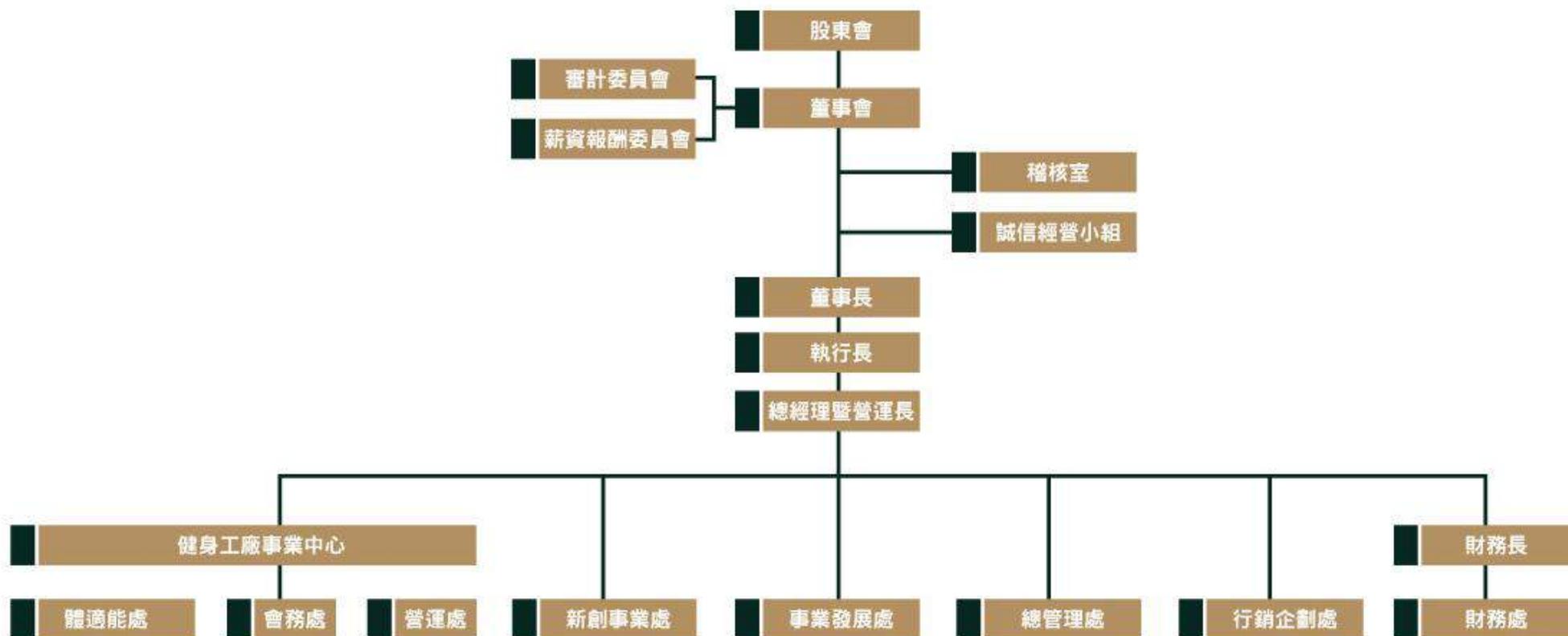
年度	重要紀事
109 年	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 台南市第五間會館「永華廠」於 2 月 9 日開幕。</li> <li>2. 柏文創立第七個事業品牌 - 「鐳射戰場」( KILL ZONE )，為全台唯一擬真射擊對戰遊戲，第一處營運據點位於台南市安平區之永華廠，於 109 年 3 月 9 日開幕。</li> <li>3. 台中市第七間會館「台中水湳廠」於 2 月 26 日正式營運。</li> <li>4. 桃園市第五間會館「桃園南崁廠」於 4 月 29 日開幕。</li> <li>5. 本公司領先同業於所有營業據點導入人臉辨識系統，減少會員與櫃檯人員接近的機會，以及進廠身分辨識的時間，讓會員體驗更便捷的服務。</li> <li>6. 因應新冠肺炎疫情，於所有營業據點裝置同台灣國際機場所使用的發燒篩檢設備 - 紅外線熱像測溫儀。</li> <li>7. 台北市第三間會館「台北石牌廠」於 6 月 24 日正式營運。</li> <li>8. 彰化縣第一間會館「彰化員林廠」於 9 月 5 日開幕。</li> <li>9. 新竹市第三間會館「新竹西大廠」於 10 月 30 日開幕。</li> <li>10. 公開資訊觀測站揭露前一年度「非擔任主管職務之全時員工薪資資訊」之員工薪資中位數及平均數，柏文於觀光事業中排名第一。</li> </ol>
110 年	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 柏文集團營運總部大樓於 110 年 2 月 22 日正式啟用。</li> <li>2. 110 年初建立「柏文健康事業」之全新企業識別系統(CIS)。</li> <li>3. 台南市第六間會館「安南廠」於 4 月 28 日正式開幕。</li> <li>4. 新竹市第四間會館「光埔廠」於 7 月 17 日正式營運。</li> <li>5. 全新打造獨棟型時尚廠館 - 「民雄廠」於 8 月 27 日開幕，為健身工廠於嘉義地區第二處營運據點。</li> <li>6. 高雄市第十二間會館「南岡山廠」及第十三間會館「福華廠」分別於 9 月 29 日及 11 月 26 日正式開幕。</li> <li>7. 正式進駐南投縣草屯鎮，南投縣第一間會館「草屯廠」於 9 月 29 日正式開幕。</li> <li>8. 台北市第四間會館「長春廠」於 10 月 6 日正式營運。</li> <li>9. 全國會員服務中心於 11 月 1 日正式提供線上服務。</li> <li>10. 榮登中華徵信所(CRIF)調查之 2021 年版台灣大型企業排名 TOP 5000 暨休閒服務業第二名。</li> <li>11. 公開資訊觀測站揭露前一年度「非擔任主管職務之全時員工薪資資訊」之員工薪資中位數及平均數，柏文於觀光事業中排名第一。</li> <li>12. 全國共 56 間廠館於 110 年 12 月 30 日通過衛生福利部國民健康署健康職場認證。</li> </ol>
111 年	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 正式加入 Earth Hour 關燈一小時響應活動，全國各廠館於國際關燈日 20:30 同步響應，並自 3 月 26 日起，每日於 23:00 提前關閉招牌燈一小時。</li> <li>2. 「台中福科廠」於 3 月 23 日正式進駐台中市西屯區中科生活圈。</li> </ol>



## 參、公司治理報告

### 一、組織系統

#### (一)組織結構





(二)各主要部門所營業務

部 門	主 要 職 掌
稽 核 室	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 依據風險評估擬訂年度內部稽核計畫。</li> <li>2. 執行本公司及各子公司之年度內部稽核業務。</li> <li>3. 檢查及評估本公司及各子公司內部控制制度之執行情形。</li> <li>4. 督促及覆核本公司及各子公司內部控制自行檢查作業。</li> </ol>
健身工廠事業中心	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 各營業會館之營運、業務管理及督導。</li> <li>2. 各營業會館之行銷策略擬定、規劃。</li> <li>3. 各營業會館之公關處理。</li> </ol>
體 適 能 處	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 教練課程、芳療課程年度業務預算目標之擬訂、落實與達成。</li> <li>2. 每月之銷售預測與銷售檢討。</li> <li>3. 新式有氧、教練訓練課程、芳療課程之研發、引進與推廣。</li> <li>4. 新式訓練課程與訓練器材之開發、引進與推廣，以及私人教練訓練、認證。</li> <li>5. 兒童體適能活動之課程研發與行銷推廣。</li> <li>6. 會員運動狀況、效果之關注。</li> </ol>
會 務 處	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 會員招募年度業務預算目標之擬訂、落實與達成。</li> <li>2. 每月之銷售預測與銷售檢討。</li> <li>3. 會員運動狀況、效果之關注。</li> <li>4. 會員續約之聯繫。</li> <li>5. 會員招募行銷活動執行。</li> </ol>
營 運 處	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 會員權益手續辦理、客訴處理。</li> <li>2. 櫃檯會員服務、問題洽詢、總機服務。</li> <li>3. 運動商品、私人鞋櫃銷售服務。</li> <li>4. 各營業會館之每日營運、安全、清潔管理。</li> <li>5. 顧客備品之倉儲管理。</li> <li>6. 年度器材保養計畫之擬定與執行。</li> <li>7. 機電設備及運動器材日常保養維護。</li> </ol>
新 創 事 業 處	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 「肖跳」、「滾吧」、「兒童體適能俱樂部」及「鐳射戰場」會館、品牌之營運、業務管理及督導。</li> <li>2. 「肖跳」、「滾吧」、「兒童體適能俱樂部」及「鐳射戰場」品牌之行銷策略擬定、規劃。</li> </ol>
事 業 發 展 處	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 新營運據點開發之專案執行及新建工程之監督、執行。</li> <li>2. 新事業品牌之開發、評估、規劃及建立。</li> </ol>
總 管 理 處	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 銷售合約書之行政文書處理，檢視流程之效率及效果。</li> <li>2. 建立與規劃人力資源政策及制度，薪獎制度之規劃及分析，規劃績效管理制度，規劃與開發各項招募管道等。</li> <li>3. 規劃公司整體資訊發展目標與策略，制定資訊安全管理政策與資安工作推動，管理資訊系統開發與維護，資訊硬體購置及維護。</li> <li>4. 落實法律遵循政策，即時了解時令政策並反應可能之法律風險問題。</li> <li>5. 營運設備、器材及庶務用品之採購與管理。</li> <li>6. 供應商之開拓與管理。</li> </ol>



部 門	主 要 職 掌
	<ol style="list-style-type: none"><li>7. 供應市場趨勢分析採購風險管控。</li><li>8. 事業處各部門標準顧客服務流程書之推動、制定增修，服務稽核規劃執行辦法及實施細則之建立及修訂，執行各廠內部服務管理審查作業，以及會員服務品質滿意度調查。</li><li>9. 營運總部環境及設備維護，郵務及公文建檔管理，合約管理，公務車調度及員工制服管理，以及節能減碳管理。</li></ol>
行 銷 企 劃 處	<ol style="list-style-type: none"><li>1. 行銷企劃、市場策略之擬定。</li><li>2. 宣傳廣告與公共關係之維護。</li><li>3. 公司廣告物、宣傳品美編設計。</li><li>4. 公司各式行銷活動之規劃執行。</li><li>5. 商品市場調查與分析，制定商品開發與發展策略，商品行銷策畫與銷售績效管控，以及商品管理。</li><li>6. 媒體關係發展與建立、公關活動企劃與執行，公共事務與議題管理，新聞稿、宣傳稿、行銷提案撰寫及媒體效益追蹤，以及品牌、課程、公關活動策略制定、操作、執行。</li></ol>
財 務 處	<ol style="list-style-type: none"><li>1. 公司年度預算彙編。</li><li>2. 會計帳務處理與成本分析。</li><li>3. 稅務之處理與申報。</li><li>4. 財務規劃、資金調度與融資作業。</li><li>5. 出納作業。</li><li>6. 股務作業。</li><li>7. 長短期投資規劃、評估與執行。</li><li>8. 企業永續發展(ESG)藍圖及相關計畫之評估、訂定及推動。</li></ol>



## 二、董事、總經理、副總經理、各部門及分支機構主管資料

### (一)董事資料

111年4月3日；單位：股、%

職稱	國籍或註冊地	姓名	性別 年齡	選任日期	任期	初次選任日期	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或親屬等以內其他關係之董事			備註
							股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係	
董事長	中華民國	陳尚義	男 51~60歲	109/06/03	3年	94/09/23	3,824,663	5.44	4,220,895	5.45	78,406	0.10	-	-	美國加州柏克萊大學化工系 柏文健康事業股份有限公司執行長 美商維利安半導體設備公司上海公司業務經理	本公司執行長 柏鑫健康事業股份有限公司董事長	總經理	陳尚文	兄弟	註
董事	中華民國	陳尚文	男 41~50歲	109/06/03	3年	94/09/23	2,425,432	3.45	1,351,097	1.74	2,899,626	3.74	-	-	International Business, Holy Names College, Oakland, California 柏文健康事業股份有限公司總經理 極限健身中心總經理 加州健身中心副總經理 桃企健康俱樂部業務經理	本公司總經理暨營運長 柏鑫健康事業股份有限公司董事兼總經理	董事長	陳尚義	兄弟	-



職稱	國籍或註冊地	姓名	性別 年齡	選任日期	任期	初次選任日期	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或以其內 二親等之董事 關係			備註
							股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係	
董事	中華民國	嘉永投資開發股份有限公司	-	109/06/03	3年	103/10/31	19,728,830	28.08	21,751,989	28.08	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		代表人：陳宇彤	女 21~30歲	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	義守大學醫務管理學系 嘉永投資開發股份有限公司董事長特助	嘉永投資開發股份有限公司董事長特助	-	-	-	-
董事	中華民國	張舒淇	女 41~50歲	109/06/03	3年	106/06/02	873,578	1.24	959,854	1.24	3,811,680	4.92	-	-	Pasadena City College 吉尼士美語老師 高雄市議員助理	-	-	-	-	-



職稱	國籍或註冊地	姓名	性別 年齡	選任日期	任期	初次選任日期	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或以內其他股東關係之董事			備註
							股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係	
獨立董事	中華民國	葉上葆	男 51~60歲	109/06/03	3年	107/11/15	-	-	-	-	-	-	-	-	美國 Webster University 管理博士 美國 University of Southern California 公共行政碩士 美國 Northrop University 企管碩士/主修財務暨會計 義守大學觀光學系教授 (曾兼任觀光餐旅學院院長、學務長、國際學院副院長) 義守大學休閒事業管理學系副教授兼系主任 立德大學國際企業管理學系副教授兼系主任、所長 吳鳳科技大學國際企業管理學系副教授	國立高雄餐旅大學餐旅暨會展行銷管理系教授	-	-	-	-



職稱	國籍或註冊地	姓名	性別 年齡	選任日期	任期	初次選任日期	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或親等以內其他董事關係之職稱			備註
							股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係	
獨立董事	中華民國	柳樹德	男 51~60歲	109/06/03	3年	103/10/31	-	-	-	-	-	-	-	-	中國文化大學法律學系 仁惠地政士事務所法務長 遠東國際商業銀行法務專員	道明法律事務所法務長	-	-	-	-
獨立董事	中華民國	洪吉山	男 61~70歲	109/06/03	3年	109/06/03	-	-	-	-	-	-	-	-	財政部高雄國稅局局長 財政部南區國稅局局長 財政部稅賦署副署長 國立成功大學會計學系兼任講師	華友聯開發股份有限公司獨立董事 平和環保科技股份有限公司獨立董事 海景世界企業股份有限公司獨立董事	-	-	-	-

註：公司董事長與總經理或相當職務者（最高經理人）為同一人、互為配偶或一親等親屬者，應說明其原因、合理性、必要性及因應措施之相關資訊：請參閱本年報「參、二、(三)」說明。



1.法人股東之主要股東

111年4月3日

法人股東名稱	法人股東之主要股東
嘉永投資開發股份有限公司	陳尚仁(60%)、陳尚義(20%)、陳尚文(20%)

2.法人股東之主要股東為法人者其主要股東

111年4月3日

法人股東名稱	法人股東之主要股東
無	無

3.董事所具專業知識、董事會多元化政策及獨立性之情形

(1)董事專業資格及獨立董事獨立性情形

姓名	條件	專業資格與經驗	獨立性情形	兼任其他公開發行公司獨立董事家數
陳尚義		<ul style="list-style-type: none"> <li>具有五年以上公司業務所需之工作經驗。</li> <li>歷任本公司及子公司之董事、董事長，產業經驗近 20 年，充分掌握產業趨勢及公司經營。</li> <li>現任本集團董事長暨執行長。</li> <li>未有公司法第 30 條各款情事。</li> </ul>	註 1	0
陳尚文		<ul style="list-style-type: none"> <li>具有五年以上公司業務所需之工作經驗。</li> <li>歷任本公司及子公司之董事長、董事，專注於健身領域逾 20 年，擁有極為專業且豐富之健身產業經驗。</li> <li>現任本集團總經理暨營運長，以及子公司之董事。</li> <li>未有公司法第 30 條各款情事。</li> </ul>	註 1	0
嘉永投資開發股份有限公司		-	註 1	0
代表人： 陳宇彤		<ul style="list-style-type: none"> <li>具有五年以上公司業務所需之工作經驗。</li> <li>現任嘉永投資開發股份有限公司董事長特助。</li> <li>未有公司法第 30 條各款情事。</li> </ul>	註 1	0
張舒淇		<ul style="list-style-type: none"> <li>具有五年以上公司業務所需之工作經驗。</li> <li>未有公司法第 30 條各款情事。</li> </ul>	註 1	0
葉上葆		<ul style="list-style-type: none"> <li>具有五年以上公司業務所需之工作經驗。</li> <li>現任本公司獨立董事、審計委員會暨薪資報酬委員會之召集人。</li> <li>具備財務會計專業學術背景，更具有豐富且多元之專業學術經驗，包含觀光餐旅、休閒事業、人</li> </ul>	註 2	0



姓名	條件 專業資格與經驗	獨立性 情形	兼任其他 公開發行 公司獨立 董事家數
	<ul style="list-style-type: none"> <li>力資源及企業管理等專業領域。</li> <li>● 主要現職為國立高雄餐旅大學餐旅暨會展行銷管理系教授。</li> <li>● 未有公司法第 30 條各款情事。</li> </ul>		
柳樹德	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 具有五年以上公司業務所需之工作經驗。</li> <li>● 現任本公司獨立董事、審計委員會暨薪資報酬委員會之成員。</li> <li>● 具備法務之專業背景。</li> <li>● 主要現職為道明法律事務所法務長。</li> <li>● 未有公司法第 30 條各款情事。</li> </ul>	註 2	0
洪吉山	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 具有五年以上公司業務所需之工作經驗。</li> <li>● 現任本公司獨立董事、審計委員會暨薪資報酬委員會之成員。</li> <li>● 除具備財稅及法律之專業背景外，更具有稅務專業之豐富經歷（財政部高雄國稅局局長、財政部南區國稅局局長、財政部稅賦署副署長）。</li> <li>● 主要現職為本公司、華友聯開發股份有限公司、平和環保科技股份有限公司及海景世界企業股份有限公司之獨立董事。</li> <li>● 未有公司法第 30 條各款情事。</li> </ul>	註 2	3

註 1：非獨立董事，不適用獨立董事獨立性資訊揭露。

註 2：(1)本人、配偶、二親等以內親屬未擔任本公司或其關係企業之董事、監察人或受僱人。

(2)未有本人、配偶、二親等以內親屬（或利用他人名義）持有公司股份之情事。

(3)未擔任與本公司有特定關係公司（符合公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法第 3 條第 1 項第 5~8 款規定者）之董事、監察人或受僱人。

(4)最近二年未有提供本公司或其關係企業商務、法務、財務、會計等服務及取得報酬之情事。

## (2)董事會多元化政策及獨立性情形

### A.董事會多元化政策及落實情形

為強化公司治理並促進董事會組成與結構之健全發展，本公司已訂定「公司治理實務守則」及「董事選舉辦法」。依本公司之「公司治理實務守則」第二十條第三項及第四項及「董事選舉辦法」第四條第一項及第二項，明訂本公司董事會成員組成應考量多元化，除兼任公司經理人之董事不宜逾董事席次三分之一外，並就本身運作、營運型態及發展需求以擬定適當之多元化政策，宜包括但不限於「基本條件與價值：性別、年齡、國籍及文化等」及「專業知識與技能：專業



背景(如法律、會計、財務、行銷或科技)、專業技能及產業經歷等」兩大面向。有關本公司董事會多元化政策之具體管理目標與其達成情形，請參閱本年報「參、四、(三)」之評估項目「三、(一)」之運作情形說明。

#### B.董事會獨立性情形

本公司董事共七席，其中獨立董事占三席，占比43%。本公司董事會獨立性情形說明如下：

- a.董事會成員中，僅二席具有二親等以內親屬關係，未有違反證券交易法第26條之3第三項及第四項規定之情事。
- b.董事對於會議事項，與其自身或其代表之法人有利害關係者，均已於該次董事會說明其利害關係之重要內容，如有害於公司利益之虞時，均未加入討論及表決，且討論及表決時亦予迴避，並未代理其他董事行使其表決權。董事之配偶、二親等內血親，或與董事具有控制從屬關係之公司，就前項會議之事項有利害關係者，均視為董事就該事項有自身利害關係。
- c.董事會成員中，僅有二席董事具員工身分，低於董事席次三分之一，符合公司治理實務守則第二十條及上市公司董事會設置及行使職權應遵循事項要點第四條第二項之規定。
- d.全體獨立董事均符合獨立董事之獨立性條件。
- e.全體獨立董事均未有連續任期逾三屆之情事。

綜上所述，本公司董事會具備相當獨立性，惟本公司董事長兼任執行長之情事，預計於112年12月31日前完成調整公司組織結構或增加獨立董事席次，以符合法規，並強化董事會職能及明確劃分董事長與最高經理人之職責。



(二)總經理、副總經理、各部門及分支機構主管資料

111年4月3日；單位：股、%

職稱	國籍	姓名	性別	就任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			備註
					股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係	
董事長暨執行長	中華民國	陳尚義	男	102/07/22	4,220,895	5.45	78,406	0.10	-	-	美國加州柏克萊大學化工系 柏文健康事業股份有限公司執行長 美商維利安半導體設備公司上海公司 業務經理	柏鑫健康事業股份有限公司 董事長	總經理	陳尚文	兄弟	註1
總經理暨營運長	中華民國	陳尚文	男	94/09/23	1,351,097	1.74	2,899,626	3.75	-	-	International Business, Holy Names College, Oakland, California 柏文健康事業股份有限公司總經理 極限健身中心總經理 加州健身中心副總經理 桃企健康俱樂部業務經理	柏鑫健康事業股份有限公司 董事兼總經理	執行長	陳尚義	兄弟	-
副總經理暨財務長	中華民國	繆尚志	男	103/03/31	39,972	0.05	-	-	165,381	0.21	國立中山大學企業管理學系企管碩士 國立成功大學企業管理學系 永豐金證券股份有限公司資本市場事業處資深經理 全能營養技術股份有限公司行銷企劃部專員	尚藝智慧投資股份有限公司 監察人	-	-	-	-



職稱	國籍	姓名	性別	就任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			備註
					股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			職稱	姓名	關係	
健身工廠事業中心執行副總經理兼行銷企劃副總經理	中華民國	何威松	男	105/01/01	175,069	0.23	-	-	-	-	臺北市市立松山農工機械科畢業 柏文健康事業股份有限公司教練部總監 極限健身中心教練部經理 加州健身中心資深私人教練 亞特蘭大健身中心健身顧問 好萊屋健身中心私人教練	-	-	-	-	註2
事業發展處副總經理	中華民國	林洵賢	男	102/11/01	134,446	0.17	-	-	-	-	國立嘉義大學休閒事業管理研究所碩士 逢甲大學土地管理學系 柏文健康事業股份有限公司行政經理 柏文健康事業股份有限公司營運經理 南元休閒農場行銷企劃專員 日月潭汎麗雅酒店行銷企劃	-	-	-	-	-
會務處副總經理	中華民國	陳勇男	男	103/01/01	6,349	0.01	-	-	-	-	臺北市立建國高級中學畢業 柏文健康事業股份有限公司會務部總監 PURE YOGA 顧問 桃企休閒會館經理 加州健身中心健體顧問	-	-	-	-	-
體適能處副總經理	中華民國	朱信宏	男	105/04/01	48,083	0.06	-	-	-	-	大同技術學院銀行保險系 柏文健康事業股份有限公司體適能部區經理 世界健身中心教練部經理	-	-	-	-	-



職稱	國籍	姓名	性別	就任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			備註
					股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係	
新創事業處 兼營運處 副總經理	中華民國	陳瑞杰	男	105/01/01	57,990	0.07	-	-	-	-	Riverside Community College, California 北京樂健身股份有限公司營運總監 柔昱健康事業有限公司營運部經理 全真概念健康事業股份有限公司營運部經理	-	-	-	-	-
總管理處 副總經理	中華民國	龔秀玲	女	105/01/01	100,772	0.13	-	-	-	-	國立雲林科技大學財務金融學系 柏文健康事業股份有限公司財務處經理 堅山建設股份有限公司財務專員 譚達漁業股份有限公司財務專員	-	-	-	-	-
稽核室 經理	中華民國	蔡佩璇	女	103/01/01	16,552	0.02	-	-	-	-	美國德州大學達拉斯分校會計研究所 碩士 東吳大學會計學系 華立企業股份有限公司稽核管理師 資誠聯合會計師事務所審計員	-	-	-	-	-

註 1：公司董事長與總經理或相當職務者（最高經理人）為同一人、互為配偶或一親等親屬者，應說明其原因、合理性、必要性及因應措施之相關資訊：請參閱本年報「參、二、(三)」說明。

註 2：本公司 111 年 3 月 11 日薪資報酬委員會暨董事會決議通過原行銷企劃處副總經理蕭國信之職務調整案，並自該日起，由健身工廠事業中心執行副總經理兼任行銷企劃處副總經理乙職。



(三)董事長與總經理或相當職務者(最高經理人)為同一人、互為配偶或一親等親屬者，應說明其原因、合理性、必要性及因應措施

本公司董事長兼任執行長，而總經理兼任營運長，主係因董事長與總經理於本公司之職能劃分，董事長對外代表公司，並依照法令、公司章程、股東會及董事會之決議執行本公司一切事物，故兼任執行長，而總經理則主掌公司內部之營運與管理，故兼任營運長。

本公司董事長雖與執行長同一人，其權責劃分仍須依「職務授權及代理人辦法」及「核決權限表」之規定辦理。為強化公司治理，本公司目前已採行及未來之因應措施如下：

- 1.已選任三席獨立董事並設置審計委員會，獨立董事與一般董事之席次比例目前為 3:4；本公司將於 112 年 12 月 31 日前依臺灣證券交易所股份有限公司上市公司董事會設置及行使職權應遵循事項要點第四條第二項之規定，調整公司組織結構或增加獨立董事席次，以符合相關法令規定。
- 2.現任獨立董事在財務會計、稅務、法務、企業管理與產業發展領域各有專精，落實董事會成員多元化之精神，並有效發揮其監督之職能。
- 3.獨立董事與公司內部稽核主管及會計師均即時且充分溝通，並適時提供建議，另定期且積極參與座談會及審計委員會，以強化其監督職能及落實公司治理。
- 4.本公司每年不定期向董事宣導與公司治理原則、誠信經營原則及內部控制制度有關之相關法令規範，此外，每年度提供並安排一般董事及獨立董事參加外部機構之董事進修課程，以提升董事會運作之效能。
- 5.董事會中僅有二席董事兼任員工或經理人，未過半數。
- 6.每年定期(至少一年一次)就整體董事會及功能性委員會與個別董事成員辦理績效自評，並將執行情形及評估結果依規定揭露於公開資訊觀測站及本公司網站「投資人專區」。

本公司董事長平時密切與各董事充分溝通，且董事會落實成員多元化之政策，充分發揮互補與監督之功能，整體董事會運作之情形良好。



### 三、最近年度給付一般董事、獨立董事、總經理及副總經理之酬金

#### (一)110 年度給付一般董事及獨立董事之酬金

單位：新台幣仟元、%

職稱	姓名	董事酬金								兼任員工領取相關酬金								A、B、C、D、E、F及G等七項總額及占稅後純損之比例(註7)		領取來自子公司以外轉投資事業或母公司酬金(註8)		
		報酬(A) (註1)		退職退休金(B)		董事酬勞(C) (註2)		業務執行費用(D) (註3)		A、B、C及D等四項總額及占稅後純損之比例(註7)		薪資、獎金及特支費等(E) (註4)		退職退休金(F)		員工酬勞(G) (註5)						
		本公司	財務報告內所有公司(註6)	本公司	財務報告內所有公司(註6)	本公司	財務報告內所有公司(註6)	本公司	財務報告內所有公司(註6)	本公司	財務報告內所有公司(註6)	本公司	財務報告內所有公司(註6)	本公司	財務報告內所有公司(註6)	財務報告內所有公司(註6)		本公司	財務報告內所有公司(註6)			
董事長	陳尚義	-	-	-	-	-	-	39	39	39	39	4,667	4,667	-	-	-	-	-	-	4,706	4,706	-
										0.0274	0.0274									3.3066	3.3066	
董事	陳尚文	-	-	-	-	-	-	33	33	33	33	5,632	5,632	108	108	-	-	-	-	5,773	5,773	-
										0.0232	0.0232									4.0563	4.0563	
董事	張舒淇	-	-	-	-	-	-	36	36	36	36	-	-	-	-	-	-	-	-	36	36	-
										0.0253	0.0253									0.0253	0.0253	
董事	嘉永投資開發股份有限公司 法人代表人： 陳宇彤(註11)	-	-	-	-	-	-	39	39	39	39	-	-	-	-	-	-	-	-	39	39	-
										0.0274	0.0274									0.0274	0.0274	
獨立董事	葉上葆	300	300	-	-	-	-	69	69	369	369	-	-	-	-	-	-	-	-	369	369	-
										0.2593	0.2593									0.2593	0.2593	
獨立董事	柳樹德	300	300	-	-	-	-	90	90	390	390	-	-	-	-	-	-	-	-	390	390	-
										0.2740	0.2740									0.2740	0.2740	
獨立董事	洪吉山	300	300	-	-	-	-	69	69	369	369	-	-	-	-	-	-	-	-	369	369	-
										0.2593	0.2593									0.2593	0.2593	

1. 請敘明獨立董事酬金給付政策、制度、標準與結構，並依所擔負之職責、風險、投入時間等因素敘明與給付酬金數額之關聯性；請參閱本年報「參、三、(五)2.」說明。

2. 除上表揭露外，最近年度公司董事提供服務(如擔任母公司/財務報告內所有公司/轉投資事業非員工之顧問等)領取之酬金：無。



酬金級距表

給付本公司各個董事酬金級距	董事姓名			
	前四項酬金總額 (A+B+C+D)		前七項酬金總額 (A+B+C+D+E+F+G)	
	本公司 (註 9)	財務報告內 所有公司 (H)(註 10)	本公司 (註 9)	財務報告內 所有公司 (I)(註 10)
低於 1,000,000 元	陳尚義、陳尚文、 張舒淇、嘉永投 資開發股份有限 公司代表人：陳 宇彤、柳樹德、葉 上祿、洪吉山	陳尚義、陳尚文、 張舒淇、嘉永投 資開發股份有限 公司代表人：陳 宇彤、柳樹德、葉 上祿、洪吉山	張舒淇、嘉永投 資開發股份有限 公司代表人：陳 宇彤、柳樹德、葉 上祿、洪吉山	張舒淇、嘉永投 資開發股份有限 公司代表人：陳 宇彤、柳樹德、葉 上祿、洪吉山
1,000,000 元 (含) ~ 2,000,000 元 (不含)	-	-	-	-
2,000,000 元 (含) ~ 3,500,000 元 (不含)	-	-	-	-
3,500,000 元 (含) ~ 5,000,000 元 (不含)	-	-	陳尚義	陳尚義
5,000,000 元 (含) ~ 10,000,000 元 (不含)	-	-	陳尚文	陳尚文
10,000,000 元 (含) ~ 15,000,000 元 (不含)	-	-	-	-
15,000,000 元 (含) ~ 30,000,000 元 (不含)	-	-	-	-
30,000,000 元 (含) ~ 50,000,000 元 (不含)	-	-	-	-
50,000,000 元 (含) ~ 100,000,000 元 (不含)	-	-	-	-
100,000,000 元 (含) 以上	-	-	-	-
總計	共 7 人	共 7 人	共 7 人	共 7 人

註 1：係 110 年度董事之報酬（包括董事薪資、職務加給、離職金、各種獎金、獎勵金等）。

註 2：本公司 110 年度結算稅後虧損，依據本公司章程第二十六條規定，不提列董事酬勞。

註 3：係 110 年度董事之相關業務執行費用（包括車馬費及擔任薪資報酬委員會報酬等）。

註 4：係 110 年度董事兼任員工（包括兼任總經理、副總經理、其他經理人及員工）所領取包括薪資、職務加給、離職金、各種獎金、獎勵金、車馬費、特支費、各種津貼等等。另依 IFRS 2「股份基礎給付」認列之薪資費用，包括取得員工認股權憑證、限制員工權利新股及參與現金增資認購股份等，亦應計入酬金。

註 5：本公司 110 年度結算稅後虧損，依據本公司章程第二十六條規定，不提列員工酬勞。

註 6：係指合併報告內所有公司（包括本公司）給付本公司董事各項酬金之總額。

註 7：稅後純損係指 110 年度個體財務報告之稅後純損。

註 8：酬金係指本公司董事擔任子公司以外轉投資事業或母公司之董事、監察人或經理人等身分所領取之報酬、酬勞（包括員工、董事及監察人酬勞）及業務執行費用等相關酬金。

註 9：本公司給付每位董事各項酬金總額，於所歸屬級距中揭露董事姓名。

註 10：合併財務報告內所有公司（包括本公司）給付本公司每位董事各項酬金總額，於所歸屬級距中揭露董事姓名。

\*本表所揭露酬金內容與所得稅法之所得概念不同，故本表目的係作為資訊揭露之用，不作課稅之用。



(二)110 年度給付總經理及副總經理之酬金

單位：新台幣仟元、%

職稱	姓名	薪資 (A) (註 1)		退職退休金 (B)		獎金及特支費等 (C) (註 2)		員工酬勞金額 (D) (註 3)				A、B、C 及 D 等四項 總額及占稅後純損之比例 (註 5)		領取來自子公司以外 轉投資事業或 母公司 酬金 (註 6)
		本公司	財務報 告內所 有公司 (註 4)	本公司	財務報 告內所 有公司 (註 4)	本公司	財務報 告內所 有公司 (註 4)	本公司		財務報告內所有公司 (註 4)		本公司	財務報告內 所有公司 (註 4)	
								現金 金額	股票 金額	現金 金額	股票 金額			
董事長暨執行長	陳尚義	23,190	23,190	883	883	3,428	3,428	-	-	-	-	27,501	27,501	-
總經理暨營運長	陳尚文													
副總經理暨財務長	繆尚志													
健身工廠事業中心 執行副總經理	何威松 (註 9)													
事業發展處 副總經理	林洵賢													
會務處 副總經理	陳勇男											19.32	19.32	
體適能處 副總經理	朱信宏													
新創事業處兼營運處 副總經理	陳瑞杰													
總管理處 副總經理	龔秀玲													
行銷企劃處 副總經理	蕭國信 (註 9)													



### 酬金級距表

給付本公司各個總經理及副總經理酬金級距	總經理及副總經理姓名	
	本公司(註 7)	財務報告內所有公司(E)(註 8)
低於 1,000,000 元	-	-
1,000,000 元 (含) ~ 2,000,000 元 (不含)	林洵賢、龔秀玲、陳瑞杰	林洵賢、龔秀玲、陳瑞杰
2,000,000 元 (含) ~ 3,500,000 元 (不含)	何威松、繆尚志、陳勇男、 朱信宏、蕭國信	何威松、繆尚志、陳勇男、 朱信宏、蕭國信
3,500,000 元 (含) ~ 5,000,000 元 (不含)	陳尚義	陳尚義
5,000,000 元 (含) ~ 10,000,000 元 (不含)	陳尚文	陳尚文
10,000,000 元 (含) ~ 15,000,000 元 (不含)	-	-
15,000,000 元 (含) ~ 30,000,000 元 (不含)	-	-
30,000,000 元 (含) ~ 50,000,000 元 (不含)	-	-
50,000,000 元 (含) ~ 100,000,000 元 (不含)	-	-
100,000,000 元以上	-	-
總計	共 10 人	共 10 人

註 1：係 110 年度總經理及副總經理薪資、職務加給、離職金。

註 2：係 110 年度總經理及副總經理各種獎金、獎勵金、車馬費、特支費、各種津貼及其他報酬金額等。另依 IFRS 2「股份基礎給付」認列之薪資費用，包括取得員工認股權憑證、限制員工權利新股及參與現金增資認購股份等，亦應計入酬金。

註 3：本公司 110 年度結算稅後虧損，依據本公司章程第二十六條規定，不提列員工酬勞。

註 4：係指合併報告內所有公司（包括本公司）給付本公司總經理及副總經理各項酬金之總額。

註 5：稅後純損係指 110 年度個體財務報告之稅後純損。

註 6：酬金係指本公司總經理及副總經理擔任子公司以外轉投資事業或母公司之董事、監察人或經理人等身分所領取之報酬、酬勞（包括員工、董事及監察人酬勞）及業務執行費用等相關酬金。

註 7：本公司給付每位總經理及副總經理各項酬金總額，於所歸屬級距中揭露總經理及副總經理姓名。

註 8：合併財務報告內所有公司（包括本公司）給付本公司每位總經理及副總經理各項酬金總額，於所歸屬級距中揭露總經理及副總經理姓名。

註 9：請參閱本年報「參、二、(二)註 2」說明。

\*本表所揭露酬金內容與所得稅法之所得概念不同，故本表目的係作為資訊揭露之用，不作課稅之用。

### (三)分派員工酬勞之經理人姓名及分派情形

本公司 110 年度總決算為稅後虧損，依據本公司章程第二十六條規定，不提列員工酬勞。



(四)上市公司有公開發行公司年報應行記載事項準則第十條第一項第三款第二目之 1.或 5.情事者，應個別揭露前五位酬金最高主管之酬金(註 1)

單位：新台幣仟元、%

職稱	姓名	薪資 (A) (註 2)		退職退休金 (B)		獎金及特支費等 (C) (註 3)		員工酬勞金額 (D) (註 4)				A、B、C 及 D 等四項 總額及占稅後純損之比例 (註 6)		領取來自子公司以外轉投資事業或母公司酬金 (註 7)
		本公司	財務報告內所有公司 (註 5)	本公司	財務報告內所有公司 (註 5)	本公司	財務報告內所有公司 (註 5)	本公司		財務報告內所有公司 (註 5)		本公司	財務報告內所有公司	
								現金金額	股票金額	現金金額	股票金額			
董事長暨執行長	陳尚義	4,667	4,667	-	-	-	-	-	-	-	-	4,667	4,667	-
												3,2792	3,2792	-
總經理暨營運長	陳尚文	5,632	5,632	108	108	-	-	-	-	-	-	5,740	5,740	-
												4,0331	4,0331	-
副總經理暨財務長	繆尚志	2,010	2,010	108	108	411	411	-	-	-	-	2,529	2,529	-
												1,7769	1,7769	-
健身工廠事業中心 執行副總經理	何威松	2,207	2,207	108	108	411	411	-	-	-	-	2,726	2,726	-
												1,9154	1,9154	-
會務處 副總經理	陳勇男	1,695	1,695	108	108	411	411	-	-	-	-	2,214	2,214	-
												1,5556	1,5556	-

註 1:「前五位酬金最高」計算認定原則，係以公司經理人領取來自合併財務報告內所有公司之薪資、退職退休金、獎金及特支費等，以及員工酬勞金額之合計數(亦即 A+B+C+D 四項總額)，並予以排序後之五位酬金最高者認定之。

註 2: 110 年度前五位酬金最高主管之薪資、職務加給、離職金。

註 3: 110 年度前五位酬金最高主管之各種獎金、獎勵金、車馬費、特支費、各種津貼及其他報酬金額。另依 IFRS 2「股份基礎給付」認列之薪資費用，包括取得員工認股權憑證、限制員工權利新股及參與現金增資認購股份等，亦應入酬金。

註 4: 本公司 110 年度結算稅後虧損，依據本公司章程第二十六條規定，不提列員工酬勞。

註 5: 應揭露合併報告內所有公司(包括本公司)給付本公司前五位酬金最高主管之各項酬金總額。

註 6: 稅後純損係指 110 年度個體財務報告之稅後純損。

註 7: 係前五位酬金最高主管領取來自子公司以外轉投資事業或母公司相關酬金金額。酬金係指本公司前五位酬金最高主管擔任子公司以外轉投資事業或母公司之董事、監察人或經理人等身分所領取之報酬、酬勞(包括員工、董事及監察人酬勞)及業務執行費用等相關酬金。

\*本表所揭露酬金內容與所得稅法之所得概念不同，故本表目的係作為資訊揭露之用，不作課稅之用。



(五)分別比較說明本公司及合併報告所有公司於最近二年度給付本公司董事、總經理及副總經理等之酬金總額占個體財務報告稅後純益(損)比例之分析並說明給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序、與經營績效及未來風險之關聯性

1.本公司及合併報告所有公司於最近二年度給付本公司董事、總經理及副總經理酬金總額占個體財務報告稅後純益(損)比例

單位：新台幣仟元、%

職 稱	109 年度				110 年度			
	本公司		合併報告內 所有公司		本公司		合併報告內 所有公司	
	酬金總額	占稅後 純益比例	酬金總額	占稅後 純益比例	酬金總額	占稅後 純損比例	酬金總額	占稅後 純損比例
董 事	16,739	4.17	16,974	4.23	11,682	8.21	11,682	8.21
總 經 理 及 副 總 經 理	34,722	8.66	34,722	8.66	27,501	19.32	27,501	19.32

2.給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序、與經營績效及未來風險之關聯性

本公司已設置薪資報酬委員會，由全體獨立董事擔任委員，依「股票上市或於證券商營業處所買賣公司薪資報酬委員會設置及行使職權辦法」第七條規定，薪資報酬委員會定期評估並訂定董事及經理人之薪資報酬，本公司董事、總經理及副總經理之薪資報酬均經薪資報酬委員會審議通過後提報董事會決議。

(1)一般董事

依本公司章程規定，全體董事之報酬依其對本公司營運參與之程度及貢獻之價值，並參酌同業通常水準，授權董事會議定之。

本公司給付一般董事之酬金中，盈餘分配之酬勞係依公司章程規定，不得高於當年度獲利(即稅前利益扣除分派員工、董監事酬勞前之利益)之百分之三，全體董事酬勞提報董事會審議並經股東會決議通過；董事因執行職務所得酬勞，考量A.個別董事出席率、B.個人所投入之時間、C.所承擔之風險、D.對公司營運之參與程度等因素議定，經薪資報酬委員會審議通過提報董事會決議後發放。此外，一般董事出席會議僅領取車馬費之固定酬金。至於董事擔任經理人或職工者，視同一般員工，仍得依經理人或職工職務另行支領薪資。



## (2)獨立董事

依本公司章程規定，全體董事之報酬依其對本公司營運參與之程度及貢獻之價值，並參酌同業通常水準，授權董事會議定之。

本公司獨立董事同時擔任審計委員及薪資報酬委員，僅領取審計委員每月固定報酬、薪資報酬委員出席會議之固定酬金，以及出席會議之車馬費（同日參加一項以上會議，以領取一次車馬費為限），並不參與年度盈餘所分配之董事酬勞。其中審計委員每月固定報酬及薪資報酬委員出席會議之固定酬金，主要係參酌同業通常水準支給情形訂定之。

## (3)總經理及副總經理

總經理及副總經理之酬金包含薪資、獎金及員工紅利，薪資及獎金係依據A.公司經營績效、B.所擔負之職責、C.達成個人目標情形、D.擔任其他職位表現、E.公司近年給予同等職位者之薪資報酬、F.執行業務需要，及G.參酌同業通常水準議定之；員工紅利分派則遵循公司章程，提報董事會審議並經股東會決議通過後發放。

綜上所述，本公司董事、總經理及副總經理之酬金皆依本公司章程、人事規章及其對公司貢獻程度暨參考同業水準等要素訂定之，與經營績效之關聯性成正相關，並同時考量產業波動之風險。



#### 四、公司治理運作情形

##### (一)董事會運作情形

##### 1.董事會運作情形資訊

110 年度 ( 12 次 ) 及 111 年度截至年報刊印日止 ( 3 次 ) ，董事會共召開 15 次(A) ，董事 ( 含獨立董事 ) 出 ( 列 ) 席情形如下：

職稱	姓名	實際出(列)席次數 (B)	委託出席次數	實際出(列)席率(%) 【B/A】(註)	所代表法人姓名	備註
董事長	陳尚義	15	-	100	-	109/06/03 連任
董事	陳尚文	14	1	93	-	109/06/03 連任
法人董事 代表人	陳宇彤	15	-	100	嘉永投資開發 股份有限公司	109/06/03 連任
董事	張舒淇	14	1	93	-	109/06/03 連任
獨立董事	葉上葆	15	-	100	-	109/06/03 連任
獨立董事	柳樹德	14	1	93	-	109/06/03 連任
獨立董事	洪吉山	15	-	100	-	109/06/03 新任

其他應記載事項：

一、董事會之運作情形如有下列情形之一者，應敘明董事會日期、期別、議案內容、所有獨立董事意見及公司對獨立董事意見之處理：請參閱本年報「參、四、(十一) 2.」說明。

(一)證券交易法第 14 條之 3 所列事項。

(二)除前開事項外，其他經獨立董事反對或保留意見且有紀錄或書面聲明之董事會議決事項。

二、董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形：

110 年 7 月 27 日第六屆第十五次董事會進行討論及決議本公司 109 年度董事酬勞及高階經理人 ( 包括：執行長、總經理及副總經理 ) 個別員工酬勞分配案，陳尚義董事長、陳尚文董事、法人董事代表人陳宇彤董事及張舒淇董事因有自身利害關係，個別迴避本案之討論與表決，其餘出席董事無異議照案通過。

三、上市公司應揭露董事會自我 ( 或同儕 ) 評鑑之評估週期及期間、評估範圍、方式及評估內容等資訊：請參閱本年報「參、四、(一) 2.」說明。

四、當年度及最近年度加強董事會職能之目標 ( 例如設立審計委員會、提昇資訊透明度等 ) 與執行情形評估：

(一)本公司於 110 年度修訂「股東會議事規則」、「董事選舉辦法」、「董事績效評估辦法」、「公司治理實務守則」、「誠信經營作業程序及行為指南」及「內部重大資訊處理暨防範內線交易管理作業程序」等作業辦法，以強化董事會職能及健全公司治理制度。

(二)本公司已辦理 110 年度之整體董事會及功能性委員會與個別董事成員之績效自評，並將評估結果提報董事會後，依規定將評估結果揭露於公開資訊觀測站及本公司網站「投資人專區」。

(三)公司治理落實情形及公司相關重要規章均已揭露於公開資訊觀測站及本公司網站「投資人專區」。

註：實際出(列)席率(%)以其在職期間董事會開會次數及其實際出席次數計算之。



## 2.董事會評鑑執行情形

評估週期	每年執行一次
評估期間	110年1月1日至110年12月31日。
評估範圍	整體董事會及功能性委員會、個別董事成員。
評估方式	董事會及功能性委員會內部自評、個別董事成員自評。
評估內容	<p>(1)董事會績效評估 包括對公司營運之參與程度、提升董事會決策品質、董事會組成與結構、董事之選任及持續進修、內部控制等。</p> <p>(2)個別董事成員績效評估 包括公司目標與任務之掌握、董事職責認知、對公司營運之參與程度、內部關係經營與溝通、董事之專業及持續進修、內部控制等。</p> <p>(3)功能性委員會績效評估 包括對公司營運之參與程度、功能性委員會職責認知、提升功能性委員會決策品質、功能性委員會組成及成員選任、內部控制等。</p>

## (二)審計委員會運作情形

### 1.審計委員會之年度工作重點

審計委員會旨在協助董事會履行其監督公司在執行有關會計、稽核、財務報導流程及財務控制上的品質和誠信度。本公司審計委員會由全體獨立董事組成，審計委員會審議的事項主要包括：財務報告、內部控制制度有效性、簽證會計師之委任、解任或報酬及其獨立性評估，以及財務、會計或內部稽核主管之任免等。依據本公司審計委員會組織規程第六條對審計委員會職責範圍之規範如下：

- (1)依證交法第十四條之一規定訂定或修正內部控制制度。
- (2)內部控制制度有效性之考核。
- (3)依證交法第三十六條之一規定訂定或修正取得或處分資產、從事衍生性商品交易、資金貸與他人、為他人背書或提供保證之重大財務業務行為之處理程序。
- (4)涉及董事自身利害關係之事項。
- (5)重大之資產或衍生性商品交易。



- (6)重大之資金貸與、背書或提供保證。
- (7)募集、發行或私募具有股權性質之有價證券。
- (8)簽證會計師之委任、解任或報酬。
- (9)財務、會計或內部稽核主管之任免。
- (10)由董事長、經理人及會計主管簽名或蓋章之年度財務報告及須經會計師查核簽證之第二季財務報告。
- (11)其他公司或主管機關規定之重大事項。

## 2.審計委員會運作情形資訊

110 年度 ( 11 次 ) 及 111 年度截至年報刊印日止 ( 3 次 ) ，審計委員會共召開 14 次(A) ，獨立董事出席情形如下：

職 稱	姓 名	實際出席次數 (B) (註)	委託出席次數	實際出席率(%) 【B/A】 (註)	備註
獨立董事 (召集人)	葉上葆	14	-	100	109/06/03 連任
獨立董事	柳樹德	13	1	93	109/06/03 連任
獨立董事	洪吉山	14	-	100	109/06/03 新任

其他應記載事項：

一、審計委員會之運作如有下列情形之一者，應敘明審計委員會召開日期、期別、議案內容、獨立董事反對意見、保留意見或重大建議項目內容、審計委員會決議結果以及公司對審計委員會意見之處理：請參閱本年報「參、四、(十一) 2.」說明。

(一)證券交易法第 14 條之 5 所列事項。

(二)除前開事項外，其他未經審計委員會通過，而經全體董事三分之二以上同意之議決事項。

二、獨立董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明獨立董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形：無。

三、獨立董事與內部稽核主管及會計師之溝通情形（應包括就公司財務、業務狀況進行溝通之重大事項、方式及結果等）：

獨立董事實際參與審計委員會議、董事會議及座談會進行面對面或視訊溝通，且隨時能主動與內部稽核主管及會計師溝通聯繫。每位獨立董事均積極參與會議內容之討論及決議，並能適時提供寶貴之建議，內部稽核主管及會計師皆依獨立董事之建議做妥適處理。

除此之外，本公司內部稽核主管定期與獨立董事溝通稽核報告結果，如有特殊之情事時，亦會及時向獨立董事報告，然最近一年度未有前述特殊之情事。



(一)獨立董事與會計師溝通情形摘要

日期	性質	溝通事項	溝通情形
110年3月15日	座談會	1. 109年度財務報告查核事項 2. 證管法令更新 3. 公司治理相關規範建議事項	無異議
	審計委員會	1. 109年度個體財務報告暨合併財務報告	無異議
110年5月6日	審計委員會	1. 110年第一季合併財務報告	無異議
110年8月5日	座談會	1. 110年上半年度財務報告查核事項 2. 因新冠肺炎影響應注意事項 3. 證管法令更新	無異議
	審計委員會	1. 110年上半年度合併財務報告	無異議
110年11月3日	審計委員會	1. 110年第三季合併財務報告	無異議
111年3月11日	座談會	1. 110年度財務報告查核事項 2. 證管法令更新 3. 稅務法令更新	無異議
	審計委員會	1. 111年度個體財務報告暨合併財務報告	無異議

(二)獨立董事與內部稽核主管溝通情形摘要

日期	性質	溝通事項	溝通情形
110年1月27日	審計委員會	1. 109年第四季稽核事項期後追蹤報告	無異議
110年3月15日	審計委員會	2. 109年12月及110年1月內部稽核業務報告	無異議
	座談會	1. 109年度財務報告查核事項 2. 證管法令更新 3. 公司治理相關規範建議事項	無異議
110年5月6日	審計委員會	1. 110年2~3月內部稽核業務報告	無異議
110年7月27日	審計委員會	1. 110年4~6月內部稽核業務報告	無異議
110年8月5日	座談會	1. 109年上半年度財務報告查核事項 2. 因新冠肺炎影響應注意事項 3. 證管法令更新	無異議
110年10月5日	審計委員會	1. 110年7~8月內部稽核業務報告	無異議
110年11月3日	審計委員會	1. 111年度稽核計畫	無異議
110年12月21日	審計委員會	1. 110年9~11月內部稽核業務報告	無異議
111年2月10日	審計委員會	1. 110年12月及111年1月內部稽核業務報告	無異議
111年4月18日	審計委員會	1. 111年2~3月內部稽核業務報告	無異議
		2. 110第四季稽核事項期後追蹤報告	

註：實際出席(列)席率(%)以其在職期間董事會開會次數及其實際出席次數計算之。



(三)公司治理運作情形及與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因

評估項目	運作情形			與上市上櫃 公司治理實 務守則差異 情形及原因
	是	否	摘要說明	
一、公司是否依據「上市上櫃公司治理實務守則」訂定並揭露公司治理實務守則？	✓		本公司已訂定「公司治理守則」，並經104年5月14日審計委員會審議及董事會討論後通過，亦不定期將最新修訂版本揭露於公開資訊觀測站及本公司網站「投資人專區」。	無重大差異情形
二、公司股權結構及股東權益 (一)公司是否訂定內部作業程序處理股東建議、疑義、糾紛及訴訟事宜，並依程序實施？ (二)公司是否掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單？ (三)公司是否建立、執行與關係企業間之風險控管及防火牆機制？ (四)公司是否訂定內部規範，禁止公司內部人利用市場上未公開資訊買賣有價證券？	✓		(一)本公司已建立發言人、代理發言人制度，且設有投資人信箱(finance@pwind.com.tw)及投資人關係窗口，作為股東溝通管道，並委任專業股務代理機構「永豐金證券股份有限公司」配合處理股務業務、股東建議與疑義等。 (二)本公司定期揭露內部人(董事、經理人及其關係人與持股百分之十以上大股東)之持股變動及質押情形，並依股務代理機構提供之股東名冊隨時掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單。 (三)本公司已訂定「集團企業、特定公司與關係人交易作業程序」、「子公司監理辦法」及「關係人交易管理作業」等相關作業辦法並據以執行。 (四)本公司已訂定「公司治理實務守則」、「內部重大資訊處理暨防範內線交易管理作業程序」、「誠信經營守則」及「誠信經營作業程序及行為指南」等相關規範，且告知公司內部人應確實遵循，並不定期宣導或安排內部人相關進修課程。	無重大差異情形



評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
<p>三、董事會之組成及職責</p> <p>(一) 董事會是否擬訂多元化政策、具體管理目標及落實執行？</p> <p>(二) 公司除依法設置薪資報酬委員會及審計委員會，是否自願設置其他各類功能性委員會？</p> <p>(三) 公司是否訂定董事會績效評估辦法及其評估方式，每年並定期進行績效評估，且將績效評估之結果提報董事會，並運用於個別董事薪資報酬及提名續任之參考？</p> <p>(四) 公司是否定期評估簽證會計師獨立性？</p>	✓		<p>(一) 1. 本公司已訂定「公司治理實務守則」及「董事選舉辦法」以強化公司治理並促進董事會組成與結構之健全發展，其中規定本公司董事會成員應考量多元化，除兼任公司經理人之董事不宜逾董事席次三分之一外，並就本身運作、營運型態及發展需求以擬定適當之多元化政策，宜包括但不限於「基本條件與價值：性別、年齡、國籍及文化等」及「專業知識與技能：專業背景（如法律、會計、財務、行銷或科技）、專業技能及產業經歷等」兩大面向。</p> <p>2. 本公司董事會多元化政策之具體管理目標與目前達成情形：</p> <p>(1) 本公司注重董事會成員之獨立性及多元性，其中董事會成員獨立性，以獨立董事不少於三人且不少於董事席次 1/5(含)以上為目標，目前已有三席獨立董事且占董事席次達 3/7；另董事兼任公司員工以不超過董事席次 1/3(含)為目標，目前僅有二席董事兼具員工身分。綜合前述，獨立性目標皆以達成。</p> <p>(2) 就基本條件與價值方面，本公司以每一性別達董事會席次 1/3(含)以上為目標，目前七席董事(含獨立董</p>	無重大差異情形



評估項目	運作情形		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	
			<p>事)中已有二席女性董事，占董事席次 2/7。</p> <p>(3)就專業知識與技能方面，本公司以董事會成員兼具財務或會計、稅務、法務、經營管理及產業知識等多面向為目標，目前董事會之組成已具備所需之各項專業資格。</p> <p>3.本公司董事會多元化政策之落實情形：</p> <p>(1)獨立性： 本公司董事會目前設有七席董事，包含四席一般董事及三席獨立董事，獨立董事席次占比為 43%。董事會獨立性情形請參閱本年報「參、二、(一)3.(2).B.」說明。</p> <p>(2)專業知識與技能： 四席一般董事中除一席為法人董事外，皆具備公司經營相關專業經驗及技能，另三席獨立董事，其中葉上葆獨立董事及洪吉山獨立董事皆具財務會計專業，且葉上葆獨立董事具備公司經營所需之專業學術背景，洪吉山獨立董事具備稅務專業，柳樹德獨立董事則具備法務專業。</p> <p>(3)員工身分： 目前具員工身分之一般董事計二席，占比 29%。</p> <p>(4)性別： 目前女性董事(含法人董事</p>



評估項目	運作情形		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	
			<p>代表人 計二席，占比 29%。</p> <p>(5)任期年資： 截至 110 年底，任期年資在三年以下者計有二席董事（含獨立董事），任期年資四至九年者計三席董事（含獨立董事），任期年資達十年以上者計有二席董事。</p> <p>(6)年齡： 截至 110 年底，四十歲以下者計有一席董事（法人董事），四十一至五十歲者計有二席董事（含獨立董事），五十一歲以上者計有四席董事（含獨立董事）。</p> <p>綜上所述，本公司已確落實董事會成員多元化政策。</p> <p>(二)本公司目前設有審計委員會及薪資報酬委員會，並由全體獨立董事組成，其運作分別依「審計委員會組織規程」及「薪資報酬委員會組織規程」之規定執行，未來視需要設置其他功能性委員會。</p> <p>(三)本公司依據「董事、功能性委員會成員及經理人薪資報酬支給辦法」之規定，每年針對董事之出席率、個人所投入之時間、所承擔之風險、對公司營運之參與程度等因素進行績效評估。此外，本公司已訂定「董事會績效評估辦法」，且定期（至少一年一次）辦理本公司整體董事會及功能性委員會與個別董事成員之績效自評，並將評估結果提報董事會後，依規定將評估結果揭露</p>



評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			<p>於公開資訊觀測站及本公司網站「投資人專區」。</p> <p>(四) 本公司依「公司治理實務守則」第二十九條第五項規定，定期(至少一年一次)評估聘任會計師之獨立性及適任性，參照會計師法、中華民國會計師職業道德規範及審計準則公報訂定會計師獨立性評估程序，並取得會計師出具之「會計師獨立性聲明書」(請參閱本年報附件二)。最近年度會計師獨立性評估報告(請參閱本年報附件三)業經111年3月11日審計委員會審議通過，並於同日提報董事會通過。</p>	
四、上市上櫃公司是否配置適任及適當人數之公司治理人員，並指定公司治理主管，負責公司治理相關事務(包括但不限於提供董事、監察人執行業務所需資料、協助董事、監察人遵循法令、依法辦理董事會及股東會之會議相關事宜、製作董事會及股東會議事錄等)？	✓		<p>本公司已於財務處設置專人負責公司治理相關事務，包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 依法辦理董事會、功能性委員會及股東會之會議相關事宜。</li> <li>2. 製作董事會、功能性委員會及股東會議事錄。</li> <li>3. 協助董事(含獨立董事)就任及持續進修。</li> <li>4. 提供董事及審計委員執行業務所需之資料。</li> <li>5. 協助董事(含獨立董事)及經理人遵循內部人相關法令。</li> <li>6. 辦理公司變更登記等事務。</li> <li>7. 其他依公司章程或契約所訂定之事項等。</li> </ol>	無重大差異情形
五、公司是否建立與利害關係人(包括但不限於股東、員工、客戶及供應商等)溝通管道，及於公司網站設置利害關係人專區，並妥適回應利害關	✓		<p>本公司已於本公司網站建置利害關係人專區，並已建立發言人、代理發言人制度，利害關係人可透過溝通管道充分瞭解公司營運狀況及重要議題，另針對會員、員工、供應商、往來銀行等均有</p>	無重大差異情形



評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
係人所關切之重要企業社會責任議題？			設置溝通管道，並提供充分資訊，以維護其權益。	
六、公司是否委任專業股務代辦機構辦理股東會事務？	✓		本公司已委任永豐金證券股份有限公司股務代理部代辦股務及股東會等相關事務。	無重大差異情形
七、資訊公開 (一) 公司是否架設網站，揭露財務業務及公司治理資訊？ (二) 公司是否採行其他資訊揭露之方式（如架設英文網站、指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露、落實發言人制度、法人說明會過程放置公司網站等）？ (三) 公司是否於會計年度終了後兩個月內公告並申報年度財務報告，及於規定期限前提早公告並申報第一、二、三季財務報告與各月份營運情形？	✓		(一) 本公司網站設有投資人專區，揭露財務業務及公司治理等資訊，並依規定揭露於公開資訊觀測站。 (二) 本公司已指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露，且依規定落實發言人制度，並已將法人說明會相關資訊揭露於公開資訊觀測站及本公司網站「投資人專區」。 (三) 本公司 110 年之第一、二、三季及年度財務報告皆於提報董事會通過後且不晚於規定期限公告並申報。此外，各月份營運情形皆不晚於規定期限公告並申報，亦同步將相關資訊揭露於本公司網站「投資人專區」。為使投資人儘早掌握公司實際經營狀況，未來仍以縮短財務報告資訊空窗期及提前公告各月份營運情形為本公司持續努力之目標。	無重大差異情形
八、公司是否有其他有助於瞭解公司治理運作情形之重要資訊(包括但不限於員工權益、僱員關懷、投資者關係、供應商關係、利害關係人之權利、董事及監察人進修之情形、風險管理政策及風險衡量標準之執行情形、客戶政策之執行情形、公司為董事	✓		(一) 員工權益及僱員關懷： 本公司設有職工福利委員會，並定期召開勞資會議，勞資雙方充分溝通與協調，維持勞資和諧關係，以使企業組織合理化、管理人性化；另設有員工意見信箱，針對公司各項制度、措施提出看法，讓員工有表達意見的管道，關懷員工的需求。另亦經常辦理	無重大差異情形



評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
及監察人購買責任保險之情形等)？			<p>教育訓練、名人講座培養企業倫理、加強工作技能，且本公司一向遵循政府法令，保障勞資權益，促進勞資共存共榮，共謀事業發展。本公司各項員工福利措施、進修、訓練、退休制度，以及勞資間之協議與各項員工權益維護措施等資訊請參閱本年報「伍、五、勞資關係」說明。</p> <p>(二) 投資人關係： 本公司依法令規定公告財務報告及各項財務業務相關資訊於公開資訊觀測站及本公司網站「投資人專區」。另本公司設有發言人、代理發言人制度及投資人關係窗口，投資人可即時瞭解公司營運狀況。</p> <p>(三) 供應商關係： 本公司重視良好關係之維護，與供應商、往來廠商維持良好之長期合作關係，業務配合情形良好，溝通管道順暢。</p> <p>(四) 利害關係人之權利： 本公司網站已設置利害關係人專區之溝通管道，並適時提供充分資訊，維護利害關係人權利。</p> <p>(五) 董事進修情形： 本公司董事均具備相關專業知識，並依相關法令規範每年參加專業進修課程。為強化董事會專業職能，目前配合實際業務需要，不定期提供進修相關資訊或辦理統一授課，邀請有意願之董事參加進修課程。本公司全體董事 110 年度均已達成每人至少進修六小時之規範，相關進修情</p>	



評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			<p>形皆已依規定申報並公告於公開資訊觀測站及本公司網站「投資人專區」。</p> <p>(六) 風險管理政策及風險衡量標準之執行情形： 本公司依法令規定訂定各項內部控制制度及作業辦法，進行各種風險管理及評估，並訂定計劃執行，對於未盡事宜進行追蹤與改善。有關各項風險評估及因應措施請參閱本年報「柒、六、風險事項之分析評估」說明。</p> <p>(七) 客戶政策之執行情形： 本公司秉持誠信的企業核心價值，遵循主管機關頒布之健身中心定型化契約規範訂定會員合約書，於消費者加入會員時簽訂合約並將預收會籍使用費之50%交付銀行信託以保障消費者完整權益，另自108年9月1日起領先同業將預收教練課程款項之50%亦交付銀行信託，主動針對所有「健身工廠」會員購買私人教練課程提供進一步的保障，期許成為主管機關健全履約環境的範例，並透過消費者的力量促成其他業者跟進保障會員權益。主管機關已於110年11月1日頒布健身教練服務定型化契約相關規範，並自111年1月1日生效。此外，本公司所有收費均標準化、透明化，讓消費者可以安心、放心地加入「健身工廠」。</p> <p>(八) 公司為董事購買責任保險之情形：</p>	



評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			本公司全體董事及經理人秉持誠信經營原則，落實公司治理制度。本公司已為全體董事及經理人於任期內就執行業務範圍依法應負之賠償責任購買責任保險，並依規定申報及揭露於公開資訊觀測站。	
<p>九、請就臺灣證券交易所股份有限公司公司治理中心最近年度發布之公司治理評鑑結果說明已改善情形，及就尚未改善者提出優先加強事項與措施：</p> <p>針對第八屆公司治理評鑑指標未達得分要件者，本公司未來除了持續強化年報及公司網站之資訊揭露，將持續致力改善以下事項：</p> <p>(一) 增進資訊透明度與揭露時效性，持續以提前公告財務業務相關資訊為目標。</p> <p>(二) 強化英文資訊揭露之即時性與完整性，並建置英文公司網站，以滿足外資機構對英文資訊之需求，並符合國際潮流，同時達成保障股東權益平等。</p> <p>(三) 依公司治理相關法規制(修)定相關政策、作業辦法及管理辦法，不定期審視相關規定並檢討實際履行情形，以強化落實公司治理。</p> <p>(四) 評估調整公司組織架構或增設獨立董事席次，以符合臺灣證券交易所股份有限公司上市公司董事會設置及行使職權應遵循事項要點之規定，並健全董事會結構及運作。</p> <p>(五) 完成設置「公司治理主管」，負責公司治理相關事務之執行，以強化公司治理機制。</p> <p>(六) 評估設置「推動永續發展之專(兼)責單位」，依重大性原則，進行與公司營運相關之ESG 相關議題之風險評估，制定且落實相關風險管理政策，並揭露相關執行情形。</p>				

#### (四)薪資報酬委員會之組成及運作情形

##### 1.薪資報酬委員會成員資料

身分別	條件	專業資格與經驗	獨立性情形	兼任其他公開發行公司薪資報酬委員會成員家數
	姓名			
獨立董事 (召集人)	葉上葆	註 1	註 2	0
獨立董事	柳樹德	註 1	註 2	0
獨立董事	洪吉山	註 1	註 2	2

註 1：請參閱本年報「參、二、(一) 3.(1)」說明。

註 2：(1)本人、配偶、二親等以內親屬未擔任本公司或其關係企業之董事、監察人或受僱人。

(2)未有本人、配偶、二親等以內親屬(或利用他人名義)持有公司股份之情事。

(3)未擔任與本公司有特定關係公司(符合股票上市或於證券商營業處所買賣公司薪資報酬委員會設置及行使職權辦法第 6 條第 1 項 5~8 款規定者)之董事、監察人或受僱人。

(4)最近二年未有提供本公司或其關係企業商務、法務、財務、會計等服務及取得報酬之情事。



## 2.薪資報酬委員會運作情形資訊

- (1)本公司之薪資報酬委員會委員計 3 人。  
(2)本屆委員任期：109 年 6 月 3 日至 112 年 6 月 2 日。

110 年度 ( 2 次 ) 及 111 年度截至年報刊印日止 ( 1 次 ) ，薪資報酬委員會共召開 3 次(A) ，委員資格及出席情形如下：

職 稱	姓 名	實際出席次數 (B)(註)	委託出席次數	實際出席率(%) 【B/A】(註)	備 註
召集人	葉上葆	3	-	100	109/06/03 連任
委 員	柳樹德	3	-	100	109/06/03 連任
委 員	洪吉山	3	-	100	109/06/03 新任

### 其他應記載事項：

- 一、董事會如不採納或修正薪資報酬委員會之建議，應敘明董事會日期、期別、議案內容、董事會決議結果以及公司對薪資報酬委員會意見之處理（如董事會通過之薪資報酬優於薪資報酬委員會之建議，應敘明其差異情形及原因）：無。
- 二、薪資報酬委員會之議決事項，如成員有反對或保留意見且有紀錄或書面聲明者，應敘明薪資報酬委員會日期、期別、議案內容、所有成員意見及對成員意見之處理：無。
- 三、依臺灣證券交易所股份有限公司臺證上一字第 1081800376 號函，應增加陳述其職權範圍，茲說明如下：

依據本公司薪資報酬委員會組織規程第六條對職責範圍之規範如下：

本委員會應以善良管理人之注意，忠實履行下列職權，並將所提建議提交董事會討論。

- (一)定期檢討本規程並提出修正建議。
- (二)訂定並定期檢討本公司董事及經理人績效評估標準、年度及長期之績效目標，與薪資報酬之政策、制度、標準與結構，並於年報中揭露績效評估標準之內容。
- (三)定期評估本公司董事及經理人之績效目標達成情形，並依據績效評估標準所得之評估結果，並訂定其個別薪資報酬之內容及數額。年報中應揭露董事及經理人之個別績效評估結果，及個別薪資報酬之內容及數額與績效評估結果之關聯性及合理性，並於股東會報告。

本委員會履行前項職權時，應依下列原則為之：

- (一)確保公司之薪資報酬安排符合相關法令並足以吸引優秀人才。
- (二)董事及經理人之績效評估及薪資報酬，應參考同業通常水準支給情形，並考量個人績效評估結果、所投入之時間、所擔負之職責、達成個人目標情形、擔任其他職位表現、公司近年給予同等職位者之薪資報酬，暨由公司短期與長期業務目標之達成、公司財務狀況等評估個人表現與公司經營績效及未來風險之關連合理性。
- (三)不應引導董事及經理人為追求薪資報酬而從事逾越公司風險胃納之行為。
- (四)針對董事及高階經理人短期績效發放酬勞之比例及部分變動薪資報酬支付時間，應考量行業特性及公司業務性質予以決定。
- (五)訂定董事、監察人及經理人薪資報酬之內容及數額應考量其合理性，董事、監察人及經理人薪資報酬之決定不宜與財務績效表現重大悖離，如有獲利重大衰退或長期虧損，則其薪資報酬不宜高於前一年度，若仍高於前一年度，應於年報中揭露合理性說明，並於股東會報告。
- (六)本委員會成員對於其個人薪資報酬之決定，不得加入討論及表決。

前二項所稱之薪資報酬，包括現金報酬、認股權、分紅入股、退休福利或離職給付、各項津貼及其他具有實質獎勵之措施；其範疇應與公開發行公司年報應行記載事項準則中有關董事及經理人酬金一致。

本公司子公司之董事及經理人薪資報酬事項如依子公司分層負責決行事項須經本公司董事會核定者，應先經本委員會提出建議後，再提交董事會討論。

註：實際出席率(%)以其在職期間董事會開會次數及其實際出席次數計算之。



(3)薪資報酬委員會最近一年度及截至年報刊印日止開會日期、議案內容、決議結果以及公司對薪資報酬委員會意見之處理

開會日期	議案內容	決議結果	公司對薪資報酬委員會意見之處理
第四屆第三次 (110/07/27)	1.本公司 109 年度董事酬勞及高階經理人(包括:執行長、總經理及副總經理)個別員工酬勞分配案。	全體出席委員無異議照案通過。	提報董事會由全體出席董事同意通過。
第四屆第四次 (110/11/03)	1.擬修訂本公司內部作業辦法「董事會績效評估辦法」部分條文案。	全體出席委員無異議照案通過。	提報董事會由全體出席董事同意通過。
第四屆第五次 (111/03/11)	1.本公司 110 年度董事會暨功能性委員會之績效評估結果報告案。	全體出席委員無異議照案通過。	提報董事會由全體出席董事同意通過。
	2.本公司行銷企劃處副總經理職務調整暨解任經理人案。	全體出席委員無異議照案通過。	提報董事會由全體出席董事同意通過。

(五)推動永續發展執行情形及與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因

推動項目	執行情形			與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
一、公司是否建立推動永續發展之治理架構，且設置推動永續發展專(兼)職單位，並由董事會授權高階管理階層處理，及向董事會督導情形？	✓		本公司已於 103 年 11 月 10 日董事會訂定「企業社會責任實務守則」，並於 111 年 1 月 11 日董事會修訂並更名為「永續發展實務守則」。本公司每年積極從事社會、環境及員工關注議題等相關活動，皆由總經理作為精神領袖，並由各單位推動與執行。為實踐永續發展，其執行面向除落實公司治理外，尚包含發展永續環境、維護社會公益、加強企業永續發	無重大差異情形



推動項目	執行情形			與上市上櫃公司 永續發展實務守 則差異情形及原 因
	是	否	摘要說明	
			展資訊揭露等，本公司隨時關注國內外永續發展相關規範之變動，據以檢討及調整本公司之推動計畫。本公司未來將視需求評估設置推動企業社會責任專(兼)職單位。	
二、公司是否依重大性原則，進行與公司營運相關之環境、社會及公司治理議題之風險評估，並訂定相關風險管理政策或策略？(註)	✓		本公司追求企業永續經營，積極履行企業社會責任及推動企業永續發展，重視環境、社會及公司治理等議題，亦不定期瞭解利害關係人關注之議題，將其納入公司管理方針，針對重大議題進行內部討論與風險評估(風險評估邊界涵蓋本公司及子公司)，並訂定管理策略且據以執行，以降低相關風險對營運之影響及達企業永續經營之目標。	無重大差異情形
三、環境議題 (一)公司是否依其產業特性建立合適之環境管理制度？ (二)公司是否致力於提升能源使用效率及使用對環境負荷衝擊低之再生物料？ (三)公司是否評估氣候變遷對企業現在及未來的潛在風險與機會，並採取氣候相關議題之因應措施？ (四)公司是否統計過去兩年溫室氣體排放量、用水量及廢棄物總重量，並制定節能減碳、溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物管理之政策？	✓		(一)本公司主要從事運動場館經營業務，鼓勵會員養成規律運動習慣，促進身體健康與精神放鬆，所營行業不致對環境與社會造成負面影響。 (二)本公司重視全球氣候變遷的議題，確實遵守環境保護相關法令及政策，致力於宣導並落實珍惜資源及節約能源等管理政策，期許在持續展店的同時，全國各據點在有效的能資源管理下，各項能資源耗用量均能呈穩定或甚至逐年減少之趨勢，以達成企業與環境永續共存。本公司陸續盤點及整合公司資	無重大差異情形



推動項目	執行情形		與上市上櫃公司 永續發展實務守 則差異情形及原因
	是	否	
			<p>源，111 年度持續積極推動各項永續發展(ESG)計劃，其中與環保議題有關者，包括：採用節能省水設備及節能建築設計、響應關燈節能減碳護地球活動、落實減少用紙政策等，未來仍持續致力於減少不必要之能資源浪費與降低對環境之衝擊的各項管理政策。</p> <p>(三) 本公司主要從事健身及娛樂服務等休閒運動場館之經營，對環境的傷害及衝擊甚小，又因主要營業項目皆屬室內活動，故相較其他產業，較不受氣候變遷之影響。就中短期而言，氣候變遷對本公司的潛在機會大於風險，因室外環境的燠熱潮濕、空氣汙染及劇烈變化的天氣型態等已逐漸不適合人們從事活動或運動，故轉向從事室內健身運動及休閒活動的人們會逐漸增加，但相對地，受到氣候變遷的影響，室內健身房的營業成本（如水電等耗能）也會逐漸增加。就長期發展觀點言之，企業追求永續經營的同時，氣候變遷與環境保護相關議題是不容忽視的。當氣候變遷對環境造成極為嚴重的衝擊，可能</p>



推動項目	執行情形			與上市上櫃公司 永續發展實務守 則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			<p>引發糧食與水資源等危機問題，不但造成全國性的經濟問題，更關乎人們的生存問題，此時不僅健身房受到地球資源危機的影響，人們若因經濟與生存受到威脅，更甬論付費從事室內健身運動或休閒娛樂活動。</p> <p>因此，本公司重視全球氣候變遷與環境保護相關議題，致力於能資源及廢棄物管理，並積極響應環保與節能，努力為愛惜地球及保護環境善盡企業社會責任。本公司於能資源管理上，推動節約用水、節電減碳及減少耗能之相關措施，如採購具節能標章之設備、宣導並落實節約能源之行動等；另於一般性廢棄物管理上之相關措施，如宣導垃圾減量及分類、資源回收、提倡環保觀念及生活型態、推動無紙化行動等。</p> <p>(四) 1.過去兩年溫室氣體排放量、用水量及廢棄物總重量之統計資訊(資訊涵蓋範圍為本公司及子公司)</p> <p>(1)能資源使用統計及溫室氣體排放情形 本公司主要能資源使用包含天然氣、外購</p>	



推動項目	執行情形			與上市上櫃公司 永續發展實務守 則差異情形及原因																																																
	是	否	摘要說明																																																	
			<p>電力及自來水，溫室氣體排放主要歸屬於範疇一及範疇二。</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>單位</th> <th>109 年度</th> <th>110 年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>能源類別</td> <td>天然氣 (註 1)</td> <td>度</td> <td>676,880</td> </tr> <tr> <td>CO2 排放係數 (註 2)</td> <td>KgCO2/M3</td> <td colspan="2">1.87903584</td> </tr> <tr> <td>溫室氣體排放量</td> <td>kgCO2e</td> <td>1,271,882</td> <td>833,808</td> </tr> </tbody> </table> <p>註 1：係依據瓦斯費單彙整。 註 2：採用環保署發布之「溫室氣體排放係數管理表 6.0.4 版本」之 CO2 排放係數。</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>單位</th> <th>109 年度</th> <th>110 年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>能源類別</td> <td>外購電力 (註 1)</td> <td>度</td> <td>40,575,293</td> </tr> <tr> <td>CO2 排放係數 (註 2)</td> <td>KgCO2/M3</td> <td>0.502</td> <td>0.502</td> </tr> <tr> <td>溫室氣體排放量</td> <td>kgCO2e</td> <td>20,368,797</td> <td>16,582,551</td> </tr> </tbody> </table> <p>註 1：係依據電費單彙整。 註 2：採用經濟部能源局公告之該年度電力排碳係數，惟 110 年度電力排碳係數尚未公告，故以 109 年度電力排碳係數計算之。</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>單位</th> <th>109 年度</th> <th>110 年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>資源類別</td> <td>用水 (註 1)</td> <td>度</td> <td>679,704</td> </tr> <tr> <td>CO2 排放係數 (註 2)</td> <td>KgCO2/M3</td> <td>0.152</td> <td>0.152</td> </tr> <tr> <td>溫室氣體排放量</td> <td>kgCO2e</td> <td>103,315</td> <td>71,081</td> </tr> </tbody> </table> <p>註 1：係依據水費單彙整。 註 2：採用台灣自來水公司配合經濟部能源局公告之該年度每度用水排放 CO2 約當量，惟 110 年度每度用水排放 CO2 約當量尚未公告，故以 109 年度每度用水排放 CO2 約當量計算之。</p> <p><b>(2)廢棄物處理情形</b> 本公司主要從事健身及娛樂服務等休閒運動場館之經營，總公司及各營業廠館均無產生有害之廢棄物，主要產生之廢棄物可分為一般性廢棄物及裝修工程廢棄物。一般性廢棄物主要為辦公用紙類與生活廢棄物，辦公用紙類統一於年度銷毀時委外處理，生活廢棄物則於</p>	項目	單位	109 年度	110 年度	能源類別	天然氣 (註 1)	度	676,880	CO2 排放係數 (註 2)	KgCO2/M3	1.87903584		溫室氣體排放量	kgCO2e	1,271,882	833,808	項目	單位	109 年度	110 年度	能源類別	外購電力 (註 1)	度	40,575,293	CO2 排放係數 (註 2)	KgCO2/M3	0.502	0.502	溫室氣體排放量	kgCO2e	20,368,797	16,582,551	項目	單位	109 年度	110 年度	資源類別	用水 (註 1)	度	679,704	CO2 排放係數 (註 2)	KgCO2/M3	0.152	0.152	溫室氣體排放量	kgCO2e	103,315	71,081	
項目	單位	109 年度	110 年度																																																	
能源類別	天然氣 (註 1)	度	676,880																																																	
CO2 排放係數 (註 2)	KgCO2/M3	1.87903584																																																		
溫室氣體排放量	kgCO2e	1,271,882	833,808																																																	
項目	單位	109 年度	110 年度																																																	
能源類別	外購電力 (註 1)	度	40,575,293																																																	
CO2 排放係數 (註 2)	KgCO2/M3	0.502	0.502																																																	
溫室氣體排放量	kgCO2e	20,368,797	16,582,551																																																	
項目	單位	109 年度	110 年度																																																	
資源類別	用水 (註 1)	度	679,704																																																	
CO2 排放係數 (註 2)	KgCO2/M3	0.152	0.152																																																	
溫室氣體排放量	kgCO2e	103,315	71,081																																																	



推動項目	執行情形			與上市上櫃公司 永續發展實務守 則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			<p>日常由清潔人員分類處理。裝修工程廢棄物主係廠館裝潢及整修時產生，均委由簽約之廠商處理。由於日常定期性廢棄物處理之支出占本公司全年度營收比率僅0.0001%，故廢棄物管理並未列為本公司重大性議題，處理方式皆按照各地政府規定。</p> <p>2.能資源及廢棄物管理之政策</p> <p>(1)能資源管理</p> <p>本公司重視全球氣候變遷的議題，確實遵守環境保護相關法令及政策，致力於宣導並落實珍惜資源及節約能源等管理政策。本公司已擬定自 111 年起於各項能資源管理之具體目標，並設定未來一年度碳排放之量化管理目標，估計未來一年碳排放至少減少 5%。具體管理措施說明如下：</p> <p><b>節約用水措施</b></p> <p>①採購具節能標章之衛浴設備及省水裝置，並設定出水量。</p> <p>②減少採用水冷式冷</p>	



推動項目	執行情形			與上市上櫃公司 永續發展實務守 則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			<p>氣。</p> <p>③ 定期檢視供水設備，一旦發現任何異常或損壞，立即修繕，避免漏水造成水資源浪費。</p> <p>④ 持續宣導節約用水觀念並張貼提醒標語。</p> <p><b>節電減碳措施</b></p> <p>① 採購具節能標章之電器設備。</p> <p>② 空調設備採用氣冷式變頻冷氣或熱泵冷氣。</p> <p>③ 設定空調溫度。</p> <p>④ 依各營業廠館離/尖峰時段設定啟動空調設備量。</p> <p>⑤ 電力照明設備主要採用 LED 燈具。</p> <p>⑥ 各營業廠館依環境自然採光程度控制電力照明設備量，並依夏/冬季設定外牆燈或招牌燈之開啟/關閉時間(另視現場實際狀況調整)。</p> <p>⑦ 全國各廠館於國際關燈日 20:30 同步響應，並自 111 年 3 月 26 日起，每日於 23:00 提前關閉招牌燈一小時。</p>	



推動項目	執行情形			與上市上櫃公司 永續發展實務守 則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			<p>⑧持續提倡節電理念並張貼提醒標語。</p> <p>⑨設置感應式燈源。</p> <p>⑩總公司持續宣導節約能源政策，如：辦公樓層間之往返不使用電梯、午休時間關閉或減少使用辦公室電燈、落實公共區域隨手關燈等。</p> <p><b>減少耗能措施</b> 部分營業廠館採用熱泵熱水系統，回收冷氣主機產生之熱能再利用，取代傳統電力、瓦斯、柴油熱水鍋爐加熱系統，減少能源耗用，並提升空調系統的能源利用率。</p> <p>(2)廢棄物管理 雖然廢棄物管理並非本公司重大性議題，但本公司仍積極落實垃圾減量及資源回收等管理，致力於減少服務過程中所產生之廢棄物，期許為社會及環境多盡一份責任與心力。列舉本公司一般性廢棄物之具體管理措施如下：</p> <p>①持續宣導垃圾減量。</p> <p>②落實垃圾分類及資</p>	



推動項目	執行情形			與上市上櫃公司 永續發展實務守 則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			源回收。 ③提倡環保觀念及生活型態，如自備毛巾、環保餐具及杯具等。 ④推動減紙政策並強化各項無紙化行動。	
四、社會議題 (一)公司是否依照相關法規及國際人權公約，制定相關之管理政策與程序？ (二)公司是否訂定及實施合理員工福利措施(包括薪酬、休假及其他福利等)，並將經營績效或成果適當反映於員工薪酬？ (三)公司是否提供員工安全與健康之工作環境，並對員工定期實施安全與健康教育？ (四)公司是否為員工建立有效之職涯能力發展培訓計畫？ (五)針對產品與服務之顧客健康與安全、客戶隱私、行銷及標示等議題，公司是否遵循相關法規及國際準則，並制定相關保護消費者或客戶權益政策及申訴程序？ (六)公司是否訂定供應商管理政策，要求供應商在環保、職業安全衛生或勞動人權等議題遵循相關規範，及其實施情形？	✓		(一)本公司遵守相關勞動法規，訂定工作規則及完整人事規章，以保障員工權益。公司雇用政策無性別、種族、年齡、婚姻等差別待遇，並關懷弱勢族群，落實升遷機會之平等，提供合理薪酬及獎金制度，定期辦理員工教育訓練及依法提撥退休金。請參閱本年報「伍、五、勞資關係」說明。 (二)本公司依據相關法令規定，設有職工福利委員會以推行各項福利措施，請參閱本年報「伍、五、勞資關係」說明。本公司薪酬政策明訂員工薪酬包含按月發給之薪資、績效獎金及年終獎金。薪資主要依據市場薪資行情、公司營運及總體經濟狀況，並考量公司競爭力、內部公平及合法性等制訂具競爭力之薪資制度。績效獎金係依據公司經營績效，並考核員工個人績效表現予以發放，以獎勵其貢獻。	無重大差異情形



推動項目	執行情形		與上市上櫃公司 永續發展實務守 則差異情形及原因
	是	否	
			<p>並激勵員工繼續努力。年終獎金則依據公司年度獲利狀況發放。此外，依本公司章程規定「年度如有獲利，應提撥不低於百分之一為員工酬勞」，適當將公司經營績效或成果反映於員工薪酬。</p> <p>(三) 本公司提供員工安全與健康之工作環境，並對員工實施相關廠館安全教育訓練，且定期檢視員工之工作環境及評估其作業之安全性。本公司 110 年度員工職災之件數及人數分別為 24 件及 24 人，該年度職災人數占年底員工總人數之比率為 1.55%，雖較 109 年度 1.88% 有所進步，但本公司仍以「零職災」為持續努力之最終目標。此外，本公司每年實施員工健康檢查，並提供專業醫師諮詢。截至 110 年底，本公司全國共 56 間廠館於 110 年 12 月 30 日通過衛生福利部國民健康署健康職場認證（認證通過有效期限三年，有效期間為 111 年 1 月 1 日至 113 年 12 月 31 日）。</p> <p>(四) 本公司為員工建立有效之員工教育訓練計畫，並依計畫安排各項訓練課程，以培養員工專業工作技能</p>



推動項目	執行情形			與上市上櫃公司 永續發展實務守 則差異情形及原 因
	是	否	摘要說明	
			<p>與管理職能，並鼓勵員工持續學習與進修。請參閱本年報「伍、五、勞資關係」說明。</p> <p>(五) 本公司對產品及服務之顧客健康與安全、客戶隱私、行銷及標示，均依相關法規辦理以確保消費者權益，另本公司設置公司信箱及成立線上會員服務中心作為消費者溝通管道。</p> <p>(六) 本公司主要供應商為裝潢、空調、水電、消防等裝修廠商，以及健身器材設備供應商，本公司與供應商之契約並未明定違反其企業社會責任政策之相關規範，多年來已與供應商建立長期穩定的合作關係，並未發生影響環境與社會或違反企業社會責任之情事，另本公司每年執行一次供應商評鑑。</p>	
五、公司是否參考國際通用之報告書編製準則或指引，編制永續報告書等揭露公司非財務資訊之報告書？前揭報告書是否取得第三方驗證單位之確信或保證意見？		✓	本公司尚未編制企業社會責任報告書，惟本公司已於公開資訊觀測站、年報及本公司網站揭露本公司財務及非財務資訊，並不定期於本公司網站更新相關資訊。	無重大差異情形
<p>六、公司如依據「上市上櫃公司永續發展實務守則」定有本身之永續發展守則者，請敘明其運作與所定守則之差異情形：</p> <p>本公司已訂定「永續發展實務守則」(原「企業社會責任實務守則」)，並揭露於公開資訊觀測站及本公司網站「投資人專區」。另參考國內外企業社會責任發展趨勢，考量公司整體營運狀況，從事各項社會責任活動，與所訂守則並無重大差異。</p>				



推動項目	執行情形		與上市上櫃公司 永續發展實務守 則差異情形及原因
	是	否	
<p>七、其他有助於瞭解推動永續發展執行情形之重要資訊：</p> <p>本公司自成立以來，對於社會公益、關懷弱勢族群、贊助運動選手及體育活動與其他公益活動等均不遺餘力，經營者感念其父親自幼教導「取之於社會，用之於社會」之觀念，並有感於社會資源分配不均，需要幫助者眾，對於社會之回饋與關懷，從不落人後。</p> <p>本公司回饋社會不限於金錢捐助及器材捐贈，亦包含提供場地、投入人力等，最近年度有關於贊助體育或公益活動之實施成效如下：</p> <p><b>社會公益行為</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 捐助財團法人高雄市私立小天使家園</li> <li>● 捐助雲林縣警察局斗六分局</li> <li>● 高雄市政府警察局仁武分局器材捐贈</li> <li>● 捐助高雄市阿蓮國小</li> <li>● 捐助 TALENT PLUS 流行音樂講唱偏鄉創作營</li> <li>● 捐助高雄城中城大火受災戶</li> <li>● 捐助桃園超商店員遭逢意外致慰問金助家屬度難關</li> <li>● 全額贊助陸戰隊 99 旅、司令部歲末年終勞軍活動</li> <li>● 捐贈南沙群島空軍太平分隊健身器材</li> <li>● 捐贈海軍陸戰隊陸戰六六旅健身器材</li> <li>● 捐贈屏東縣政府警察局東港分局健身器材</li> <li>● 捐贈海軍海龍軍艦健身器材</li> <li>● 捐贈高雄市政府警察局左營分局博愛四路派出所健身器材</li> <li>● 捐贈巴弄居家物理治療所健身器材</li> <li>● 捐贈鳳山區兒童早期療育發展中心健身器材</li> <li>● 捐贈高雄市政府警察局三民第二分局民族派出所健身器材</li> <li>● 捐贈嘉義市政府警察局健身器材</li> <li>● 捐贈海軍新兵訓練中心健身器材</li> </ul> <p><b>體育贊助行為</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 贊助高爾夫高隆睿選手自主訓練場地及體能訓練</li> <li>● 贊助南投縣青少年跆拳道推展協會</li> <li>● 贊助安康高中舉重李幸恩選手自主訓練場地</li> <li>● 贊助安康高中舉重陳冠伶選手自主訓練場地</li> <li>● 贊助台灣電力公司男子足球隊自主訓練場地</li> <li>● 贊助 HBL 高中籃球全明星賽球衣</li> <li>● 贊助年育達廣亞盃全國大專院校、高中職健美健體公開賽競賽</li> <li>● 捐助南投縣青少年跆拳道推展協會</li> <li>● 捐贈新光市立中和國民中學體育代表隊重量訓練器材</li> </ul> <p>此外，為善盡社會責任，加強產學雙向交流，發揮教育、訓練及服務等功能，以達到共同育才之目標，本公司亦提供多所大學產學合作機會，最近年度實施成效如下：</p>			



推動項目	執行情形			與上市上櫃公司 永續發展實務守 則差異情形及原因																																																																																	
	是	否	摘要說明																																																																																		
<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">產學合作計畫及內容簡述</th> <th rowspan="2">合作學校名稱</th> <th rowspan="2">受惠學生人數</th> <th colspan="2">本公司投入</th> <th rowspan="2">其他說明</th> </tr> <tr> <th>人次</th> <th>時數</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>依「勞動部勞動力發展署補助大專校院辦理就業學程計畫」，本公司派遣教育訓練部講師到校授課，課程內容為「健身運動指導員任務與職能」、「奧林匹克槓鈴訓練實務」、「健身教練個人品牌與行銷策略」、「個人健身運動指導理論與安全實務」、「現場操作與服務實務」及「常見客訴案例分享」。</td> <td>正修科技大學</td> <td>20</td> <td>2</td> <td>30</td> <td>寒假階段，講師從該班級學生中挑選符合巡場教練職務資格之學生至本公司進行為期120小時的職場體驗。</td> </tr> <tr> <td>該校聘請本公司教練擔任其體適能校隊指導教練，規劃及執行一學年實務課程，輔導學生銜接職場之技能。</td> <td>樹德科技大學</td> <td>60</td> <td>1</td> <td>120</td> <td>符合實習生標準者，即可申請面試。</td> </tr> <tr> <td rowspan="7">本公司提供該校「全學期校外實習」機會，該校學生至本公司實習內容包含：協助現場指導會員及使用安全、管理健身設備及維持現場運作、協助處理現場各項勤務及其它主管交辦事項。</td> <td rowspan="4">高雄</td> <td>三多廠</td> <td>樹德科技大學</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>720</td> <td rowspan="7">於實習期間給予明確學習目標，並在實習最後階段執行成果驗收。學習目標區分為教練養成之學科及術科，並安排指導教練做教學。如考核符合預期，畢業後優先給予面試機會。</td> </tr> <tr> <td>海寶廠</td> <td>樹德科技大學</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>630</td> </tr> <tr> <td>同盟廠</td> <td>樹德科技大學</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>350</td> </tr> <tr> <td>岡山廠</td> <td>高雄醫學大學</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>480</td> </tr> <tr> <td>嘉義</td> <td>民雄廠</td> <td>台南應用科技大學</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>2,067</td> </tr> <tr> <td>台中</td> <td>中清場</td> <td>育達科技大學</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>720</td> </tr> <tr> <td>桃園</td> <td>中壢廠</td> <td>育達科技大學</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>750</td> </tr> <tr> <td>新北</td> <td>永和廠</td> <td>台北海洋科技大學 (士林校區)</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>711</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">本公司提供該校「職場體驗」機會，該校學生至本公司實習內容包含：協助現場指導會員及使用安全、管理健身設備及維持現場運作、協助處理現場各項勤務及其它主管交辦事項。</td> <td rowspan="2">高雄</td> <td>九如廠</td> <td>正修科技大學</td> <td>2</td> <td>1</td> <td>120</td> <td rowspan="2">於職場體驗期間給予明確學習目標，並在體驗期間結束後執行成果驗收。學習目標區分為教練養成之學科及術科，並安排指導教練予以教學。如考核符合預期，體驗期間結束後優先安排實習機會。</td> </tr> <tr> <td>屏東</td> <td>潮州廠</td> <td>屏東科技大學</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>720</td> </tr> </tbody> </table>	產學合作計畫及內容簡述	合作學校名稱	受惠學生人數	本公司投入		其他說明	人次	時數	依「勞動部勞動力發展署補助大專校院辦理就業學程計畫」，本公司派遣教育訓練部講師到校授課，課程內容為「健身運動指導員任務與職能」、「奧林匹克槓鈴訓練實務」、「健身教練個人品牌與行銷策略」、「個人健身運動指導理論與安全實務」、「現場操作與服務實務」及「常見客訴案例分享」。	正修科技大學	20	2	30	寒假階段，講師從該班級學生中挑選符合巡場教練職務資格之學生至本公司進行為期120小時的職場體驗。	該校聘請本公司教練擔任其體適能校隊指導教練，規劃及執行一學年實務課程，輔導學生銜接職場之技能。	樹德科技大學	60	1	120	符合實習生標準者，即可申請面試。	本公司提供該校「全學期校外實習」機會，該校學生至本公司實習內容包含：協助現場指導會員及使用安全、管理健身設備及維持現場運作、協助處理現場各項勤務及其它主管交辦事項。	高雄	三多廠	樹德科技大學	1	1	720	於實習期間給予明確學習目標，並在實習最後階段執行成果驗收。學習目標區分為教練養成之學科及術科，並安排指導教練做教學。如考核符合預期，畢業後優先給予面試機會。	海寶廠	樹德科技大學	1	1	630	同盟廠	樹德科技大學	1	1	350	岡山廠	高雄醫學大學	1	1	480	嘉義	民雄廠	台南應用科技大學	1	1	2,067	台中	中清場	育達科技大學	1	1	720	桃園	中壢廠	育達科技大學	1	1	750	新北	永和廠	台北海洋科技大學 (士林校區)	1	1	711	本公司提供該校「職場體驗」機會，該校學生至本公司實習內容包含：協助現場指導會員及使用安全、管理健身設備及維持現場運作、協助處理現場各項勤務及其它主管交辦事項。	高雄	九如廠	正修科技大學	2	1	120	於職場體驗期間給予明確學習目標，並在體驗期間結束後執行成果驗收。學習目標區分為教練養成之學科及術科，並安排指導教練予以教學。如考核符合預期，體驗期間結束後優先安排實習機會。	屏東	潮州廠	屏東科技大學	1	1	720				
產學合作計畫及內容簡述				合作學校名稱	受惠學生人數		本公司投入		其他說明																																																																												
	人次	時數																																																																																			
依「勞動部勞動力發展署補助大專校院辦理就業學程計畫」，本公司派遣教育訓練部講師到校授課，課程內容為「健身運動指導員任務與職能」、「奧林匹克槓鈴訓練實務」、「健身教練個人品牌與行銷策略」、「個人健身運動指導理論與安全實務」、「現場操作與服務實務」及「常見客訴案例分享」。	正修科技大學	20	2	30	寒假階段，講師從該班級學生中挑選符合巡場教練職務資格之學生至本公司進行為期120小時的職場體驗。																																																																																
該校聘請本公司教練擔任其體適能校隊指導教練，規劃及執行一學年實務課程，輔導學生銜接職場之技能。	樹德科技大學	60	1	120	符合實習生標準者，即可申請面試。																																																																																
本公司提供該校「全學期校外實習」機會，該校學生至本公司實習內容包含：協助現場指導會員及使用安全、管理健身設備及維持現場運作、協助處理現場各項勤務及其它主管交辦事項。	高雄	三多廠	樹德科技大學	1	1	720	於實習期間給予明確學習目標，並在實習最後階段執行成果驗收。學習目標區分為教練養成之學科及術科，並安排指導教練做教學。如考核符合預期，畢業後優先給予面試機會。																																																																														
		海寶廠	樹德科技大學	1	1	630																																																																															
		同盟廠	樹德科技大學	1	1	350																																																																															
		岡山廠	高雄醫學大學	1	1	480																																																																															
	嘉義	民雄廠	台南應用科技大學	1	1	2,067																																																																															
	台中	中清場	育達科技大學	1	1	720																																																																															
	桃園	中壢廠	育達科技大學	1	1	750																																																																															
新北	永和廠	台北海洋科技大學 (士林校區)	1	1	711																																																																																
本公司提供該校「職場體驗」機會，該校學生至本公司實習內容包含：協助現場指導會員及使用安全、管理健身設備及維持現場運作、協助處理現場各項勤務及其它主管交辦事項。	高雄	九如廠	正修科技大學	2	1	120	於職場體驗期間給予明確學習目標，並在體驗期間結束後執行成果驗收。學習目標區分為教練養成之學科及術科，並安排指導教練予以教學。如考核符合預期，體驗期間結束後優先安排實習機會。																																																																														
		屏東	潮州廠	屏東科技大學	1	1		720																																																																													

註：重大性原則係指有關環境、社會及公司治理議題對公司投資人及其他利害關係人產生重大影響者。



(六)履行誠信經營情形及與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
<p>一、訂定誠信經營政策及方案</p> <p>(一) 公司是否制訂經董事會通過之誠信經營政策，並於規章及對外文件中明示誠信經營之政策、作法，以及董事會與高階管理階層積極落實經營政策之承諾？</p> <p>(二) 公司是否建立不誠信行為風險之評估機制，定期分析及評估營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，並據以訂定防範不誠信行為方案，且至少涵蓋「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款行為之防範措施？</p> <p>(三) 公司是否於防範不誠信行為方案內明定作業程序、行為指南、違規之懲戒及申訴制度，且落實執行，並定期檢討修正前揭方案？</p>	✓		<p>(一) 本公司係以「誠信」作為企業經營之核心價值，經營團隊確實遵循公司法、證券交易法及其他有關法令規範。本公司已訂定經董事會通過之「誠信經營守則」、「誠信經營作業程序及行為指南」及「道德行為準則」，並揭露於公開資訊觀測站及本公司網站，另公司相關作業辦法中亦可見有關落實誠信經營精神之規範。</p> <p>(二) 本公司已訂定「誠信經營守則」、「誠信經營作業程序及行為指南」及「道德行為準則」，內容涵蓋「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款行為之防範措施。</p> <p>(三) 本公司基於公平、誠信原則從事商業活動，為落實誠信經營政策，除於相關作業辦法訂定有關落實誠信經營精神之規範外，並透過教育訓練及內部會議宣導誠信經營之重要以及相關獎懲辦法，防範不誠信行為，由「誠信經營小組」執行及監督相關作業程序，並定期（至少每半年一次）向董事會報告執行情形。</p>	無重大差異情形



評估項目	運作情形		與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因	
	是	否		摘要說明
<p>二、落實誠信經營</p> <p>(一) 公司是否評估往來對象之誠信紀錄，並於其與往來交易對象簽訂之契約中明定誠信行為條款？</p> <p>(二) 公司是否設置隸屬董事會之推動企業誠信經營專責單位，並定期（至少一年一次）向董事會報告其誠信經營政策與防範不誠信行為方案及監督執行情形？</p> <p>(三) 公司是否制定防止利益衝突政策、提供適當陳述管道，並落實執行？</p> <p>(四) 公司是否為落實誠信經營已建立有效的會計制度、內部控制制度，並由內部稽核單位依不誠信行為風險之評估結果，擬訂相關稽核計畫，並依據查核防範不誠信行為方案之遵循情形，或委託會計師執行查核？</p> <p>(五) 公司是否定期舉辦誠信經營之內、外部之教育訓練？</p>	✓		<p>(一) 本公司已訂定「誠信經營守則」及「誠信經營作業程序及行為指南」，對外進行商業活動時，已考量交易對象之合法性，以及是否有不誠信行為之紀錄，與其訂定合約時，雙方之權利義務均詳訂其中，另須簽立反賄賂切結書，確保合作雙方之公平交易往來及各項商業活動符合誠信原則，以維護雙方共同利益。</p> <p>(二) 本公司已於 109 年 9 月設置「誠信經營小組」，由總經理統領並擔任負責人、總管理處副總擔任主任委員，並由隸屬總管理處之法務部、服務管理部及人力資源部與財務處共同組成。該單位依據「誠信經營小組」處理流程進行相關作業，其組織圖及工作職掌請參閱本年報之本表「六、(一)」說明。誠信經營小組定期（至少每半年一次）向董事會報告其誠信經營政策與防範不誠信行為方案及監督執行情形。截至年報刊印日止，該單位已分別於 110 年 1 月 27 日及 110 年 8 月 5 日向董事會報告最近一年之運作及執行情形。有關 110 年度誠信經營小組之執行項目及執行情形說明</p>	無重大差異情形



評估項目	運作情形		與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	
			<p>如下：</p> <p>1.為具體落實誠信經營政策及防範不誠信行為，本公司每年度定期辦理誠信經營教育訓練，每月針對新進員工及新任主管舉辦與誠信經營議題相關之內部教育訓練，課程內容含括企業文化、工作規則與內部規範、個人資料保護、職業安全衛生等。110年度新進員工及新任主管之內部教育訓練分別計834人次及79人次，共計1,668人時及474人時；另自110年第三季起，本公司每年每季針對在職員工及承攬教練舉辦與落實誠信原則有關之宣導會，宣導內容以企業核心價值「誠信」為主軸，加強宣導應遵循之工作規則與內部規範、職場性騷擾及個資外洩之禁止、偽造文書之禁止等規定。110年度計4,055人次，共計4,114人時。此外，本公司新進員工及承攬教練於報到時均須簽署「誠信聲明書」，110年度新增簽署人次總計843人次，占110年度新進員工及承攬教練報到人次之100%。</p>



評估項目	運作情形			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			<p>2.依據「誠信經營守則」及「誠信經營作業程序及行為指南」等作業辦法及管理辦法執行各廠館每月服務與作業抽核。針對執行結果，如有發現違反誠信相關規範之案例，將依相關人事管理規章對個別案件之相關人員辦理懲處。</p> <p>(三)本公司「誠信經營守則」、「誠信經營作業程序及行為指南」及「道德行為準則」之訂定涵括各項防止利益衝突政策，並落實執行。另本公司提供各種適當陳述管道，如員工意見信箱、檢舉信箱、定期面談考核等。</p> <p>(四)本公司已建立有效之內部控制制度、相關辦法及會計制度並據以執行，內部稽核單位已將誠信經營原則之遵循納入年度稽核計畫，並由稽核室定期依據作業辦法進行查核，檢視誠信經營遵循情形。</p> <p>(五)本公司不定期透過各項會議、內部教育訓練及宣導向全體員工傳達「誠信」之重要性，使員工確實瞭解及遵守相關規範。此外，本公司每月針對當月報到之新進員工及當月晉升之新任主管分別進行新人職前教育訓練及新任主管教</p>	



評估項目	運作情形			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			育訓練，課程內容含括落實誠信經營政策之相關規範及違規處理等。另為配合政府防疫政策，防止疫情擴散，本公司 110 年暫停舉辦外部教育訓練，避免群聚感染。	
<p>三、公司檢舉制度之運作情形</p> <p>(一) 公司是否訂定具體檢舉及獎勵制度，並建立便利檢舉管道，及針對被檢舉對象指派適當之受理專責人員？</p> <p>(二) 公司是否訂定受理檢舉事項之調查標準作業程序、調查完成後應採取之後續措施及相關保密機制？</p> <p>(三) 公司是否採取保護檢舉人不因檢舉而遭受不當處置之措施？</p>	✓		<p>(一) 本公司訂有具體檢舉及獎勵制度，並設置員工意見信箱及檢舉信箱，員工可循直屬單位主管、人力資源部最高主管、誠信經營小組、員工意見信箱或檢舉信箱等管道進行舉報，外部人則可依循公司信箱、外部專屬檢舉信箱或會員服務部專線進行申訴，本公司接獲舉報或申訴時，將由本公司誠信經營小組派員查證，並依相關人事管理規章辦理懲處。</p> <p>(二) 本公司已訂定「誠信經營守則」、「誠信經營作業程序及行為指南」及「檢舉制度」，針對受理檢舉事項之調查標準作業程序、調查完成後應採取之後續措施及相關保密機制等皆已於相關作業辦法中明訂之，且相關作業辦法亦已揭露於公開資訊觀測站及本公司網站。</p> <p>(三) 本公司「誠信經營守則」、「誠信經營作業程序及行為指南」及「檢舉制度」均</p>	無重大差異情形



評估項目	運作情形			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			明訂保護檢舉人不因檢舉而遭受不當處置之措施，本公司對於檢舉人身分及檢舉內容確實保密，並進行查證與處理，以保護檢舉人。	
四、加強資訊揭露 公司是否於其網站及公開資訊觀測站，揭露其所定誠信經營守則內容及推動成效？	✓		本公司於本公司網站揭露企業文化、核心價值與經營理念，並於公開資訊觀測站及本公司網站揭露「誠信經營守則」及「誠信經營作業程序及行為指南」等重要公司規章，另於本公司網站之誠信經營專區揭露有關之推動成效。	無重大差異情形
五、公司如依據「上市上櫃公司誠信經營守則」定有本身之誠信經營守則者，請敘明其運作與所定守則之差異情形： 本公司已訂定「誠信經營守則」並據以執行，尚無重大差異。				
六、其他有助於瞭解公司誠信經營運作情形之重要資訊： (一) 誠信經營小組之組織圖與工作執掌				
<pre> graph TD     A[誠信經營小組負責人 總經理] --&gt; B[主任委員 總管理處副總]     B --&gt; C[各部門單位]     B --&gt; D[法務部]     B --&gt; E[服務管理部]     B --&gt; F[人資部]     B --&gt; G[財務處] </pre>				



評估項目	運作情形			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			<p>(二) 本公司遵守公司法、證券交易法、商業會計法、證券相關法規及其他商業行為有關法令，以作為落實誠信經營之基本。</p> <p>(三) 本公司貫徹誠信經營理念，遵循相關法規及內部控制制度，嚴禁不誠信或違反法令之行為，並由誠信經營小組執行必要之查核。</p> <p>(四) 本公司安排董事參與公司治理等課程，並利用董事會報告公司誠信經營政策，以提升其監督及治理能力。</p> <p>(五) 本公司確實遵循主管機關頒布之健身中心定型化契約相關規範，落實保護消費者權益。</p> <p>(六) 本公司 108 年 9 月 1 日起領先同業將預收教練課程款項之 50% 交付銀行信託，主動針對所有「健身工廠」會員購買私人教練課程提供進一步的保障，更藉此產生示範作用，主管機關已於 110 年 11 月 1 日頒布健身教練服務定型化契約相關規範，並自 111 年 1 月 1 日生效。</p>	

#### (七) 公司治理守則及相關規章之查詢方式

本公司已訂定公司治理實務守則、企業社會責任實務守則、誠信經營守則、誠信經營作業程序及行為指南、道德行為準則、檢舉制度、內部重大資訊處理暨防範內線交易管理作業程序、股東會議事規則、董事會議事規則、董事選舉辦法、獨立董事之職責範疇規則、審計委員會組織規程、薪資報酬委員會組織規程、董事會績效評估辦法等相關規章，並揭露於公開資訊觀測站及本公司網站「投資人專區」( <https://www.powerwindhealth.com.tw> ) 之公司重要規章頁面供投資人查詢。

#### (八) 其他足以增進對公司治理運作情形瞭解之重要資訊

投資人可於公開資訊觀測站 ( <https://mops.twse.com.tw/mops/web/index> ) 及本公司網站「投資人專區」 ( <https://www.powerwindhealth.com.tw> ) 查詢相關資訊。

#### (九) 內部控制制度執行狀況應揭露事項

1. 內部控制制度聲明書：請參閱本年報附件四。
2. 委託會計師專案審查內部控制制度者，應揭露會計師審查報告：無。

(十) 最近年度及截至年報刊印日止，公司及其內部人員依法被處罰，或公司對其內部人員違反內部控制制度規定之處罰，其處罰結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，應列明其處罰內容、主要缺失與改善情形：無。



(十一)最近年度及截至年報刊印日止，股東會及董事會之重要決議

1.股東會之重要決議如下：

會議日期	重要決議事項	執行情形
110年股東常會 (110/07/05)	1.本公司民國一百零九年度營業報告。	已報告股東會並依決議辦理相關作業。
	2.審計委員會審查民國一百零九年度決算表冊報告。	已報告股東會並依決議辦理相關作業。
	3.本公司一百零九年度員工酬勞及董事酬勞分派情形。	經報告股東會後，員工酬勞15,486,509元及董事酬勞3,871,627元皆已於110年7月30日全數發放完畢。
	4.修訂本公司「道德行為準則」。	已報告股東會且遵循施行，並揭露於公開資訊觀測站及本公司網站「投資人專區」。
	5.買回本公司股份執行情形報告。	已依證券交易法第二十八條之二之規定，將董事會之決議及執行情形，報告股東會。
	6.本公司發行國內第二次無擔保轉換公司債執行情形報告。	已依公司法第二百四十六條規定，將相關事項報告股東會。
	7.本公司民國一百零九年度營業報告書及個體財務報告暨合併財務報告。	決議通過，並已依決議辦理相關作業。
	8.本公司民國一百零九年度盈餘分配案。	決議通過，並訂定110年8月16日為除權及除息基準日，且現金股利358,578,749元及股票股利36,860,240元已分別於110年8月30日及110年9月30日全數發放完畢。
	9.本公司一百零九年度盈餘轉增資發行新股案。	決議通過，並訂定110年8月16日為增資基準日，且3,686,024股已於110年9月30日全數發放完畢，並於同日起上市買賣。
	10.本公司辦理以資本公積發放現金案。	決議未通過，故未辦理以資本公積發放現金。



會議日期	重要決議事項	執行情形
	11.解除董事競業禁止之限制案。	決議通過並即日生效。
	12.修訂「股東會議事規則」部份條文案。	已報告股東會且遵循施行，並揭露於公開資訊觀測站及本公司網站「投資人專區」。
	13.修訂「董事選舉辦法」部份條文案。	已報告股東會且遵循施行，並揭露於公開資訊觀測站及本公司網站「投資人專區」。
	14.本公司辦理發行一百一十年第一次限制員工權利新股案。	決議未通過，故未辦理發行一百一十年第一次限制員工權利新股案。

2.董事會之重要決議如下：

會議屆次及開會日期	重要決議事項	證交法 §14-5 所列事項	未經審計委員會通過，而經全體董事三分之二以上同意之議決事項	執行情形
第六屆第八次 (110/01/27)	1.擬通過本公司 110 年度營業預算案。	-	-	經出席董事無異議照案通過。
	2.訂定「發行 105 年度第一次限制員工權利新股及 107 年度第一次限制員工權利新股未達既得條件者本公司買回及收回股份」之減資基準日案。	-	-	經出席董事無異議照案通過。
	3.本公司所在地變更案。	-	-	經出席董事無異議照案通過。
	4.本公司設立高雄博愛分公司及聘任分公司經理人案。	-	-	經出席董事無異議照案通過。



會議屆次及 開會日期	重要決議事項	證交法 §14-5 所列事項	未經審計委 員會通過， 而經全體董 事三分之二 以上同意之 議決事項	執行情形
	5.擬修訂本公司內部控制制度「採購及付款循環」及「不動產、廠房及設備循環」案。	✓	-	經審計委員會審議通過； 董事會經出席董事無異議照案通過。
	6.擬修訂本公司內部控制制度「薪工循環」案。	✓	-	經審計委員會審議通過； 董事會經出席董事無異議照案通過。
	7.擬修訂本公司內部作業辦法「請採購辦法」及「倉儲管理辦法」案。	✓	-	經審計委員會審議通過； 董事會經出席董事無異議照案通過。
	8.擬修訂本公司內部作業辦法「核決權限表」案。	✓	-	經審計委員會審議通過； 董事會經出席董事無異議照案通過。
	9.擬修訂本公司內部稽核實施細則案。	✓	-	經審計委員會審議通過； 董事會經出席董事無異議照案通過。



會議屆次及 開會日期	重要決議事項	證交法 §14-5 所列事項	未經審計委 員會通過， 而經全體董 事三分之二 以上同意之 議決事項	執行情形
	10.擬通過 111 年度新設「健身工廠」營業據點 - 彰化縣彰化廠投資案。	✓	-	經審計委員會審議通過； 董事會經出席董事無異議照案通過。
	11.擬通過 110 年度「健身工廠」營業據點 - 高雄市三多廠擴大營業面積案。	-	-	經出席董事無異議照案通過。
	12.擬通過 110 年度新設「健身工廠」營業據點 - 南投縣草屯廠投資案。	-	-	經出席董事無異議照案通過。
第六屆第九次 ( 110/03/15 )	1.本公司 109 年度員工酬勞及董事酬勞分派案。	✓	-	經審計委員會審議通過； 董事會經出席董事無異議照案通過。
	2.本公司 109 年度營業報告書及個體財務報告暨合併財務報告。	✓	-	經審計委員會審議通過； 董事會經出席董事無異議照案通過。
	3.本公司 109 年度盈餘分配案。	✓	-	經審計委員會審議通過； 董事會經出席董事無異議照案通過。



會議屆次及 開會日期	重要決議事項	證交法 §14-5 所列事項	未經審計委 員會通過， 而經全體董 事三分之二 以上同意之 議決事項	執行情形
	4.本公司 109 年度盈餘轉增資發行新股案。	✓	-	經審計委員會審議通過； 董事會經出席董事無異議照案通過。
	5.本公司擬以資本公積發放現金案。	✓	-	經審計委員會審議通過； 董事會經出席董事無異議照案通過。
	6.召開本公司民國 110 年股東常會案。	-	-	經出席董事無異議照案通過。
	7.訂定民國 110 年股東常會公告受理股東之提案、受理處所及受理期間。	-	-	經出席董事無異議照案通過。
	8.本公司簽證會計師獨立性評估結果案。	✓	-	經審計委員會審議通過； 董事會經出席董事無異議照案通過。
	9.擬解除本公司董事競業禁止之限制案。	-	-	經出席董事無異議照案通過。
	10.本公司 109 年度董事會暨功能性委員會之績效評估結果報告案。	-	-	經出席董事無異議照案通過。



會議屆次及 開會日期	重要決議事項	證交法 §14-5 所列事項	未經審計委 員會通過， 而經全體董 事三分之二 以上同意之 議決事項	執行情形
	11.擬出具本公司民國 109 年度內控 制度聲明書。	✓	-	經審計委員會 審議通過； 董事會經出席 董事無異議照 案通過。
	12.擬修訂內部控制制度「融資循環」。	✓	-	經審計委員會 審議通過； 董事會經出席 董事無異議照 案通過。
	13.擬修訂本公司內部作業辦法「股東 會議事規則」。	✓	-	經審計委員會 審議通過； 董事會經出席 董事無異議照 案通過。
	14.擬修訂本公司內部作業辦法「零用 金作業辦法」及「財產管理辦法」。	✓	-	經審計委員會 審議通過； 董事會經出席 董事無異議照 案通過。
	15.擬修訂本公司內部作業辦法「核決 權限表」。	✓	-	經審計委員會 審議通過； 董事會經出席 董事無異議照 案通過。



會議屆次及 開會日期	重要決議事項	證交法 §14-5 所列事項	未經審計委 員會通過， 而經全體董 事三分之二 以上同意之 議決事項	執行情形
	16.擬修訂本公司內部稽核實施細則。	✓	-	經審計委員會審議通過； 董事會經出席董事無異議照案通過。
	17.本公司設立新竹光埔分公司及聘任分公司經理人案。	-	-	經出席董事無異議照案通過。
第六屆第十次 ( 110/04/15 )	1.訂定「發行 106 年度第一次限制員工權利新股未達既得條件者本公司買回股份」之減資基準日案。	-	-	經出席董事無異議照案通過。
	2.擬調整本公司內部呈報體系。	✓	-	經審計委員會審議通過； 董事會經出席董事無異議照案通過。
	3.本公司擬發行 110 年第一次限制員工權利新股案。	✓	-	經審計委員會審議通過； 董事會經出席董事無異議照案通過。
	4.新增民國 110 年股東常會議案。	-	-	經出席董事無異議照案通過。
	5.本公司設立民雄分公司及聘任分公司經理人案。	-	-	經出席董事無異議照案通過。



會議屆次及 開會日期	重要決議事項	證交法 §14-5 所列事項	未經審計委 員會通過， 而經全體董 事三分之二 以上同意之 議決事項	執行情形
第六屆第十一次 (110/05/06)	1.擬通過本公司110年第一季合併財務報告案。	✓	-	經審計委員會審議通過； 董事會經出席董事無異議照案通過。
	2.本公司擬向玉山商業銀行申請授信及辦理相關事宜。	-	-	經出席董事無異議照案通過。
第六屆第十二次 (110/05/16)	1.擬買回本公司股份計2,000,000股案。	✓	-	經審計委員會審議通過； 董事會經出席董事無異議照案通過。
第六屆第十三次 (110/06/08)	1.本公司擬向臺灣土地銀行申請授信及辦理相關事宜案。	-	-	經出席董事無異議照案通過。
	2.本公司擬向國泰世華商業銀行申請授信及辦理相關事宜案。	-	-	經出席董事無異議照案通過。
	3.本公司原訂於民國110年6月1日召開之民國110年股東常會，依循金融監督管理委員會(以下簡稱金管會)公告防疫措施，擬延期至民國110年7月5日召開。	-	-	經出席董事無異議照案通過。
	4.擬通過110年度新設「健身工廠」營業據點-高雄市福華廠投資案。	-	-	經出席董事無異議照案通過。
第六屆第十四次 (110/07/05)	1.擬請董事會授權董事長訂定110年增資、除權及除息基準日辦理股東紅利發放，以及全權處理股東配股率、配息率相關變更事宜。	-	-	經出席董事無異議照案通過。



會議屆次及 開會日期	重要決議事項	證交法 §14-5 所列事項	未經審計委 員會通過， 而經全體董 事三分之二 以上同意之 議決事項	執行情形
第六屆第十五次 (110/07/27)	1.本公司109年度董事酬勞及高階經理人(包括：執行長、總經理及副總經理)個別員工酬勞分配案。	-	-	經薪資報酬委員會審議通過；董事會除與自身有利害關係之董事於本案討論及決議時特別迴避外，經出席董事無異議照案通過。
	2.擬通過110年度新設「健身工廠」營業據點-高雄市南岡山廠投資案。	✓	-	經審計委員會審議通過；董事會經出席董事無異議照案通過。
	3.本公司設立台北長春分公司及聘任分公司經理人案。	-	-	經出席董事無異議照案通過。
	4.本公司設立草屯分公司及聘任分公司經理人案。	-	-	經出席董事無異議照案通過。
	5.本公司設立高雄南岡山分公司及聘任分公司經理人案。	-	-	經出席董事無異議照案通過。
第六屆第十六次 (110/08/05)	1.擬通過本公司110年上半年度合併財務報告案。	✓	-	經審計委員會審議通過；董事會經出席董事無異議照案通過。



會議屆次及 開會日期	重要決議事項	證交法 §14-5 所列事項	未經審計委 員會通過， 而經全體董 事三分之二 以上同意之 議決事項	執行情形
	2.訂定「發行 106 年度第一次限制員工權利新股未達既得條件者本公司買回及收回股份」之減資基準日案。	-	-	經出席董事無異議照案通過。
	3.本公司擬向臺灣銀行申請授信及辦理相關事宜案。	-	-	經出席董事無異議照案通過。
第六屆第十七次 ( 110/09/06 )	1.擬修訂本公司內部作業辦法「公司治理實務守則」及「董事選舉辦法」部分條文案。	✓	-	經審計委員會審議通過； 董事會經出席董事無異議照案通過。
	2.本公司設立高雄福華分公司及聘任分公司經理人案。	-	-	經出席董事無異議照案通過。
	3.本公司擬向台中商業銀行申請授信及辦理相關事宜案。	-	-	經出席董事無異議照案通過。
	4.本公司行銷企劃處擬新增部門案。	✓	-	經審計委員會審議通過； 董事會經出席董事無異議照案通過。
第六屆第十八次 ( 110/10/05 )	1.擬通過 110 年度新設「健身工廠」營業據點 - 台中市福科廠投資案。	✓	-	經審計委員會審議通過； 董事會經出席董事無異議照案通過。
	2.訂定「發行 106 年度第一次限制員工權利新股未達既得條件者本公司買回股份」之減資基準日案。	-	-	經出席董事無異議照案通過。



會議屆次及 開會日期	重要決議事項	證交法 §14-5 所列事項	未經審計委 員會通過， 而經全體董 事三分之二 以上同意之 議決事項	執行情形
	3.訂定「柏文健康事業股份有限公司國內第二次無擔保轉換公司債」民國 110 年第三季發行新股基準日案。	-	-	經出席董事無異議照案通過。
第六屆第十九次 ( 110/11/03 )	1.擬通過本公司 110 年第三季合併財務報告案。	✓	-	經審計委員會審議通過； 董事會經出席董事無異議照案通過。
	2.本公司擬向龍邦國際興業股份有限公司購置健身工廠營業據點 - 「中清廠」所在之建物、土地及地下二層編號第 1~99 號共 99 位停車位案，建物門牌：台中市北區中清路一段 652 號地下一層之 1、地下一層之 2、地下一層之 3、地下一層之 5、地下一層之 6，建物坐落地號：賴厝廍段 344 地號。	✓	-	經審計委員會審議通過； 董事會經出席董事無異議照案通過。
	3.擬通過 111 年度新設「健身工廠」營業據點 - 新北市龍安廠投資案。	-	-	經出席董事無異議照案通過。
	4.擬訂本公司民國 111 年度稽核計畫案。	✓	-	經審計委員會審議通過； 董事會經出席董事無異議照案通過。



會議屆次及 開會日期	重要決議事項	證交法 §14-5 所列事項	未經審計委 員會通過， 而經全體董 事三分之二 以上同意之 議決事項	執行情形
	5.擬修訂本公司內部控制制度「銷貨及收款循環」部分條文案。	✓	-	經審計委員會審議通過； 董事會經出席董事無異議照案通過。
	6.擬修訂本公司內部作業辦法「核決權限表」案。	✓	-	經審計委員會審議通過； 董事會經出席董事無異議照案通過。
	7.擬修訂本公司內部作業辦法「董事會績效評估辦法」部分條文案。	✓	-	經薪資報酬委員會審議通過； 經審計委員會審議通過； 董事會經出席董事無異議照案通過。
第六屆第二十次 (110/12/21)	1.擬通過 111 年度新設「健身工廠」營業據點 - 基隆市基隆廠投資案。	✓	-	經審計委員會審議通過； 董事會經出席董事無異議照案通過。
	2.本公司設立新北龍安分公司及聘任分公司經理人案。	-	-	經出席董事無異議照案通過。



會議屆次及 開會日期	重要決議事項	證交法 §14-5 所列事項	未經審計委 員會通過， 而經全體董 事三分之二 以上同意之 議決事項	執行情形
	3.擬修訂本公司內部作業辦法「內部重大資訊處理暨防範內線交易管理作業程序」及「誠信經營作業程序及行為指南」。	✓	-	經審計委員會審議通過； 董事會經出席董事無異議照案通過。
	4.本公司擬向臺灣新光商業銀行申請授信及辦理相關事宜。	-	-	經出席董事無異議照案通過。
	5.本公司擬向臺灣新光商業銀行申請授信及辦理相關事宜案。	-	-	經出席董事無異議照案通過。
第六屆第二十一一次 ( 111/01/11 )	1.擬通過本公司 111 年度營業預算案。	-	-	經出席董事無異議照案通過。
	2.擬通過 111 年度新設「健身工廠」營業據點 - 新北市林口廠投資案。	✓	-	經審計委員會審議通過； 董事會經出席董事無異議照案通過。
	3.訂定「發行 105 年度第一次限制員工權利新股及 107 年度第一次限制員工權利新股未達既得條件者本公司買回及收回股份」之減資基準日案。	-	-	經出席董事無異議照案通過。
	4.擬修訂本公司內部作業辦法「公司治理實務守則」。	✓	-	經審計委員會審議通過； 董事會經出席董事無異議照案通過。



會議屆次及 開會日期	重要決議事項	證交法 §14-5 所列事項	未經審計委 員會通過， 而經全體董 事三分之二 以上同意之 議決事項	執行情形
	5.擬將本公司內部作業辦法「企業社會責任實務守則」之名稱修改為「永續發展實務守則」並修訂作業辦法。	✓	-	經審計委員會審議通過； 董事會經出席董事無異議照案通過。
	6.擬通過 111 年度新設「健身工廠」營業據點 - 新北市蘆洲廠投資案。	-	-	經出席董事無異議照案通過。
	7.擬通過 111 年度「健身工廠」營業據點 - 新北市新店廠續約案。	-	-	經出席董事無異議照案通過。
	8.擬通過 111 年度「健身工廠」營業據點 - 高雄市博愛廠停車場續約案。	-	-	經出席董事無異議照案通過。
第六屆第二十二次 ( 111/02/10 )	1.擬通過 111 年度新設「健身工廠」營業據點 - 台南市崇明廠投資案。	-	-	經出席董事無異議照案通過。
	2.本公司設立台中福科分公司及聘任分公司經理人案。	-	-	經出席董事無異議照案通過。
第六屆第二十三次 ( 111/03/11 )	1.本公司 110 年度董事會暨功能性委員會之績效評估結果報告案。	-	-	經薪資報酬委員會審議通過； 董事會經出席董事無異議照案通過。
	2.本公司 110 年度員工酬勞及董事酬勞分派案。	✓	-	經審計委員會審議通過； 董事會經出席董事無異議照案通過。



會議屆次及 開會日期	重要決議事項	證交法 §14-5 所列事項	未經審計委 員會通過， 而經全體董 事三分之二 以上同意之 議決事項	執行情形
	3.本公司 110 年度營業報告書及個體財務報告暨合併財務報告。	✓	-	經審計委員會審議通過； 董事會經出席董事無異議照案通過。
	4.召開本公司民國 111 年股東常會案。	-	-	經出席董事無異議照案通過。
	5.訂定民國 111 年股東常會公告受理股東之提案、受理處所及受理期間。	-	-	經出席董事無異議照案通過。
	6.本公司簽證會計師獨立性評估結果案。	✓	-	經審計委員會審議通過； 經出席董事無異議照案通過。
	7.本公司行銷企劃處副總經理職務調整暨解任經理人案。	-	-	經出席董事無異議照案通過。
	8.擬出具本公司 110 年度內部控制制度聲明書。	✓	-	經審計委員會審議通過； 董事會經出席董事無異議照案通過。
	9.擬通過 111 年度新設「健身工廠」營業據點 - 台北市中山北廠投資案。	✓	-	經審計委員會審議通過； 董事會經出席董事無異議照案通過。
	10.本公司設立蘆洲分公司及聘任分公司經理人案。	-	-	經出席董事無異議照案通過。



會議屆次及 開會日期	重要決議事項	證交法 §14-5 所列事項	未經審計委 員會通過， 而經全體董 事三分之二 以上同意之 議決事項	執行情形
	11.本公司設立台南崇明分公司及聘任分公司經理人案。	-	-	經出席董事無異議照案通過。
第六屆第二十四次 ( 111/04/18 )	1.本公司一百一十年度虧損撥補案。	✓	-	經審計委員會審議通過； 董事會經出席董事無異議照案通過。
	2.本公司擬以資本公積發放現金案。	✓	-	經審計委員會審議通過； 董事會經出席董事無異議照案通過。
	3.擬修訂本公司「取得或處分資產處理程序」部分條文案。	✓	-	經審計委員會審議通過； 董事會經出席董事無異議照案通過。
	4.本公司擬發行一百一十一年第一次限制員工權利新股案。	✓	-	經審計委員會審議通過； 董事會經出席董事無異議照案通過。
	5.新增民國一百一十一年股東常會議案。	-	-	經出席董事無異議照案通過。
	6.本公司設立林口分公司及聘任分公司經理人案。	-	-	經出席董事無異議照案通過。



(十二)最近年度及截至年報刊印日止，董事對董事會通過重要決議有不同意見且有紀錄或書面聲明者，其主要內容：無。

(十三)最近年度及截至年報刊印日止，公司董事長、總經理、會計主管、財務主管、內部稽核主管、公司治理主管及研發主管等辭職解任情形之彙總：無。

## 五、簽證會計師公費資訊

(一)給付簽證會計師與其所屬事務所及其關係企業審計公費與非審計公費金額及非審計服務內容

單位：新台幣仟元

會計師事務所名稱	會計師姓名	會計師查核期間	審計公費	非審計公費	備註
安永聯合會計師事務所	李芳文	110 年度	1,899	325	非審計公費內容係工商登記及稅務簽證之服務費。
	黃世杰				

(二)更換會計師事務所且更換年度所給付之審計公費較更換前一年度之審計公費減少者，應揭露更換前後審計公費金額及原因：無。

(三)審計公費較前一年度減少達百分之十以上者，應揭露審計公費減少金額、比例及原因：無。

## 六、更換會計師資訊

本公司最近二年度及其期後期間更換會計師情形之資訊如下：

為配合安永聯合會計師事務所內部調整之需要，自 109 年第一季起，本公司原簽證會計師陳政初會計師及黃世杰會計師更換為李芳文會計師及黃世杰會計師。

(一)關於前任會計師

更換日期	民國 109 年 3 月 13 日		
更換原因及說明	配合安永聯合會計師事務所內部調整之需要。		
說明係委任人或會計師終止或不接受委任	當事人	會計師	委任人
	情況		
	主動終止委任	不適用	不適用
不再接受(繼續)委任	不適用	不適用	不適用



最近兩年內簽發無保留意見以外之查核報告書意見及原因	無		
與發行人有無不同意見	有		會計原則或實務
			財務報告之揭露
			查核範圍或步驟
			其他
	無	✓	
	說明		
其他揭露事項(註)	無		

註：公開發行公司年報應行記載事項準則第十條第六款第一目之四至第一目之七應加以揭露者。

(二)關於繼任會計師

事務所名稱	安永聯合會計師事務所
會計師姓名	李芳文、黃世杰
委任之日期	民國 109 年 3 月 13 日
委任前就特定交易之會計處理方法或會計原則及對財務報告可能簽發之意見諮詢事項及結果	不適用
繼任會計師對前任會計師不同意見事項之書面意見	不適用

(三)前任會計師對公開發行公司年報應行記載事項準則第十條第六款第一目及第二目之 3 事項之復函：不適用。

七、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業者：無。

八、最近年度及截至年報刊印日止，董事、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形

(一)董事、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形

單位：股

職稱	姓名	110 年度		111 年截至 4 月 30 日	
		持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數	持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數
董事長	陳尚義	203,399	-	-	-
董事暨總經理	陳尚文	64,356	-	-	-
法人董事	嘉永投資開發股份有限公司	1,036,103	280,000	-	60,000



職稱	姓名	110 年度		111 年截至 4 月 30 日	
		持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數	持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數
法人董事代表人	陳宇彤	-	-	-	-
董事	張舒淇	45,720		-	-
獨立董事	葉上葆	-	-	-	-
獨立董事	柳樹德	-	-	-	-
獨立董事	洪吉山	-	-	-	-
副總經理暨財務長	繆尚志	8,189	-	-	-
副總經理	何威松	6,624	-	-	-
副總經理	林洵賢	7,689	-	-	-
副總經理	陳勇男	(41,698)	-	(22,000)	-
副總經理	朱信宏	9,576	-	-	-
副總經理	陳瑞杰	9,049	-	-	-
副總經理	龔秀玲	3,371	-	(5,000)	-
副總經理	蕭國信(註)	13,134	-	5,000	-
大股東	嘉永投資開發 股份有限公司	1,036,103	280,000	-	60,000

註：蕭國信副總經理之經理人身分於 111 年 3 月 11 日解任 (請參閱本年報「參、二、(二)註 2」說明)，故其股權移轉及股權質押變動情形僅統計至 111 年 3 月 11 日止。

(二)股權移轉之相對人為關係人者應揭露資訊

單位：股、元

姓名	股權 轉移 原因	交易日期	交易 相對人	交易相對人與公司、董 事、經理人及持股比例超 過百分之十股東之關係	股數	交易 價格
陳勇男	贈與	110/02/04	陳麗玲	姊弟	16,000	-
陳勇男	贈與	111/02/24	陳麗玲	姊弟	8,000	-

(三)股權質押之相對人為關係人者應揭露資訊：無。



九、持股比例占前十名股東，其相互間為關係人或配偶、二親等以內之親屬關係之資訊

111年4月3日；單位：股、%

姓名	本人持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義合計持有股份		前十大股東相互間具有關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係者，其名稱或姓名及關係		備註
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例	名稱（或姓名）	關係	
嘉永投資開發股份有限公司	21,751,989	28.08	-	-	-	-	陳尚義 陳尚文 陳尚仁 游佩諭	董事 董事 董事長 監察人	-
嘉永投資開發股份有限公司 負責人：陳尚仁	1,209,667	1.56	29,977	0.04	-	-	嘉永投資開發股份有限公司 陳尚義 陳尚文 游佩諭	擔任負責人之公司 兄弟 兄弟 弟媳	-
余宗璟	5,000,839	6.46	-	-	-	-	余宗勳 余宗霖	兄弟 兄弟	-
陳尚義	4,220,895	5.45	78,406	0.10	-	-	嘉永投資開發股份有限公司 陳尚文 陳尚仁 游佩諭	擔任董事之公司 兄弟 兄弟 弟媳	-
欣建工業股份有限公司	3,671,740	4.74	-	-	-	-	-	-	-
欣建工業股份有限公司 負責人：李永清	-	-	-	-	-	-	-	-	-
余宗勳	3,637,764	4.70	-	-	-	-	余宗璟 余宗霖	兄弟 兄弟	-
富邦人壽保險股份有限公司	3,339,428	4.31	-	-	-	-	-	-	-
富邦人壽保險股份有限公司 負責人：蔡明興	-	-	-	-	-	-	富邦人壽保險股份有限公司	擔任負責人之公司	-
余宗霖	2,717,524	3.51	1,438,010	1.86	-	-	余宗璟 余宗勳	兄弟 兄弟	-
游佩諭	2,144,731	2.77	2,105,992	2.72	-	-	嘉永投資開發股份有限公司 陳尚義 陳尚文 陳尚仁	擔任監察人之公司 配偶兄弟 配偶 配偶兄弟	-



姓名	本人持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義合計持有股份		前十大股東相互間具有關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係者，其名稱或姓名及關係		備註
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例	名稱（或姓名）	關係	
陳尚文	1,351,097	1.74	2,899,626	3.74	-	-	嘉永投資開發股份有限公司 陳尚義 游佩諭 陳尚仁	擔任董事之公司 兄弟 配偶 兄弟	-
陳尚仁	1,209,667	1.56	29,977	0.04	-	-	嘉永投資開發股份有限公司 陳尚義 游佩諭 陳尚文	擔任負責人之公司 兄弟 弟媳 兄弟	-

十、公司、公司之董事、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例

111年3月31日

轉投資事業	本公司投資		董事、經理人及直接或間接控制事業之投資		綜合投資	
	股數(股)	持股比例(%)	股數(股)	持股比例(%)	股數(股)	持股比例(%)
柏鑫健康事業股份有限公司	900,000	60.00	-	-	900,000	60.00



## 肆、募資情形

### 一、資本及股份

#### (一)股本來源

##### 1.最近年度及截至年報刊印日止之股本形成經過

111年4月30日

年月	發行價格(元)	核定股本		實收股本		備註		
		股數(仟股)	金額(仟元)	股數(仟股)	金額(仟元)	股本來源	以現金以外之財產抵充股款者	其他
110/02	25 / -	100,000	1,000,000	73,720	737,205	買回限制員工權利新股計 11,500 股及收回股票股利計 2,288 股。	無	註 1
110/04	25	100,000	1,000,000	73,719	737,190	買回限制員工權利新股計 1,500 股。	無	註 2
110/09	-	100,000	1,000,000	77,405	774,050	盈餘轉增資 36,860 仟元。	無	註 3
110/09	25	100,000	1,000,000	77,405	774,045	買回限制員工權利新股計 500 股。	無	註 4
110/11	143.9 / 25	100,000	1,000,000	77,470	774,703	國內第二次無擔保轉換公司債轉換普通股計 68,797 股及買回限制員工權利新股計 3,000 股。	無	註 5
111/01	25 / -	100,000	1,000,000	77,455	774,554	買回限制員工權利新股 12,000 股及收回股票股利計 2,947 股。	無	註 6

- 註 1：經濟部 110 年 2 月 19 日經授商字第 11001026590 號函核准。  
 註 2：經濟部 110 年 4 月 30 日經授商字第 11001075240 號函核准。  
 註 3：經濟部 110 年 9 月 9 日經授商字第 11001153820 號函核准。  
 註 4：經濟部 110 年 9 月 22 日經授商字第 11001159030 號函核准。  
 註 5：經濟部 110 年 11 月 1 日經授商字第 11001199190 號函核准。  
 註 6：經濟部 111 年 1 月 28 日經授商字第 11101014190 號函核准。

#### 2.股份種類

111年4月30日；單位：仟股

股份種類	核定股本			備註
	流通在外股份	未發行股份	合計	
記名式普通股	77,455	22,545	100,000	本公司股票為上市股票

#### 3.總括申報制度相關資訊：不適用。



(二)股東結構

111年4月3日

股東結構 數量	政府機構	金融機構	其他法人	個人	外國機構 及外人	合計
人數(人)	-	3	47	9,616	40	9,706
持有股數(股)	-	3,365,228	27,013,922	45,961,407	1,114,797	77,455,354
持股比例(%)	-	4.34	34.88	59.34	1.44	100.00

(三)股權分散情形

111年4月3日

持股分級	股東人數(人)	持有股數(股)	持股比例(%)
1~999	4,352	958,713	1.24
1,000~5,000	4,381	8,522,305	11.00
5,001~10,000	579	3,978,108	5.14
10,001~15,000	157	1,900,985	2.45
15,001~20,000	69	1,228,760	1.59
20,001~30,000	60	1,452,388	1.87
30,001~40,000	30	1,052,421	1.36
40,001~50,000	15	681,146	0.88
50,001~100,000	26	1,991,394	2.57
100,001~200,000	17	2,305,820	2.98
200,001~400,000	7	2,283,630	2.95
400,001~600,000	1	478,156	0.62
600,001~800,000	1	616,000	0.79
800,001~1,000,000	1	959,854	1.24
1,000,001以上	10	49,045,674	63.32
合計	9,706	77,455,354	100.00

(四)主要股東名單

111年4月3日

主要股東名稱	股份 持有股數(股)	持股比例(%)
嘉永投資開發股份有限公司	21,751,989	28.08



主要股東名稱	股份 持有股數(股)	持股比例(%)
余宗璟	5,000,839	6.46
陳尚義	4,220,895	5.45
欣建工業股份有限公司	3,671,740	4.74
余宗勳	3,637,764	4.70
富邦人壽保險股份有限公司	3,339,428	4.31
余宗霖	2,717,524	3.51
游佩諭	2,144,731	2.77
陳尚文	1,351,097	1.74
陳尚仁	1,209,667	1.56

(五)最近二年度每股市價、淨值、盈餘、股利及相關資料

單位：新台幣元、股

項目	年度		109 年度	110 年度	111 年度截至 3 月 31 日
	每股市價	最高	208.50	181.00	138.00
	最低	101.50	125.00	123.00	
	平均(註 1)	168.68	148.23	130.80	
每股淨值	分配前	28.92	21.38	22.22	
	分配後	22.91	20.09	尚未分配	
每股盈餘	加權平均股數		70,747	74,449	74,485
	每股盈餘	調整前	5.67	(1.91)	0.84
		調整後	5.40	(註 2)	無
每股股利	現金	盈餘配現金	4.86	- (註 2)	尚未分配
	股利	資本公積配現金	-	1.29(註 2)	尚未分配
	無償	盈餘配股	0.50	- (註 2)	尚未分配
	配股	資本公積配股	-	-	尚未分配
	累積未付股利		-	-	尚未分配
投資報酬分析	本益比(註 3)		31.23	-	尚未分配
	本利比(註 4)		34.62	(註 2)	尚未分配
	現金股利殖利率(註 5)		2.89%	(註 2)	尚未分配

註1：係按各年度成交值與成交量計算各年度平均市價。

註2：截至年報刊印日止，盈餘分配案尚未經股東會決議。

註3：本益比=當年度每股平均收盤價/每股盈餘；當每股盈餘為0或負數時，則不計算本益比。

註4：本利比=當年度每股平均收盤價/每股現金股利。

註5：現金股利殖利率=每股現金股利/當年度每股平均收盤價。



## (六)公司股利政策及執行狀況

### 1.公司章程所定之股利政策

依本公司章程規定，年度總決算如有盈餘，應先提繳稅款，彌補累積虧損，次提百分之十為法定盈餘公積，其餘再依法令規定提列或迴轉特別盈餘公積；如尚有餘額併同累積未分配盈餘，為當年度可供分配盈餘。由董事會擬具盈餘分派案，提請股東會決議分派股東紅利。

股利發放得視業務發展、資金狀況及財務規劃，並兼顧股東利益；分派股東紅利時，得以現金或股票方式為之，其中現金股利之分派比例，不得低於分派股利總額百分之十。

### 2.公司股利發放政策及本次股東會擬（已）議股利分派之情形

#### (1)公司股利發放政策

本公司股利發放政策係將可供分配盈餘之 100%全數分派，其中以現金股利之分派為主，現金股利及股票股利之發放比例約為 9:1。

#### (2)本次股東會擬議股利分派之情形

本公司 110 年度總決算為稅後虧損，故擬不發放股利，虧損撥補案業經 111 年 4 月 18 日董事會決議通過，並由審計委員會出具審查報告書在案。另本公司為配合營運需要，擬以資本公積 - 普通股股票溢價項下提撥新台幣 100,000,000 元發放現金，預計每股發放現金 1.29106633 元，本次擬以資本公積發放現金案業經 111 年 4 月 18 日董事會決議通過，俟股東常會通過後，授權董事會另訂除息基準日辦理發放等相關事宜。

### 3.預期股利政策重大變動：無。

## (七)本次股東會擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響

本公司 110 年度總決算為稅後虧損，擬不發放股利，故不適用。

## (八)員工及董事酬勞

### 1.公司章程所載員工及董事酬勞之成數或範圍

依本公司擬議之章程第二十六條規定：本公司年度如有獲利，應提撥不低於百分之一為員工酬勞及不高於百分之三為董事酬勞。但公司尚有累積虧損時，應預先保留彌補數額。



2.本期估列員工及董事酬勞金額之估列基礎、以股票分派之員工酬勞之股數計算基礎及實際分派金額若與估列數有差異時之會計處理

本公司員工及董事酬勞之估列基礎係按當期稅後淨利，考量法定盈餘公積等因素後，以章程所定之成數為基礎估列。估計之員工及董事酬勞於當期認列為營業成本或營業費用，若於期後期間之董事會決議金額有重大變動時，調整當期之損益。若次年度股東會決議實際分派金額與估列數有差異時，則列為次年度之損益。如股東會決議採股票發放員工紅利，股票股利之股數計算基礎係依據股東會決議日前一日收盤價並考量除權除息之影響。

3.董事會通過分派酬勞情形

(1)以現金或股票分派之員工酬勞及董事酬勞金額；若與認列費用年度估列金額有差異者，應揭露差異數、原因及處理情形

本公司 110 年度總決算為稅後虧損，依本公司章程第二十六條規定，不提列員工酬勞及董事酬勞，業經 111 年 3 月 11 日董事會決議通過。

本公司 110 年度未認列員工酬勞及董事酬勞，與前述分派情形無重大差異。

(2)以股票分派之員工酬勞金額及占本期個體財務報告稅後純益及員工酬勞總額合計數之比例：不適用。

4.前一年度員工及董事酬勞之實際分派情形（包括分派股數、金額及股價）、其與認列員工及董事酬勞有差異者並應敘明差異數、原因及處理情形

本公司 109 年度盈餘以現金方式實際發放之員工及董事酬勞有關資訊如下：

單位：新台幣元

項目	實際分派情形	原董事會通過之 擬議分派情形	差異數	差異原因
員工酬勞	15,486,509	15,486,509	0	無
董事酬勞	3,871,627	3,871,627	0	無



(九)公司買回本公司股份情形

1.已執行完畢者：

111年4月30日

買 回 期 次	第二次
買 回 目 的	轉讓股份予員工
買 回 期 間	110年6月29日至110年6月29日
買 回 區 間 價 格	每股新台幣120元至200元 (平均每股買回價格為新台幣140.06元)
已買回股份種類及數量	普通股20,000股
已買回股份金額	新台幣2,801,117元
已買回數量占預定買回數量之比率	1.00%
已辦理消除及轉讓之股份數量	普通股0股
累積持有本公司股份數量	普通股20,000股
累積持有本公司股份數量占已發行股份總數比率	0.03%

2.尚在執行中者：無。

二、公司債辦理情形

截至年報刊印日止，本公司於110年1月6日發行國內第二次無擔保轉換公司債(簡稱：柏文二，代碼：84622)，有關之資訊揭露如下：

(一)公司債辦理情形

公 司 債 種 類	國內第二次無擔保轉換公司債
發 行 ( 辦 理 ) 日 期	民國110年1月6日
面 額	每張面額新台幣100,000元整
發 行 及 交 易 地 點	中華民國財團法人櫃檯買賣中心
發 行 價 格	依票面金額十足發行
總 額	新台幣400,000,000元整
利 率	0%
期 限	3年期(到期日：民國113年1月6日)
保 證 機 構	無
受 託 人	永豐商業銀行股份有限公司信託部



承銷機構	永豐金證券股份有限公司
簽證律師	遠東聯合法律事務所：邱雅文律師
簽證會計師	安永聯合會計師事務所：李芳文、黃世杰會計師
償還方法	除本轉換公司債之持有人依本公司債發行及轉換辦法第十條轉換為本公司普通股，或依本公司債發行及轉換辦法第十九條行使賣回權，或依本公司債發行及轉換辦法第十八條提前贖回，或本公司由證券商營業處所買回註銷者外，本公司於本債券到期時依債券面額以現金一次償還。
未償還本金	新台幣 390,100,000 元整
贖回或提前清償之條款	<p>本公司於下列情形，得行使對本轉換公司債之贖回權：</p> <p>1.本轉換公司債發行滿三個月之翌日（民國 110 年 4 月 7 日）起至發行期間屆滿前四十日（民國 112 年 11 月 27 日）止，若本公司普通股股票在臺灣證券交易所之收盤價格連續三十個營業日超過當時轉換價格達百分之三十（含）以上時，本公司得於其後三十個營業日內，以掛號寄發一份三十日期滿之「債券收回通知書」（前述期間自本公司寄發之日起算，並以該期間屆滿日為債券收回基準日，且前述期間不得為第九條之停止轉換期間）予債券持有人（以「債券收回通知書」寄發日前第五個營業日債權人名冊所載者為準，對於其後因買賣或其他原因始取得本轉換公司債之持有人，則以公告方式為之），贖回價格訂為本公司債券面額，以現金收回其全部債券，並函請櫃買中心公告。本公司執行收回請求，應於債券收回基準日後五個營業日內，按債券面額已現金收回其流通在外之本轉換公司債。</p> <p>2.本轉換公司債發行滿三個月之翌日（民國 110 年 4 月 7 日）起至發行期間屆滿前四十日（民國 112 年 11 月 27 日）止，若本轉換公司債流通在外餘額低於原發行總額之百分之十時，本公司得於其後任何時間，以掛號寄發一份三十日期滿之「債券收回通知書」（前述期間自本公司寄發之日起算，並以該期間屆滿日為債券收回基準日，且前述期間不得為第九條之停止轉換期間）予</p>



		<p>債券持有人(以「債券收回通知書」寄發日前第五個營業日債權人名冊所載者為準,對於其後因買賣或其他原因始取得本轉換公司債之持有人,則以公告方式為之),贖回價格定為本債券面額,以現金收回其全部債券,並函請櫃買中心公告。本公司執行收回請求,應於債券收回基準日後五個營業日內,按債券面額以現金收回其流通在外之本轉換公司債。</p> <p>3.若債券持有人於「債券收回通知書」所載債券收回基準日前,未以書面回覆本公司股務代理機構(於送達時即生效力,採郵寄者以郵戳日為憑)者,本公司於債券收回基準日後五個營業日內,按債券面額以現金贖回其持有之本轉換公司債。</p>
限制條款		無
信用評等機構名稱、評等日期、公司債評等結果		無
附 其 他 權 利	截至年報刊印日止已轉換(交換或認股)普通股、海外存託憑證或其他有價證券之金額	新台幣 9,900,000 元整
	發行及轉換(交換或認股)辦法	請參閱本年報附件五及公開資訊觀測站。
發行及轉換、交換或認股辦法、發行條件對股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響		<p>1.由於轉換公司債屬負債性質之籌資方式,在債權人未要求轉換前對公司股權並無稀釋之情形,且債權人在轉換期間會選擇對其較有利的時點再行轉換,因此,對股權稀釋具有遞延效果,不致於對公司經營權及每股盈餘立即產生衝擊。另對現有股東權益而言,隨著轉換公司債轉換為普通股時,除了可降低負債外,亦將迅速增加股東權益,進而提高每股淨值。</p> <p>2.依據證券商之評估報告,辦理轉換公司債未轉換,因不涉及股權,故不致有股東權益受影響之情形。</p>
交換標的委託保管機構名稱		無



(二)轉換公司債資料

公司債種類		國內第二次無擔保轉換公司債	
項目	年度	110 年度	111 年度截至 4 月 30 日止
	轉換公司債 市價 ( 元 )	最 高	181.00
最 低		125.00	119.00
平 均		148.23	129.90
轉 換 價 格 ( 元 )		155.80 / 143.90 (註)	143.90
發行 ( 辦 理 ) 日 期 及 發 行 時 轉 換 價 格		1.發行日期：民國 110 年 1 月 6 日 2.發行時轉換價格：155.80 元	
履 行 轉 換 義 務 方 式		發行新股	

註：110 年度因辦理盈餘轉增資致已發行普通股股份增加，依據發行及轉換辦法第十一條之規定調整轉換價格，自 110 年 8 月 16 日起，轉換價格自 155.80 元調整為 143.90 元。

三、特別股辦理情形：無。

四、海外存託憑證發行情形：無。

五、員工認股權憑證辦理情形：無。



## 六、限制員工權利新股辦理情形

### (一)截至年報刊印日止尚未全數達既得條件之限制員工權利新股

111年4月30日

限制員工權利新股種類	105年第一次 限制員工權利新股	105年第二次 限制員工權利新股	106年第一次 限制員工權利新股	107年第一次 限制員工權利新股
申報生效日期	105年7月29日		106年11月30日	107年7月11日
發行日期	105年10月7日	106年1月25日	107年1月2日	108年4月30日
已發行限制員工權利新股股數	1,567,000股	88,000股	390,000股	380,000股
發行價格	每股新台幣25元			
已發行限制員工權利新股股數占已發行股份總數比率	2.02%	0.11%	0.50%	0.49%
限制員工權利新股之既得條件	符合「限制員工權利新股發行辦法」所訂之服務年資、績效考核及未曾有違反法令、公司服務協議及承諾書、公司工作規則、商業道德行為守則等相關規範及約定之情事者。			
限制員工權利新股之受限制權利	1.員工將認購之限制員工權利新股交付信託保管，在未達既得條件前，除繼承外，不得出售、質押、轉讓、贈與他人、設定，或作其他方式之處分。 2.股東會表決權及選舉權：由交付信託保管機關依相關法令規定執行之。 3.獲配限制員工權利新股可參與配股配息，惟獲配民國105年10月7日發行之1,567仟股及民國106年1月25日發行之88仟股者其配股配息亦須一併交付信託。			
限制員工權利新股之保管情形	交付銀行信託保管			
員工獲配或認購新股後未達既得條件之處理方式	1.獲配之限制員工權利新股，遇有未達既得條件者，除本公司「限制員工權利新股發行辦法」另有規定外，其股份本公司全數以發行價格買回並予以註銷。 2.未符既得條件者，其所獲配之現金股息、股票股利及受配資本公積現金(股票)等，由公司依相關規定收回現金及依法辦理註銷股份。			
已收回或收買限制員工權利新股股數	139,500股	-	53,000股	30,000股
已解除限制權利新股之股數	1,420,500股	88,000股	330,000股	175,000股
未解除限制權利新股之股數	5,000股	-	7,000股	175,000股
未解除限制權利新股股數占已發行股份總數比率	0.01%	-	0.01%	0.23%
對股東權益影響	本公司持續拓展營運據點、開發新休閒運動項目，且原有據點仍持續成長，未來年度之營收獲利預估持續呈成長趨勢，面對未來營運需求與市場競爭，公司需要更多優秀人才，故整體評估，對本公司未來年度每股盈餘之稀釋情形尚屬有限，對現有股東權益亦無重大影響。			



(二)累積至年報刊印日止取得限制員工權利新股之經理人及取得前十大員工之姓名及取得情形

111年4月30日

	職稱	姓名	取得限制員工權利新股數量(仟股)	取得限制員工權利新股之股數占已發行股份總數比率	已解除限制權利				未解除限制權利			
					已解除限制之股數(仟股)	發行價格(元)	發行金額(仟元)	已解除限制之股數占已發行股份總數比率	未解除限制之股數(仟股)	發行價格(元)	發行金額(仟元)	未解除限制之股數占已發行股份總數比率
經理人	副總經理暨財務長	繆尚志	226	0.29%	184	25	4,600	0.24%	42	25	1,050	0.05%
	執行副總經理	何威松										
	副總經理	林洵賢										
	副總經理	陳勇男										
	副總經理	朱信宏										
	副總經理	陳瑞杰										
	副總經理	龔秀玲										
員工	區經理	楊富傑	230	0.30%	180	25	4,500	0.23%	38 (註2)	25	950	0.05% (註2)
	區經理	周家邦										
	區經理	查艾妘										
	經理	張肅函(註1)										
	區經理	吳宜芳										
	區經理	周宗霖										
	經理	林怡君										
	經理	林威吾										
	區經理	施承浩										
	區經理	許朝凱										

註1：截至年報刊印日止已離職，其未達既得條件之限制員工權利新股暨所獲配之現金股息、股票股利及受配資本公積現金，本公司已依發行辦法辦理買(收)回，並註銷股份。

註2：本公司已辦理買回之限制員工權利新股不計入未解除限制之股數。



七、併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形：無。

### 八、資金運用計畫執行情形

(一)截至年報刊印日之前一季止，前各次發行或私募有價證券尚未完成或最近三年內已完成且計畫效益尚未顯現者之計畫內容

#### 1.核准日期及文號

本公司發行國內第二次無擔保轉換公司債業經金融監督管理委員會 109 年 12 月 10 日金管證發字第 1090376605 號函申報生效在案。

#### 2.資金來源

(1)發行國內第二次無擔保轉換公司債 4,000 張，每張面額新臺幣 100,000 元，發行期間三年，票面利率 0%，發行總金額為新臺幣 400,000 仟元；實際募集資金若有不足時，將以自有資金或銀行借款之方式因應。

(2)自有資金：新臺幣 61,000 仟元。

#### 3.計畫項目及預訂資金運用進度

單位：新臺幣仟元

計畫項目	預定完成期限	所需資金總額		預定資金運用進度					
				109 年度	110 年度				
				第四季	第一季	第二季	第三季	第四季	
增設新廠館	110 年第四季	287,000	本次募集	287,000	-	44,100	90,600	88,200	64,100
			自有資金	-	-	-	-	-	
購置健身器材	110 年第四季	174,000	本次募集	113,000	-	16,500	68,900	20,500	7,100
			自有資金	61,000	11,400	-	-	-	49,600
合計		461,000		11,400	60,600	159,500	108,700	120,800	

4.歷次變更計畫內容、變更原因、變更前後效益及變更計畫提報股東會之日期：不適用。

#### 5.輸入金融監督管理委員會指定申報網站之日期

已分別於 109 年 11 及 12 月、110 年及 111 年按季輸入公開資訊觀測站，後續則依法令規定辦理公告申報。



(二)截至年報刊印日之前一季止，其執行情形與原預計效益之比較

單位：新台幣仟元、%

計畫項目	執行情形		進度超前或落後情形、原因及改進計畫	效益評估
增設新廠館	支用金額	預定	287,000	主係 110 年度受 COVID-19 疫情影響，工程及廠商請款延宕，且部分廠館延至 111 年開幕，故資金執行進度落後。  台中福科廠已於 111 年第一季開幕，且新北汐科廠預定於 111 年第三季開幕，雖略為影響新據點對於營收之貢獻，尚不至於對本公司今年度之營收及獲利產生重大衝擊，且對本公司財務業務並無重大影響。
		實際	215,275	
	執行進度	預定	100.00%	
		實際	75.01%	
購置健身器材	支用金額	預定	113,000	
		實際	115,364	
	執行進度	預定	100.00%	
		實際	102.09%	
合計	支用金額	預定	400,000	
		實際	330,639	
	執行進度	預定	100.00%	
		實際	82.66%	



## 伍、營運概況

### 一、業務內容

本公司經營會員制連鎖運動健身中心及休閒運動場館，主要業務為提供會員休閒運動、健身及娛樂之場所、設備及課程等服務，依據行政院主計總處 105 年 1 月頒布之「中華民國行業標準分類 (第十次修訂)」，本公司所營行業歸屬為運動、娛樂及休閒服務業。除提供休閒運動、健身及娛樂等服務外，為滿足愈來愈多的消費者追求身體健康與體態健美之需求，由具備證照或專業資歷之教練為會員量身設計個人教練課程進行健康促進、體態雕塑、運動傷害防護或疾病預防等服務，根據行政院體育委員會 (今教育部體育署) 發布訂定之「運動產業內容及範圍」，相關業務內容屬於運動保健服務。

#### (一)業務範圍

##### 1.公司所營業務之主要內容

- (1)休閒活動場館業
- (2)競技及休閒運動場館業
- (3)運動訓練業
- (4)租賃業
- (5)三溫暖業
- (6)美容美髮服務業
- (7)瘦身美容業
- (8)管理顧問業

##### 2.主要服務占合併營業收入之比重

單位：新台幣仟元、%

年度	109 年度		110 年度	
	合併營收淨額	營業比重	合併營收淨額	營業比重
主要商品				
健身及娛樂服務收入	2,232,096	60.66	1,527,548	58.62
運動保健服務收入	1,287,037	34.98	980,977	37.64
入會費收入 (註)	135,828	3.69	77,360	2.97
其他	24,599	0.67	20,092	0.77
合計	3,679,560	100.00	2,605,977	100.00

註：包含手續費。



### 3.公司目前之商品（服務）項目

本公司主要從事會員制連鎖運動健身中心及休閒運動場館之經營，目前擁有「健身工廠」( Fitness Factory )、「人體工房」( Body Workshop )、「肖跳」( Crazy Jump )、「滾吧」( Let' s Roll )、「兒童體適能俱樂部」( S klub ) 及「鐳射戰場」( KILL ZONE ) 六個事業品牌，分別提供專業休閒運動、健身及娛樂、人體芳療、彈跳休閒運動、保齡球運動、兒童體適能及擬真射擊對戰遊戲等服務，皆以直營型態拓展連鎖事業版圖。

截至目前，本公司最重要戰略品牌 - 「健身工廠」於全國擁有五十八處營業據點，健身工廠建置優質的運動環境、進口先進的健身器材以及規劃多元的訓練課程，提供會員高品質休閒運動、健身及娛樂之場所、設備及課程等服務，另由專業教練為會員設計個人訓練課程以達成健康促進、體態雕塑或運動傷害防護等目的。另外，為滿足會員多元休閒需求，於「健身工廠」博愛廠內附設「人體工房」提供芳療服務。

本公司於 104 年創立新事業品牌 - 「肖跳」，引進國外正在風行的彈跳床休閒運動項目，獨家進口整套美國製造之彈跳設施，建置最具安全性且結合運動及娛樂之休閒運動場館，提供消費者最完善、安全的彈跳運動環境，帶動國內休閒運動新風潮。

105 年將事業版圖拓展至保齡球運動，推出結合運動、娛樂、餐飲等元素且充滿時尚感的保齡球會館 - 「滾吧」，引進全球市占率第一大保齡球設備商 BRUNSWICK 之最新、最先進球道，打造一處適合家庭、團體及愛好保齡球運動者一同運動、休閒及聚會的專業、高品質保齡球會館，第一個據點就設在兼具休閒、運動、娛樂、購物等元素的高雄市草衙道購物中心。

除持續推廣成人健身運動外，本公司積極向下紮根，專為 3 歲至 12 歲孩童所打造的「S klub 兒童體適能俱樂部」，第一處營運據點 - 高雄市青海廠於 106 年 2 月 4 日正式營運，提供兒童體適能、兒童籃球、足球、排球、兒童跆拳道、兒童舞蹈、基礎體操、跑酷 ( Parkour )、巴西柔術 ( Brazilian Jiu-Jitsu ) 等多元的專業體適能課程，幫助孩子們透過專業兒童體適能課程，鍛鍊強健的體魄、培養良好的互動能力，同時建立自尊和自信，現已獲得家長及小朋友的熱烈迴響，有效為公司拓展新的運動人口。自此，柏文健康事業成為國內第一家也是唯一能提供全年齡層專業體適能服務之業者。

109 年創立新事業品牌 - 「鐳射戰場」，引進美國生產製造之設備，採用等比實槍規格打造的警用長槍、散彈槍、手槍，打造史詩級戰爭場景及絢麗聲光效果讓玩家置身戰地風雲，為全台唯一擬真射擊對戰遊戲場域。



本公司結合健身與休閒、親子等，提供多元休閒運動服務，將潛在消費族群從既有高度健身需求人士，逐漸擴增至全年齡層，滿足不同族群之運動、休閒需求。

品牌名稱	健身工廠 Fitness Factory
品牌 LOGO (註)	
成立時間	95 年
品牌精神	強國必先強身、有志者事竟成
品牌定位	平價、高品質
目標族群	15 歲至 65 歲的一般民眾

註：107 年 9 月 3 日建立全新企業識別系統(CIS)並正式啟用。

品牌名稱	肖跳 Crazy Jump
品牌 LOGO	
成立時間	104 年
品牌精神	以「彈跳」為主題的室內遊樂園，引進美國製造最高品質的彈跳床設施，國內親子室內運動首選
品牌定位	安全、高品質彈跳床運動場所
目標族群	5 歲至 45 歲的一般民眾



品牌名稱	滾吧 Let' s Roll
品牌 LOGO	
成立時間	105 年
品牌精神	國內唯一潮流時尚保齡球館，獨特的美式風格設計美學，兼具娛樂及休閒功能
品牌定位	專業、時尚、高品質保齡球館
目標族群	5 歲至 50 歲的一般民眾

品牌名稱	兒童體適能俱樂部 S klub
品牌 LOGO	
成立時間	106 年
品牌精神	幫助孩子擁有強健的體魄、培養良好的互動能力、建立自尊和自信
品牌定位	專業兒童體適能
目標族群	3 歲至 12 歲的兒童、青少年

品牌名稱	鐳射戰場 KILL ZONE
品牌 LOGO	
成立時間	109 年
品牌精神	國內專業擬真鐳射遊戲體驗，提供企業團體打造團隊凝聚力、向心力最適合的休閒娛樂場所
品牌定位	娛樂休閒
目標族群	15 歲至 40 歲的青少年、成年人士



品牌名稱	人體工房 Body Workshop
品牌 LOGO	
成立時間	95 年
品牌精神	Enjoy Easy 一個簡單享受、輕鬆愛自己的方式~盡在人體工房
品牌定位	平價、高品質
目標族群	20 歲至 65 歲的一般民眾

品牌名稱	PW SPORTS NUTRITION
品牌 LOGO	
成立時間	109 年
品牌精神	滿足會員各種健身需求的優質營養補充品
品牌定位	實體與數位通路之平價、高品質自有商品
目標族群	有健身需求之一般民眾

#### 4.計畫開發之新商品 ( 服務 )

##### (1)拓展新市場

- A.本公司成立的宗旨就是藉由運動與休閒之結合，將規律運動健身習慣推廣至全台灣，除了目前已經設置會館的縣市之外，中、北部市場是未來拓展新營運據點的重點地區。
- B.針對台北市的都會特性及消費需求，開發新型態的運動健身場館。
- C.除推廣成人運動健身外，兒童與青少年體適能列為重點拓展市場之一，因為唯有從小培養良好的運動習慣，才會將運動內化成自己生活中不可或缺的一部份。本公司專為 3 歲至 12 歲兒童、青少年所打造的「S klub 兒童體適能俱樂部」，第一處營運據點高雄市青海廠已於 106 年 2 月 4 日正式營運。



## (2)開發新課程

- A.本公司積極引進國外流行休閒運動項目及最新訓練課程，朝兼具運動、休閒及娛樂之多品牌運動休閒事業方向邁進。
- B.開發功能性運動之輔具應用的教練訓練課程，以及創新的飛輪及有氧課程。

## (3)多角化經營

- A.規劃推出私人教練、有氧老師的專業認證課程與培訓計畫，目標成為專業的認證機構，並且幫助有心從事運動健身相關領域的體育專長選手或是相關系所學生順利進入職場，以提升國內健身產業專業水準。
- B.將事業版圖拓展至保齡球會館，透過結合運動、娛樂、時尚、餐飲等功能，開創公司新的事業體。

## (二)產業概況

運動產業係由提供顧客體適能、運動、娛樂與休閒相關產品的市場所組成，產業型態大致可區隔成運動商品 ( sport goods ) 及運動服務 ( sport service ) 兩大類。運動商品市場包括運動服飾、運動鞋及運動健身器材等市場，運動服務則包括參與型運動及觀賞型運動。

運動產業是一個能夠影響全球不同國家的重要產業，因為運動可以在世界各國激發觀眾和運動員的高度熱情。對個人而言，無論是游泳、滑雪、騎自行車、瑜珈、跑步、打網球或高爾夫球，運動可以是娛樂，也可以是健身。對企業而言，運動提供一個商機無限的市場及值得投資的機會。對運動員而言，運動可以實現高層次的挑戰和個人成就感。對於從事職業運動的專業人士而言，運動可以帶來名利。對地方政府和設施開發商而言，運動是一種可以從遊客和當地球迷創造收入的途徑。從家庭到學校，從小學到大學，運動深深地紮根於日常生活及教育體系，運動豐富我們的生活，也愉悅全世界的人口。除了經濟層面的影響外，運動最大的效果就是透過報紙、電視廣播、印刷出版物、網路、觀眾或參與者，營造出緊扣億萬運動迷心弦的娛樂與休閒生活。

本公司經營會員制連鎖運動健身中心及休閒運動場館，提供會員優質運動場所、頂級健身器材、多元訓練課程，收費標準化、透明化且遵循健身中心定型化契約規範，讓消費者可以安心、放心地加入健身工廠是柏文健康事業堅持的經營理念。「健身工廠」為國內第二大、本土第一大運動健身品牌，



高品牌知名度已獲得消費者的信任與肯定。此外，相較於其他同業僅專營健身或瑜珈單一項目，本公司提供更多元化的運動與休閒服務，結合健身與休閒、親子等，將潛在的消費族群從既有高度健身需求人士，擴增至全年齡層，同時滿足全家以及各個族群、各個年齡層之運動與休閒需求，樹立國內運動健身品牌之新典範，在台灣休閒運動產業中，柏文健康事業扮演舉足輕重的角色。

## 1. 產業現況與發展

### (1) 運動、娛樂及休閒服務產業

全球經濟持續的發展，產業面臨全球化的競爭，再加上社會型態的轉變，導致現代人日趨忙碌而且工作壓力大；另外，人口結構持續朝高齡化發展，也促使國人日漸重視工作之餘的休閒與放鬆，其中又以運動對於情緒或精神上的放鬆最具效果且最易獲得，對於身體健康的促進與維護更具有實質之助益。

隨著國民所得增加、資訊網路發達以及健康意識抬頭，越來越多人藉由運動與休閒的結合來均衡生活及康健身心，運動服務業已發展為「知識型的健康產業」。運動服務業在先進國家中是經濟發展重要的一環，其發展不僅可以活絡經濟，提升競技水準，創造就業市場，也可衍生出其他相關產業之附加價值。台灣的休閒運動產業近幾年也逐漸蓬勃發展並受重視，隨著國家經濟的持續發展，運動健身暨休閒娛樂產業已逐漸成為明星產業。

#### A. 全球運動產業

2000年美國整體運動產值約有2,135億美元，至2006年美國的整體運動產值約有3,900億美元，相較於2000年，成長幅度高達83%。截至2009年，美國運動產業產值已高達到4,140億美元，相較於2006年，成長幅度也有6.2%，十年來美國運動產業的年平均成長率為9.4%。

歐洲的英國自1985年至2003年間的經濟成長約59%，但同一時間的運動產業產值成長幅度卻高達103%，年平均成長率約為6%，顯示運動產業確實可以帶動一個國家的經濟發展。相較於2006年，英國運動產業的實質消費者支出( real consumer spending )成長率，在2007年增加3%，運動產業國內生產毛額( GDSP )達到204.5億美元，並超越英國的國家GDP平均成長率。



亞洲國家運動產業國內生產毛額 ( GDSP ) 的表現也相當具有發展潛力·例如日本1997年約為532.71億美元·2010年達到約869億美元；韓國1999年約為109億美元·2010年達到約236億美元；中國1998年的運動消費總額約為人民幣1,400億元 ( 未含運動用品消費 ) ·1992年至1997年間全國民眾的文化體育消費指數·平均年成長率已達5.1%。

## B.全球健身產業

根據 IHRSA ( International Health, Racquet & Sportsclub Association · 國際健康及運動俱樂部協會 ) 的產業研究資料顯示·全球健康俱樂部產業於2018年持續成長·2018年產業總收入已達到940億美元·超過21萬家俱樂部服務1.83億會員；以產業總收入分析北美地區最高·其次為歐洲地區·再次之為亞太地區·美國的運動產業發展向來為全球之翹楚·無論是職業運動或是健身產業都有穩定與廣大的市場及人口。

### 全球健康俱樂部產業市場規模及範圍

單位：美元、家、人

地區	總收入	家數	會員人數
北美	35,293,474,316	46,157	68,640,950
歐洲	32,095,518,868	63,955	64,293,260
亞太地區	16,826,000,000	25,140	22,480,000
拉丁美洲	5,852,500,000	68,195	21,645,400
中東及北非	2,344,187,509	5,810	3,818,472
南非	1,560,000,000	1,036	2,121,064
合計	93,971,680,693	201,293	182,999,146

資料來源：2019 IHRSA ( International Health, Racquet & Sportsclub Association · 國際健康及運動俱樂部協會 ) GLOBAL REPORT · 2018 年產業研究報告。

根據2019年IHRSA全球健康俱樂部產業研究報告·北美地區以美國產業總收入最高·美國健康俱樂部家數由1990年的13,854家成長至2018年的39,570家·會員人數也從1992年的20,700千人成長至2018年的62,465千人·2018年產業總收入高達323.48億美元；歐洲地區則以德國產業總收入最高·2018年德國健康俱樂部家數成長至9,343家·會員人數達到11,090千人·產業總收入達62.85億美元；至於亞太地區以中國大陸 ( 前十大城市 ) 產業總收入最高 ( 日本次之 ) ·2018年中國大陸 ( 前十大城市 ) 健康俱樂部家數為至1,767家 ( 日本健康俱樂部家



數為則至4,950家)·會員人數達到4,520仟人(日本會員人數達到4,240仟人)·產業總收入達39.44億美元(日本產業總收入達39.43億美元)·綜上·全球健身市場仍具成長潛力·產值也不斷提升。

### C.台灣運動休閒服務產業

#### a.產業發展現況

近年來·運動休閒產業隨著社會大眾對身心健康與休閒娛樂的重視而逐漸盛行·它提供現代人方便、安全的室內運動場所與設施·運動健身產業在台灣的發展·在經歷了佳姿、中興、亞歷山大、加州等知名業者經營不善易主後·運動健身俱樂部生態開始產生變化·隨著社會健康觀念發展趨勢成長的休閒運動健身中心·逐漸朝向客製化、特色化與精緻化的經營管理方向·促使國內大型連鎖運動健身中心的蓬勃發展。

台灣地區休閒健身運動俱樂部濫觴於1970年代後期·首先由郭美洲女士自日本引進健美操教學課程·可謂為韻律、有氧健身中心的前身·台灣第一家設備齊全的健康體適能俱樂部為1980年成立的「克拉克健康俱樂部」·為美商克拉克先生與友人在台投資·引進美國健康俱樂部訓練方法與營運方式·從此開創台灣健身產業的時代;而1980年來來大飯店內的俱樂部·與1986年國內有氧運動的先鋒推動者-姜慧嵐女士·創立中興健身俱樂部·開啟此一產業的戰國風雲·1981年由董事長蔡純真女士開創的「佳姿韻律世界」·接著唐雅君女士於1983年成立「雅姿韻律世界」(1993年更名亞力山大健康休閒俱樂部)·是台灣最早開創女性專屬運動課程的健身俱樂部;自1991年起·唐雅君以社區家庭為目標市場並提供多樣化的服務內容·積極在台灣各地設立亞力山大健康休閒俱樂部據點·2000年·以「健身結合娛樂」為經營概念的加州健身中心·成功地切入目標市場為25至35歲的年輕族群;同時·由國內耐斯企業和美國金牌俱樂部合資的金牌健身俱樂部(Gold's Gym)·由於其健身環境和加州健身中心熱鬧炫目的氣氛截然不同·屬於一個比較單純的環境·因此吸引不少上班族·World Gym則於2001年首度進入台灣·並於2010年10月將加州健身俱樂部台灣據點併購;之後·2002年美商好萊塢健身中心於台灣成立。

以往的健身俱樂部費用昂貴·入會費動輒數十萬元·負擔得起的人不多;如今的運動健身中心大多位於市中心·交通方便·會費大幅



下降，月繳1,000~3,000元不等的清潔費，便可以享有多種運動設施與服務。因此，在面對同業競爭與平價服務的產業環境之下，使得單純以健康與休閒為服務目的的運動健身中心，擺脫「貴族俱樂部」的刻板印象而轉型為平民化的運動休閒服務業。

根據行政院主計總處「100年工商及服務業普查報告」統計民國100年運動服務業全年營業收入總額達新台幣15,004,633仟元；另依財政部統計資料顯示，107及108年度全國從事健身中心、健康俱樂部經營之營利事業銷售額總計分別為10,083,325仟元及12,974,876仟元，截至年底之家數分別為482家及620家；109年國內運動休閒服務等產業首次受到COVID-19疫情之衝擊，即便如此，109年度全國從事健身中心、健康俱樂部經營之營利事業仍呈現成長趨勢，當年度銷售額總計及截至年底之家數分別為15,205,009仟元及728家；110年因疫情嚴峻，迫使休閒娛樂相關產業於配合政府提升疫情警戒至第三級之防疫因應措施下，幾度面臨全面暫停營業之考驗，前所未有之巨大衝擊使得當年度銷售額總計下滑至12,359,154仟元，惟截至110年底之家數仍成長至817家，可見國內健身產業仍具成長潛力。

#### b.政府產業政策

我國政府早於「92年國家建設計畫」中，就將「運動休閒產業」列入「產業高值化計畫」之重點推動產業。此外，行政院於93年11月10日第2914次會議通過之「觀光及運動休閒服務業發展綱領及行動方案」中，訂定推動運動休閒服務業之發展以達成「挑戰2008 - 國家發展重點計畫」所揭櫫運動人口於96年倍增為目標，積極改善運動休閒服務業投資環境，鼓勵業界規劃國際及國內各項軟體性活動，提供便捷完善服務產品，期能每年增加50萬運動人口，逐步達到人人喜愛運動水準，並形成龐大關聯服務產業網絡。

政府也將運動服務業視為主要發展策略之一，行政院體育委員會（今教育部體育署）推展全民運動不遺餘力，透過「陽光健身計畫」、「運動人口倍增計畫」和「打造運動島」等發展全民運動計畫的帶動下，政府、民間組織、各級學校、機關團體與個人，積極投入以普及國人運動參與為訴求的休閒運動，國人對休閒運動的認知、需求和參與也逐年提升；「打造運動島計畫」，更持續推展健康體能提升專案、打造運動島教育與宣傳專案、運動樂活專案與山海樂活專案等業務專案，共同打造國人優質健康運動休閒環境；並以「樂在運動，活得健康」之理念，積極推展全民運動，提高國民參與運動率及提升國民的



健康意識；在硬體設施建置方面，在全國各都會區興設「國民運動中心」，並在全國各地進行改善國民運動設施並引進相關的體育專業人員及建構運動地圖網，希望將台灣打造成一個「運動之島」。在體育署努力推動下，台灣的運動參與人口逐年上升，全國規律運動人口有顯著成長，根據歷年運動城市調查或運動現況調查，規律運動人口的比例，從92年的12.8%，110年進步至33.9%，顯見全民運動逐漸普及。

另外，行政院體育委員會（今教育部體育署）為促進運動產業之發展，營造運動產業良好的經營環境，積極提升競爭力與國際接軌，並為國人建構優質運動休閒環境，制定「運動產業發展條例」，該條例已於101年3月1日公告施行，推展與世界接軌的運動產業成為我國重要的施政方向。

運動休閒產業應強調並宣傳運動的重要性與好處，並不斷開發設計結合運動與休閒娛樂之新型態健身方式，才能喚起消費者的運動消費意識，而會員契約制的健身中心消費型態則是透過消費支出的方式來促進消費者養成規律運動之生活習慣。本公司致力於將運動生活化、休閒化的新觀念推廣至全台灣，憑藉著誠信之經營原則、高品質之運動器材、專業之教練訓練、親切之服務接觸以及良善之營運管理，透過連鎖經營模式持續擴大品牌，並朝國際性運動健身休閒娛樂事業努力。

## (2)健康產業

行政院於101年6月7日第3301次會議通過「黃金十年、國家願景」，其中提出打造臺灣「黃金十年」的成長途徑必須規劃新思維，其一是「從『GDP』邁向『GNH』的政策關照模式」，強調主觀感受的國民幸福總量（Gross National Happiness, GNH），包括家庭價值、環境品質、生活素質、社會公義等人本關照，提升國民整體幸福感。在國家願景二「公義社會」的施政主軸二就是「平安健康」，其中策略2「推動有益健康的公共政策」，施政重點就在於推動肥胖防治、普及全民運動、提升成人規律運動率。

100年12月15日行政院第3278次會議通過之「中華民國101年國家建設計畫」，政府積極推動六大新興產業其一就是「健康照護產業」；在推動「健康照護產業升值白金方案」中的重點之一就是推動健康促進計畫，營造健康社區、職場、醫院、學校等場域，協助產業健康化、健康產業化，帶動「健康產業」發展。



國立高雄大學黃英忠博士 2008 年「健康產業與管理現況與趨勢」及國立臺灣大學健康政策與管理研究所蘇喜教授「台灣健康產業現況及未來展望」，都揭示隨著人們生活品質的提升、壽命的延長，健康產業範圍已從疾病的診斷、治療提升至照護、保養、預防層級，老人安養及照護、復健、保健及健康食品、健身中心、健檢都已納入「健康產業」範圍。

#### 健康產業範圍

預防	保養	照護	治療
健身中心 健檢	保健食品 健康食品	照護 老人安養 復健	醫療 製藥 醫療器材

資料來源：國立高雄大學黃英忠博士 2008 年「健康產業與管理現況與趨勢」及國立臺灣大學健康政策與管理研究所蘇喜教授「台灣健康產業現況及未來展望」。

無論從行政院擘畫的國家願景、政府推動的建設計畫，到學術界的研究方向，都顯示「健康產業」是台灣現在及未來最具發展前景的產業。「健康產業」廣義的定義應含「生物與醫學科技產業」、「醫療產業」與其他相關之「知識經濟型產業」，任何可以直接或間接幫助人類健康的，都應包括在健康產業之範疇；本公司所經營的運動保健業務正是健康產業涵蓋之「知識經濟型產業」中重要的一環。

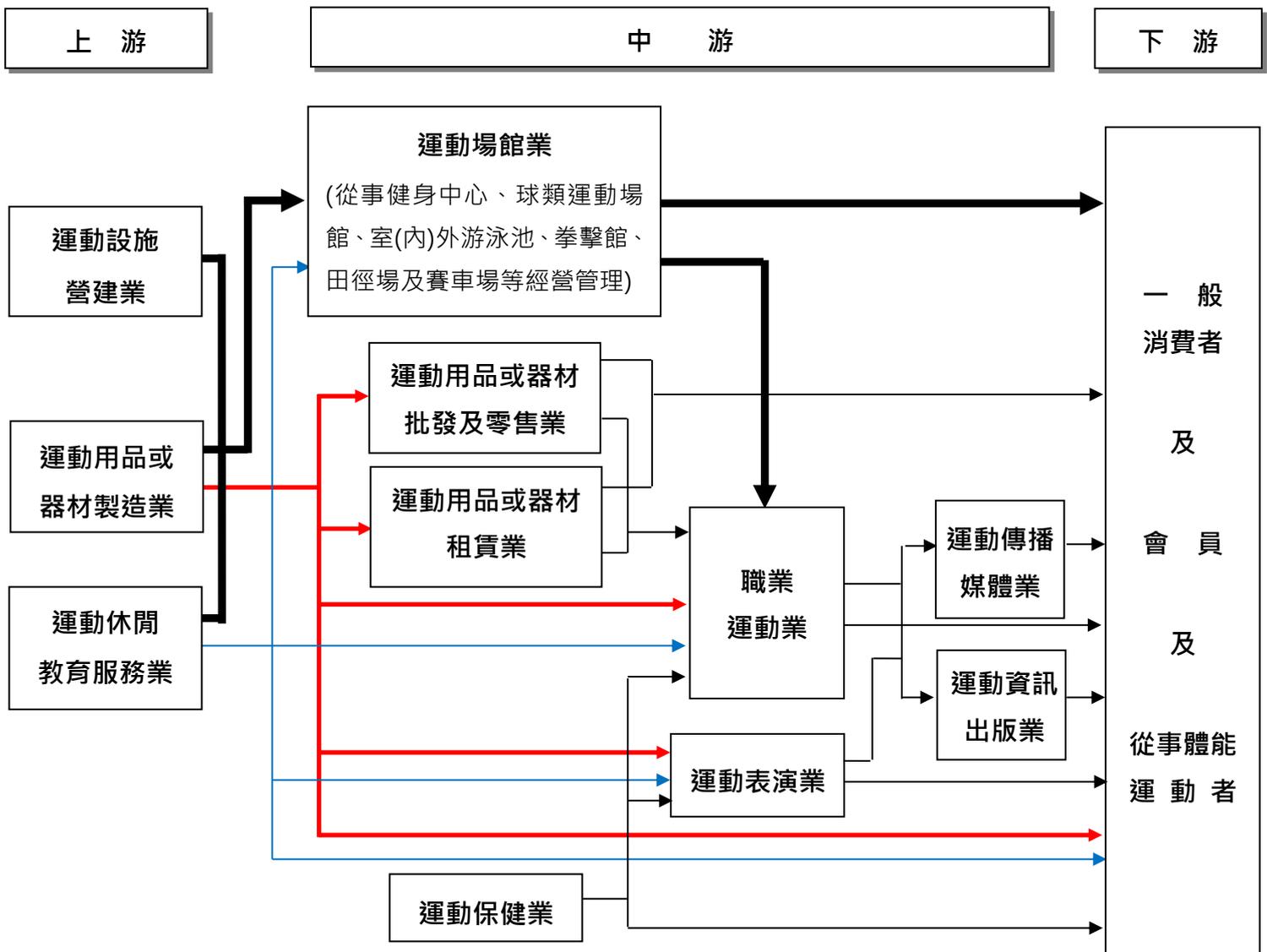
## 2. 產業上、中、下游之關聯性

運動產業從上游的運動設施營建業、運動用品或器材製造業、運動休閒教育服務業，一直到中游的運動場館業、運動用品或器材批發及零售業、運動用品或器材租賃業、運動保健業，還有職業運動業、運動表演業以及其所延伸之運動傳播媒體業、運動資訊出版業，下游則是願意付費從事運動健身、觀賞運動比賽或表演之一般消費者、會員及從事體能運動者，上中下游體系的各個環節，都可創造經濟價值。

本公司為建立各項高品質且標準化之服務，除與上游設備器材供應商建立長期合作穩定關係，更積極引進各項認證與新式訓練課程，已得到顧客最終滿意服務的肯定。茲將運動產業上、中、下游關聯性表示如下圖：



運動產業上中下游關聯圖



資料來源：本公司依據教育部體育署 101 年 3 月 23 日發布訂定之「運動產業內容及範圍」整理編製。

### 3. 產品 ( 服務 ) 之各種發展趨勢

綜觀台灣地區的運動健身事業發展可大致歸納成三個主要轉折：(1)早期的舞蹈社與韻律中心經營方式、(2)多角化的經營方式及(3)複合式的經營方式。近年來國內的運動健身事業已展現大型連鎖經營與多元化的通路現象，再加上消費者行為地域特性與經濟環境的衝擊與影響，遂逐漸孕育出多角複合、連鎖服務之本土型健身運動事業發展態樣。



隨著國人品牌意識的抬頭以及對高品質服務的要求，台灣運動健身產業朝品牌連鎖化、經營專業化的發展是未來趨勢，而且不再只是外商企業品牌的天下，國內知名企業的投入使得消費市場更具選擇性。除此之外，運動健身的觀念在政府與民間共同推廣之下逐漸被重視，且運動的普及化、生活化也將成為產業未來不斷成長擴張的最大利基。

本公司成立之宗旨即是推廣運動生活化、休閒化的新觀念，於台灣自創品牌「健身工廠」，將來自西方的健身產業引進國內，結合國人的消費需求以及文化特性，以健全產業生態與市場，並秉持著誠信與永續經營的原則在市場上與同業競爭。本公司相信深化品牌經營、健全營運管理以及不斷提升服務品質，將成為擴大市場佔有率及保持競爭力的重要因子，並使柏文能穩健立足於激烈競爭之市場中。

#### 4.競爭情形

近年來受惠於運動健身觀念的普及化及生活化，台灣規律運動人口比例不斷提升，每人運動消費支出也逐年提高。政府於各縣市興建委外經營之國民運動中心陸續設立，並透過單次計費之經營方式，進行市場區隔。外商品牌則透過早期的企業併購、合併、承購等方式迅速在國內拓展據點，並挾著強勢的行銷策略與同業競爭。另外，各大型企業附設之員工運動中心及醫療機構附設之運動健檢中心也瓜分部份市場。

根據財政部統計資料，截至 110 年 12 月底全國從事健身中心、健康俱樂部經營管理之營利事業家數共計 817 家，其中多為地區型健身俱樂部、健身工作室、韻律中心，引進美式大型健身中心的經營理念、從事大型連鎖會員制經營的運動健身業者，除健身工廠 ( Fitness Factory ) 外，尚有世界健身 ( World Gym )、全真健身 ( True Fitness )、極限健身中心 ( Extreme Fitness Center ) 及統一健身俱樂部 ( BEING sport ) 等。

面對同業及異業競爭，本公司之核心競爭力在於堅持誠信的經營理念，讓我們的事業品牌獲得消費者的信任與肯定；專業先進健身器材的規劃能力、豐富的運動科學、運動保健知識及技術能力、標準化定價策略、良善的營運管理能力，使得本公司面對強勁的同業及異業對手依然維持競爭優勢。此外，本公司擁有良好的財務結構以因應消費市場之變化，並且透過持續開發新式訓練課程，提供消費者多元的健身訓練以及具新鮮感的運動選擇。



### (三)技術及研發概況

#### 1.所營業務之技術層次、研究發展

教育部體育署為鼓勵運動服務業者建立創新商業模式，營造優質運動環境、開辦促進健康之運動課程，建立運動消費模式，增加運動專業人員就業市場，推動「促進健康運動消費支出計畫」，針對依法設立能提供適當運動場所器材且足量聘僱有健身相關證照運動指導員之業者，設計健康促進或疾病預防之運動課程專班，疾病類別包括：代謝症候群患者、應力型尿失禁婦女、病情穩定之衰弱老年人、具有憂鬱傾向之患者、病情穩定之退化性關節炎患者、病情穩定之心血管疾病患者、病情穩定之中風患者、其他經運動而健康有明顯改善情形之健康弱勢族群。(詳見教育部體育署「運動產業諮詢輔導網」)

由此計畫可了解，教育部體育署認為能提供適當運動場所器材且足量聘僱有健身相關證照運動指導員之業者，搭配相關運動課程是可以協助疾病患者達到健康促進或疾病改善之目的；許多醫學研究也發現，設計適當的運動課程是有助於慢性疾病患者病情的改善。

具專業素質的健身教練、有氧老師是運動健身中心重要資產，國內健身中心、健康俱樂部在私人教練的專業認證、進修訓練方面，一般係直接採用或引進國內外認證機構的訓練或證照，另外，在有氧課程的開發上，則是引進國際流行有氧課程。本公司突破業界傳統做法，於 103 年領先競爭者於體適能部成立教練訓練小組，集合健身、健美、舞蹈、物理治療及營養等學有專精教練並搭配專職開發人員，結合實務及理論共同開發國內外新式訓練課程與訓練器材，並且自行研發訓練課程，使私人教練、有氧老師能隨時掌握最新的體適能知識及運動科學資訊，訓練器材的規劃也能隨科技的日新月異而持續進步，滿足消費者希望運動與訓練具新鮮感且符合全球運動趨勢之需求。

在教練專業認證、進修訓練方面，本公司已自行開發私人教練培訓課程並建立完整教練認證制度，要成為提供會員一對一訓練的私人教練必須通過公司私人教練培訓課程之認證。另針對私人教練的專業認證，本公司鼓勵教練積極參與國民體適能指導員檢定及國內外認證機構辦理之各項訓練課程並取得認證。

針對課程之提供，除一般有氧課程、飛輪課程、瑜珈課程以及特殊訓練課程外，本公司引進 TRX 懸吊訓練、RIP Trainer 彈力棍等特殊訓練課程，並自行開發飛輪及有氧課程，提供會員更多元化的運動模式，滿足消費者追求健美體態的需求。



本公司並以成為健身教練及有氧老師專業考照認證機構作為努力的目標，藉此提升品牌的專業形象，並可強化私人教練、有氧老師的訓練品質，對於提升國內健身運動產業的專業水準亦有所貢獻。108 年成立的台灣體適能運動發展協會，致力於專業私人教練、有氧老師的培訓與認證，不僅提升「健身工廠」私人教練、有氧老師的專業技能與訓練品質，強化「健身工廠」品牌專業形象，更提供國內體適能從業人員精進專業訓練、取得專業證照的一個新選擇。109 年，台灣體適能運動發展協會除持續推廣自行開發的各項專業體適能課程外，並將引進國外專業講師課程，為台灣健身產業做出更大的貢獻。

## 2.研究發展人員與其學經歷

截至目前，本公司訓練課程開發小組成員共有 8 人，其學經歷如下：

姓名	職稱	相關工作經驗	學歷	經歷
何威松	健身工廠事業中心執行副總經理	22 年	國立中山大學管理學院 EMBA 碩士 台北市立松山農工機械科	柏文健康事業股份有限公司教練部總監 極限健身中心教練部經理 加州健身中心資深私人教練 亞特蘭大健身中心健身顧問 好萊屋健身中心私人教練 教育部體育署運動服務業專責輔導顧問
朱信宏	體適能處副總經理	14 年	大同技術學院銀行保險系	柏文健康事業股份有限公司體適能部區經理 世界健身中心教練部經理
林怡君	有氧部經理	18 年	正修科技大學休閒與運動管理碩士 高雄師範大學體育系研究所肄業 高雄醫學大學運動醫學系(進修中) 台南科技大學舞蹈科	世界健身中心有氧老師 原動力健身中心有氧老師 長青韻律中心有氧老師 亞沛有氧世界有氧老師 岡山秀傳醫院韻律教室有氧老師 榮總醫院運動班指導老師 大葉大學運動管理學系業師 高雄師範大學業師 高苑科技大學業師 Les Mills 系統 Bodycombat 培訓講師 Radical Fitness 系統 X55/Fight



姓名	職稱	相關工作經驗	學歷	經歷
				Do/Kimax/Eleven/Hyper C 培訓教官
張華真	體適能教育訓練部經理	11 年	美國匹茲堡大學物理治療系骨骼肌肉組碩士 成功大學物理治療系學士	柏文健康事業股份有限公司教練部主任 東仁診所物理治療師 美國匹茲堡大學骨科研究室研究助理 成功大學生物力學研究室研究助理 中華民國物理治療師 高苑工商籃球隊肌力體能教練 正修科技大學產業學程業界講師 樹德科技大學體適能隊指導教練
黃家聖	體適能教育訓練部副理	13 年	國立高雄海洋科技大學航運技術系	柏文健康事業股份有限公司教練部副理 樹德科技大學體適能隊指導教練 正修科技大學產業學程業界講師 美和科技大學產業學程業界講師 高苑工商棒球隊體能教練 海軍官校龍舟隊助理教練
黃智新	體適能教育訓練部副理	8 年	美國紐約大學生物技術研究所肄業 中國醫藥大學醫學檢驗生物技術學系學士	柏文健康事業股份有限公司私人教練 世界健身俱樂部周末經理
羅開華	體適能教育訓練部副理	10 年	國立台中技術學院附設空中技術學院應用商學系畢業	柏文健康事業股份有限公司私人教練 2010 年海軍「三項體能」競賽一般部隊組冠軍 2011 年國軍壘球錦標賽海軍代表隊教練兼體能教練
龔猷勵	體適能教育訓練部主任	3 年	義守大學材料科學暨工程學系碩士肄業 義守大學材料科學暨工程學系畢業	柏文健康事業股份有限公司私人教練 樹德科技大學體適能隊指導教練



### 3.最近年度及截至年報刊印日止，投入之研發費用

本公司所營行業歸屬為運動、娛樂及休閒服務業，並無專職研發部門，故最近年度及最近期之財務報告無研發費用。

### 4.開發成功之技術或產品

針對私人教練的專業訓練與認證，最近二年度體適能處新增的教練訓練課程如下：

年度	訓練名稱	訓練內容
109 年度	划船機及滑雪機訓練	本課程將詳細介紹划船機與滑雪機的動作解析與發力模式，透過正確的動作與器材設定，來達到心肺訓練目標，並透過遊戲的方式增加趣味性。讓各位教練在學習過後能將此兩項器材安排進學生的課表，增加訓練多元性。
109 年度	暖身（筋膜 / 活動 / 放鬆）	本課程旨在學習訓練前所需的多方面準備。一次教授多項技巧，讓您受用無窮！如何在有限的教練課程中，用適當的時間、精準的方式讓訓練者快速進入良好的訓練狀態。藉此降低受傷風險、提高訓練品質、減輕生理壓力、強化課程價值！
109 年度	矯正運動	本課程旨在認識何謂矯正性運動，學習如何透過靜態站姿評估去發現身體的問題，進而用動態評估去深入檢測到底是肌肉緊繃、控制能力不足、或是有肌肉失衡的狀況。解析常見訓練動作容易發生的問題，能夠在動作錯誤時給予正確的引導及處置，減少會員受傷的風險與增加動作品質，提升訓練效率。
109 年度	ViPR Workshop	ViPR 是由 Vitality、Performance、Reconditioning 三個英文字彙組成，分別是活力、表現、再建構。ViPR 搭起了動作訓練與肌力訓練間的橋樑，它結合了額外負重與全身動作訓練，為體適能及競技體能帶來了一個全新的概念 - 有負重的動作訓練。
109 年度	爆發力功能性訓練	本課程先從爆發力的定義講起，爆發(P)是力量(F)與速度(V)的綜合表現。最常見的爆發力訓練方法為「增強式訓練」，會從其生理機制：伸展收縮循環 (stretch shortening cycle)、肌肉的彈性能開始介



年度	訓練名稱	訓練內容
		紹，且實際操作上肢、下肢與軀幹的增強式訓練動作，從實做中了解增強式訓練的原理，提升神經肌肉協調性，使肌肉控制能力更好、產生更大的力量；速度表現也是影響爆發力的重要因素，在運動的過程中，速度表現常會伴隨動作方向的改變（即敏捷性），肌力亦是其中重要的條件，因此速度、敏捷訓練也是爆發力訓練的一環。
109 年度	TRX yoga	<p>1. TRX yoga for Vinyasa 透過轉場概念的體式間轉換來重新找回呼吸及節奏，用伸展來提升肢體、關節活動度及柔軟度。</p> <p>2. TRX yoga for Training 從站姿伸展到單邊平衡將會挑戰核心穩定的能力，進而訓練全身肌群。</p> <p>3. 10min TRX yoga for Practice 如何實際運用 TRX yoga 教學的動作來編入課程中。</p>
109 年度	女性健康與運動表現	<p>1. 運動生理學研究都以健康男性為受試對象，女性運動健康與表現和男性有哪些差異。</p> <p>2. 女性賀爾蒙是如何影響身心，又該如何依照生理週期編排合適的課表，使訓練事半功倍。</p> <p>3. 經前症候群與多囊性卵巢症候群。</p> <p>4. 不同年齡層訓練重點建議。</p>
109 年度	能量系統訓練	本課程旨在認識何謂能量系統，了解身體如何利用脂肪、碳水化合物與蛋白質產生能量，進而學習如何訓練不同種類運動所需的能量系統，用強度與時間精確的達到不同族群訓練目標。
109 年度	力量功能性訓練	本課程將結合傳統與非傳統肌力訓練，同時學習多種負重方式及工具操作技巧（滾木槓、雪橇車、龍門架等）。
109 年度	硬式壺鈴 Level 1	<p>本課程主要教導硬式壺鈴（Hard Style）的訓練方式。硬式壺鈴訓練主要強調力量的收放與控制，對於想要利用壺鈴增加身體穩定性、肌力、爆發力者，是最好的訓練方式。</p> <p>此課程會將壺鈴當中的所有觀念與細節，</p>



年度	訓練名稱	訓練內容
		一一建立在學員的訓練當中。因此，在基礎課程中會非常的要求與注重細節。此外，課程中會教導呼吸的發力技巧，此技巧可應用在所有肌力動作當中，非常實用。
109 年度	硬式壺鈴 Level 2	本課程主要教導硬式壺鈴 ( Hard Style ) 單、雙手的混合訓練方式。硬式壺鈴單邊訓練主要強調力量的收放與握力控制，對於想要利用壺鈴增加身體穩定性、肌力、爆發力者，是最好的訓練方式。 此課程會將壺鈴單手跟上搏的技巧，一一建立在學員的訓練當中。因此，在此課程中會非常的要求與注重爆發跟穩定。此外，課程中會將打造雙手、單手、爆發力的混合訓練課表，讓學員在訓練中能同時兼具樂趣與燃脂的好處。
109 年度	MMA 終極訓練	擁有格鬥證照卻始終覺得上課內容不足？ 一起學習強化格鬥體適能動作，探討如何編排課程，修正自我動作，讓您的 MMA 課程不再只是 one , two !
109 年度	特殊族群營養	本課程教授孕婦及年長者這兩個族群之營養飲食方針，希望幫助媽咪健康孕育下一代，以及阿公阿嬤健康陪孫子長大。 主要課程內容： 1.三大孕期所需營養 2.預防銀髮族肌少症飲食法 3.飲食迷思破解
109 年度	孕婦體適能	本課程將認識三大孕期賀爾蒙帶來的生理變化，身體生物力學變化，及心理層面影響。藉由孕期運動問卷了解媽媽狀態，設計安全的運動課表，在無禁忌症的情況，讓媽媽安全的運動，降低孕期的不適（包括脹氣、水腫、便秘、腰痛）。迎接新生命到來的同時，帶給媽媽更多正面的力量！ 主要課程內容： 1.三大孕期認識 2.孕期不適改善方式 3.孕期運動注意事項 4.產後運動 5.皮拉提斯五大原則



年度	訓練名稱	訓練內容
109 年度	門診教運動	<p>本課程針對醫療人員，整合實用的體適能課程。協助頂尖的醫療人員，在門診時間，除了傳遞病人醫療知識，同時教育簡易的運動方法，有效提升健康恢復速度，促進心理健康，降低整體照護醫療成本。</p> <p>主要課程內容：</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1.認識肌力及心肺訓練之基礎訓練觀念。</li><li>2.考量患者目前身體適能，給予即時、即地、即可操作之動作項目。</li><li>3.讓患者了解動作操作細節並親身體驗，感受運動所帶來的陽光魅力。</li></ol>
109 年度	阻力訓練大全	<p>本課程集結訓練及教學實務經驗，將這些知識整理為一個循序漸進的學習系統。包含基礎的人體解剖生理學，訓練前暖身元素（動態伸展、關節活動度、身體啟動、呼吸），10 大訓練變項認識，32 種訓練法則變化，人體六大動作解析（上下肢水平垂直推拉），並依據不同身體比例，進行力臂，力線，變化式探討。負重式能量系統訓練，週期化訓練介紹（線性、板塊、共軛、德州），實際演練基礎與進階訓練課表。</p>
109 年度	整合性運動按摩與筋膜放鬆	<p>運動按摩就是針對運動員所設計的按摩方式，希望能透過按摩達到增加運動表現、預防運動傷害、減輕運動疲勞及避免肥厚性疤痕形成。</p> <p>本課程介紹常見的運動傷害與身體代償，提供實用的評估與檢測方法，運用神經肌肉科學，實際練習放鬆技巧，降低交感神經興奮，恢復肌肉筋膜彈性加強關節活動，進而提升訓練專注力，睡眠品質與心理壓力。</p>
109 年度	銀髮體適能	<p>本課程以銀髮族體適能為主題，將人體老化與運動健身融入課程議題，幫助不斷增加的高齡人口增強力量、防止肌肉退化，同時降低缺乏運動所導致的疾病罹患率以及傷害發生率。</p> <p>此課程主要教授私人教練理解如何幫助年長的客戶在安全的環境下，提供適合年長者的運動課表以及常見的慢性疾病運動注意事項。同時學習針對銀髮族的評估與溝通技巧，透過教導年長者運動去提升生活品質，並幫助他們實踐健康目標。</p>



年度	訓練名稱	訓練內容
110 年度	解剖列車	本課程主要引導教練瞭解各經線串聯肌肉與肌肉間的相關性；疼痛的原因可能是其他因素，以及如何應用相關訓練動作在會員的訓練課表內。
110 年度	運動員功能性訓練	本課程旨在教導運動表現訓練，將針對籃球、羽球、高爾夫球、棒壘球等較常見的運動項目，依據不同專項運動說明各自所需要的身體能力、動力鍊運用、能量系統，並設計功能性訓練來強化，避免運動傷害。不論學生是專項運動員想提升競技成績，或只是一般大眾想要享受運動樂趣，都能透過本課程來進一步學習。
110 年度	肌肥大訓練	本訓練營將於每次訓練前講述學科，科學化探討肌肉生長要素(可自行選擇參加與否)，並與受訓夥伴一同訓練，實際操作各種健美訓練法。
110 年度	暖身運動	本課程主要教導多項暖身技巧，透過放鬆、動態伸展、啟動、神經重置等，學習訓練前所需的多方面準備。在有限的教練課程中，用適當的時間、精準的方式讓訓練者快速進入良好的訓練狀態。
110 年度	線上運動知識分享	課程主要為內部培訓，每周講師將其所擁有的知識、經驗，透過線上課程傳授給內部夥伴。
110 年度	震動槍	利用震動槍之震動及按摩功能，快速達成訓練前中後所需的啟動及放鬆，提升訓練效益、幫助身體修復。 學習正確站位姿勢、槍頭選擇、按壓力道、停留時間以及使用時機。彌補傳統運動按摩之場地不方便性及不必要肢體接觸。
110 年度	運動員復健訓練	本課程教授常見運動傷害的形成機制。從解剖構造重新認識肩關節、髖關節、膝關節與脊椎在動作行程所扮演的角色與任務。在安全的大原則下，針對傷害的復健訓練與突破身體現有限制的訓練邏輯與方法。全方位的週期課表即是最好的傷害預防方法。除了基礎肌力、適當的爆發力、敏捷、心肺訓練編排，打造如同運動員強壯的身體素質。



年度	訓練名稱	訓練內容
111 年度	全方位 3D 訓練	近年隨健身運動興起，網路資訊更為豐富，每個人做著相似的訓練，做著大同小異的動作，本課程聚焦在評估需求以及動作進階退階設計，考量 3D 面向的動作，讓教練更能針對客戶需求進行課表設計。
111 年度	運動營養學	本課程主旨在了解學員的營養狀況與運動訓練之間的相關性，學習如何察覺身體的警訊、發現飲食的潛在問題，及學員體態無明顯改變的原因。幫助自身及學員更有效率的達成增加運動表現及增肌減脂的目標。
111 年度	實用矯正性運動	針對現代人常見的問題，如不良生活習慣和姿勢，本課程主旨在認識矯正性運動，學習如何透過靜態站姿評估去發現身體的問題，進而用動態評估去深入檢測到底是肌肉緊繃、控制能力不足、或是有肌肉失衡的狀況。透過矯正性運動改善身體的失衡，讓客戶訓練時可以有更好的動作品質、降低訓練時的受傷風險、提升訓練效率！
111 年度	爆發力及速耐力訓練	爆發力是任何需要速度的運動的基礎。本課程內容包含：1.介紹傳統舉重訓練及功能性舉重訓練的差異；2.如何將爆發力的元素放入訓練課表中；3.速度耐力在不同專項中的訓練安排。透過訓練計畫的編排來提升在運動賽場上，保持持續輸出高速，提升續航力。



另外，最近二年度本公司自行開發飛輪及有氧課程，導入的課程如下：

年度	訓練名稱	訓練內容
109 年度	勁芭蕾 Barre Fit	結合芭蕾舞與復健動作，有效地利用體重進行微小幅度、規律且有力動作，配合彈力帶，以低強度與高組數的訓練，提升肌肉耐力，從而使心跳加快，著重軀幹與下半身，從腳踝，小腿，膝蓋，大腿，到臀部，增強您的核心力量與調整臀部及腿部的線條非常有用。由於 Barre Fit 的衝擊力很低，因此很適合傷後的重建，讓力量和柔軟度得到恢復與發展，的訓練效益包括姿勢優化，提升靈活性，平衡，穩定性，肌耐力，及釋放壓力。
109 年度	樂活瑜珈 Fun Yoga	專為初學者量身打造的身心放鬆課程，強調享受瑜珈的過程，而非追求高難度的體式。從瑜珈體位法當中精選出適合初學者的動作，聯結音樂並配合呼吸，伸展至舒適的位置，同時專注意識、喚醒身體的覺知。 課程架構依照哈達瑜珈涵蓋的體位法、呼吸法、冥想法為中心，先進行人體四大肌肉鏈的柔軟度提升，再針對現代人因坐式生活所導致特定關節活動度不足單獨強化開展，每季進行內容調整，帶領初學者在沒有壓力的狀況下，體驗一趟身心放鬆的輕瑜珈之旅。
110 年度	自我筋膜放鬆 / 姿位放鬆	以滾筒、花生球等放鬆為主軸，讓會員學習如何正確使用滾筒、花生球，以推廣角度，宣導放鬆的重要性，以及在安全的方式下能有效的放鬆肌肉、預防運動傷害。
110 年度	流·武棍	以菲律賓魔棍結合各種武術元素，集拳擊、跆拳道、中國傳統武術為一身，使之於課程中獲得前所未有之訓練，並能體驗各種武術類型，訓練手眼協調。
111 年度	拳擊循環戰	以拳擊元素做出 HIIT 的訓練，適合各種年齡層，在這堂課中可以做到自己的最好，不需跟節奏，是堂可以挑戰自己的課程。
111 年度	流·大球	以芭蕾為元素結合抗力球訓練，起動深層核心控制，一起圓小時候的芭蕾舞。過程中會訓練到從來沒用過的深層核心，適合核心無力者訓練，也適合各個年齡層。



年度	訓練名稱	訓練內容
111 年度	流·小球	以脊椎 3D 面動作為暖身，坐式生活者長期固定一個姿勢，使得身體忘記如何使用，在這堂課會開啟脊椎三平面的活動度，最後會有個小品來挑戰，適合各個年齡層。
111 年度	流·核心	以滾筒作為不穩定訓練目的工具，在課程中啟動深層核心，可有效強化核心肌力與提昇神經肌肉功能，增加感覺受器的敏感度與縮短神經傳導時間，提升姿勢穩定控制功能，及提升專項運動表現與促進傷後功能恢復，進而預防與減少下肢運動傷害的發生風險。

#### (四)長、短期業務發展計畫

本公司為因應整體市場經濟環境變化及未來產業趨勢發展，藉由擬定各項長短期計畫擘畫公司未來經營發展方向，進而提升競爭力。茲就本公司短期與長期業務發展計畫說明如下：

##### 1.短期發展計畫

- (1)強化「健身工廠」於國內的領導地位，除持續鞏固南部市場占有率外，另積極於中部及北部地區拓展新據點。
- (2)開發新型態休閒運動項目，創立新事業體，逐步朝多品牌、多角化運動休閒事業邁進。
- (3)開發兒童、青少年參與之體適能運動，拓展兒童與青少年體適能市場。
- (4)配合營運規模持續擴大，進行組織再造，提升經營效率。
- (5)持續開發新訓練課程、有氧課程，並提升私人教練與有氧老師之專業能力。
- (6)持續落實執行良善之現場管理與服務。

##### 2.長期發展計畫

- (1)將集團版圖延伸至台灣以外地區，成為國際性知名休閒運動品牌。
- (2)適時引進國際性專業人才，引領公司成為國際級企業。
- (3)自行開發私人教練、有氧老師培訓課程，或取得國際認證機構之授權，成為台灣地區最專業的私人教練、有氧老師認證機構。



## 二、市場及產銷概況

### (一)市場分析

#### 1.主要商品 ( 服務 ) 之銷售 ( 提供 ) 地區

本公司所營業務主要為經營會員制連鎖運動健身中心及休閒運動場館，提供會員休閒運動、健身及娛樂之場所、設備及課程等服務；另由專業教練為會員設計個人教練課程進行健康促進、運動傷害防護或疾病預防等服務，目前招收會員及提供服務的區域均在台灣。

#### 2.市場占有率

本公司主要經營項目為會員制連鎖休閒運動健身中心及休閒運動場館，而國內針對此產業之市場普查資料或統計報告較為缺乏。本公司根據內政部戶政司戶籍登記現住人口數統計，以及教育部體育署委託世新大學執行之「中華民國 110 年運動現況調查」統計最常從事的運動項目為「上民間健身房」者之比例，估計從事健身房運動人數約 788,606 人，若以本公司及子公司截至 110 年 12 月 31 日止約略會員人數 214,000 人，推估本公司市場占有率約為 27.14%。

單位：人、%

本公司及子公司截至 110 年 12 月 31 日止約略會員人數	214,000
全國有從事健身房運動人數(註)	788,606
約略市場占有率	27.14

註：全國從事健身房運動人數係以「【截至 110 年 12 月 31 日止臺閩地區 15 歲(含)以上戶籍登記現住人口數(註 a)】×【平常有做運動人口比例(註 b)】×【最常從事的運動項目屬「上健身房」者比例(註 b)】」=「20,485,406 人×80.2%×4.8%」計算得之。

註 a：內政部戶政司截至 110 年 12 月 31 日臺閩地區 15 歲(含)以上戶籍登記現住人口數統計。

註 b：教育部體育署委託世新大學執行之「中華民國 110 年運動現況調查」。

#### 3.市場未來之供需狀況與成長性

依據教育部體育署委託學術機構執行之「中華民國 101~104 年運動城市調查及 105~110 年運動現況調查」，顯示國人規律運動人口比例逐年成長，從 92 年的 12.8%開始，96 年達到 20.2%，直至 110 年更已達到 33.9%，可看到政府推行全民運動的成效。再看國人運動原因的統計，主要以「為了健康」的比例最高，占 73.8%，說明國人已深刻認知運動可帶來



健康的正確觀念。另外，該調查報告細部調查中，110 年國人平常有運動者最常從事的運動項目為「上民間健身房」者僅占 4.8%，由此可知，健身運動市場仍有很大的拓展空間。

國內運動人口分佈表

年度	不運動	有運動		
		小計	不規律運動	有規律運動
92	20.0%	80.0%	67.2%	12.8%
93	17.0%	83.0%	69.9%	13.1%
94	26.8%	73.2%	57.7%	15.5%
95	23.1%	76.9%	58.1%	18.8%
96	22.4%	77.6%	57.4%	20.2%
97	19.7%	80.3%	56.1%	24.2%
98	19.5%	80.5%	56.1%	24.4%
99	19.4%	80.6%	54.5%	26.1%
100	19.2%	80.8%	53.0%	27.8%
101	18.0%	82.0%	51.6%	30.4%
102	17.9%	82.1%	50.8%	31.3%
103	17.6%	82.4%	49.4%	33.0%
104	17.0%	83.0%	49.6%	33.4%
105	17.7%	82.3%	49.3%	33.0%
106	14.7%	85.3%	52.1%	33.2%
107	16.9%	83.1%	49.6%	33.5%
108	16.4%	83.6%	50.0%	33.6%
109	17.2%	82.8%	49.8%	33.0%
110	19.8%	80.2%	46.3%	33.9%

資料來源：92~93 年運動人口倍增計畫基礎資料調查、94~104 年運動城市調查及 105~110 年運動現況調查。

台灣地區從事健身房運動人數估計約 788,606 人，占臺閩地區 110 年底 15 歲(含)以上戶籍登記現住人口數比率為 3.85%，與澳洲、紐西蘭、香港、新加坡、南韓、日本等亞太國家相較，台灣從事健身運動的人口滲透



率仍低。綜上，台灣運動健身產業未來仍有極大的發展空間，可預期市場將持續穩定成長。

### 亞太國家健康運動俱樂部會員滲透率

地區	台灣	南韓	香港	新加坡	日本	中國大陸 (前十大城市)	澳洲	紐西蘭	馬來西亞	菲律賓	泰國	越南	印尼	印度
銷售額 (單位：美金百萬元)	407	2,580	396	352	3,943	3,944	2,831	405	201	256	233	186	271	821
俱樂部總數 (單位：家)	300	6,590	180	200	4,950	1,767	3,715	690	375	950	600	640	370	3,813
會員數 (單位：千人)	710	3,750	430	320	4,240	4,520	3,730	650	330	530	350	440	470	2,010
會員滲透率 (單位：%)	2.99	7.25	5.85	5.76	3.33	2.98	15.30	13.60	1.04	0.53	0.50	0.50	0.18	0.15

資料來源：2019 IHRSA ( International Health, Racquet & Sportsclub Association · 國際健康及運動俱樂部協會 ) GLOBAL REPORT · 2018 年產業研究報告。

#### 4.競爭利基

- (1)誠信與永續之經營原則。
- (2)高品牌知名度、信任度與高品牌價值。
- (3)優質的運動場所、高品質、高規格的健身設備器材及最新的訓練課程。
- (4)專業、熱忱、經驗豐富的經營團隊及教練團隊。
- (5)具備豐富的運動科學、運動保健知識及技術能力。
- (6)提供優質的會員服務與全新的健身體驗。
- (7)高品質服務、中價位訂價之高價值策略。
- (8)價格標準化、透明化之定價策略。

#### 5.發展遠景之有利、不利因素與因應對策

##### (1)有利因素

- A.可複製南部之成功經驗與良好口碑，積極拓展中、北部市場。
- B.國人運動健身觀念已逐漸普及化。
- C.政府不斷致力於提升規律運動人口之各項政策，包括於各縣市興建設立國民運動中心，促進規律運動人口的增加，為提供平價高品質服務的民間運動健身俱樂部培養出更多願意付費從事規律運動的消費者。
- D.有別於外商品牌，「健身工廠」為國內最大本土運動健身品牌。



## (2)不利因素與因應對策

A.市場規模持續擴大後，提高既有競爭者持續擴張之意願，尤其是大型連鎖運動健身品牌積極於各地區展店，與地區型健身房及其他連鎖品牌之競爭加劇。

### 因應對策：

本公司致力於提供平價高品質之服務，無論是高品質規格之器材規劃，專業之教練訓練團隊以及良善之現場營運管理，本公司積極從各方面與同業進行市場區隔，因此創造出較高的會員續約比例，並且避免與同業進行削價惡性競爭。

B.政府於各縣市廣為興建委託民間經營之國民運動中心，其平價且單次計費之消費型態，與民間運動健身中心形成市場競爭。

### 因應對策：

本公司致力於提供平價高品質之服務，在價格上是一般消費者都可以負擔的。另外在市場區隔方面，國民運動中心採單次計費之方式，雖然平價但使用設施及參加課程需另外付費，因此可將其定位為剛接觸健身運動者初步體驗之運動場所，當其養成規律運動習慣之後，消費者會發現提供更高品質與規格的運動器材、更專業的課程及師資，並可滿足規律運動者使用器材與課程之完整消費需求的會員制運動健身中心才是最佳選擇，因此，本公司聚焦於提升運動健身中心之價值，避免市場區隔不清之情況。

C.專業服務人員培養不易，隨著本公司展店腳步加快，服務與管理人員需求亦隨之增加，若無法有效控制人員流動率並不斷培養管理人才，不僅無法掌握服務品質更可能因此增加管理成本。

### 因應對策：

本公司已自行建立完整的教育訓練課程，運用現有廠館經驗豐富的營運、會務及教練主管不斷培育新人，並積極建立人力資源組織架構、透明暢通之晉升管道以及良好企業文化，鼓勵員工不斷自我提升，並透過各項訓練、激勵與福利措施，留住優質人才。

## (二)主要產品之重要用途及產製過程

### 1.主要產品之重要用途

本公司主要業務為提供會員休閒運動、健身及娛樂之場所、設備及課程等休閒運動及娛樂服務。另為滿足會員希望透過健身運動來達成身體健



康與體態健美之需求，由專業教練為會員量身設計個人教練課程進行健康促進、運動傷害防護或疾病預防等運動保健服務。

## 2.主要產品之產製過程

本公司主要從事運動健身中心及休閒運動場館之經營，產品係屬服務提供，並無生產製造之過程，故不適用。

### (三)主要原料之供應狀況

本公司主要從事運動健身中心及休閒運動場館之經營，主要產品係屬服務提供並無生產所需之原料，故不適用。

### (四)最近二年度任一年度中曾占進（銷）貨總額百分之十以上之客戶名稱及其進（銷）貨金額與比例，並說明其增減變動原因。

#### 1.最近二年度主要供應商資料

單位：新台幣仟元、%

項目	109 年度				110 年度				111 年度第一季			
	名稱	金額	占全年度進貨淨額比率	與發行人之關係	名稱	金額	占當年度進貨淨額比率	與發行人之關係	名稱	金額	占當年度進貨淨額比率	與發行人之關係
1	信捷國際	117,558	19.21	無	信捷國際	174,834	23.16	無	仁和輕鋼架	17,619	25.22	無
2	義宏工程	99,964	16.34	無	義宏工程	87,784	11.63	無	信捷國際	16,134	23.09	無
3	龍總營造	54,168	8.85	無	明沂國際	63,243	8.38	無	佳駿節能	6,319	9.04	無
	其他	340,210	55.60		其他	429,116	56.83		其他	29,801	42.65	
	進貨淨額	611,900	100.00		進貨淨額	754,977	100.00		進貨淨額	69,873	100.00	

本公司主要業務為經營連鎖運動健身中心及休閒運動場館，最主要的採購為購置健身器材以及裝修工程、消防工程、空調工程等資本支出，109~110 年度及 111 年第一季主要供應商並無大幅度變動，主要供應商進貨淨額比率亦因當年度新設廠館資本支出金額多寡而有所變化。

#### 2.最近二年度主要銷貨客戶資料

本公司主要業務為經營會員制連鎖運動健身中心及休閒運動場館，招收會員並提供會員專業健身設備及器材、團體有氧課程，以及提供私人教練訓練課程與芳療等服務，另提供消費者保齡球、彈跳及擬真鐳射對戰遊戲體驗之休閒娛樂，提供服務之對象均為一般民眾，並無特定銷售對象，對單一客戶之銷售均未有超過本公司營業收入百分之十以上之情事，故不適用。



(五)最近二年度生產量值

本公司主要從事連鎖運動健身中心及休閒運動場館之經營，並無生產製造之過程，故不適用。

(六)最近二年度銷售量值

單位：新台幣仟元、人、堂

主要商品(服務)	年度	109 年度		110 年度	
		內 銷		內 銷	
		量	值	量	值
健身及娛樂服務(註1)		2,181,267	2,232,096	1,660,673	1,527,548
運動保健服務(註2)		1,061,589	1,287,037	819,702	980,977
入會費(註1、註3)		119,876	135,828	71,566	77,360
其 他		-	24,599	-	20,092
合 計		-	3,679,560	-	2,605,977

註1：銷售量之單位為「人」。

註2：銷售量之單位為「堂」。

註3：包含手續費。

三、從業員工最近二年度及截至年報刊印日止，從業員工人數、平均服務年資、平均年齡及學歷分布比率

項 目		年 度	109 年度	110 年度	111 年度截至 4 月 30 日
員 工 人 數			1,705	1,547	1,506
平 均 年 歲			30.58	29.68	29.56
平 均 服 務 年 資			3.15	3.22	2.70
學 歷 分 佈 比 率	博 士		0.00%	0.00%	0.00%
	碩 士		2.64%	1.42%	1.57%
	大 專		85.22%	89.17%	88.78%
	高 中		11.96%	9.31%	9.55%
	高 中 以 下		0.18%	0.10%	0.10%

四、環保支出資訊

最近二年度及截至年報刊印日止，公司因污染環境所遭受之損失(包括賠償及環境保護稽查結果違反環保法規事項，應列明處分日期、處分字號、違反法規條文、違反法規內容、處分內容)，並揭露目前及未來可能發生之估計金額與因應措施，如無法合理估計者，應說明其無法合理估計之事實：無。



## 五、勞資關係

(一)列示公司各項員工福利措施、進修、訓練、退休制度與其實施狀況，以及勞資間之協議與各項員工權益維護措施情形

### 1.員工福利措施

員工均由本公司依法令規定辦理勞工保險及全民健康保險，並依相關法令享有保險給付權利。對於同仁生育、傷病、殘廢、老年、死亡等之給付，亦由本公司依「勞工保險條例」、「全民健康保險法」辦理轉請勞保局及健保局給付。

此外，為辦理員工福利事項，本公司依「職工福利金條例」規定提撥福利金。本公司依據相關法令規定，設有職工福利委員會，以推行各項福利措施，如員工旅遊、生日禮金等，另有福利補助金之申請，如婚喪喜慶、生育補助等。此外，提供員工投保團體意外保險之補貼等措施，以使員工有更高的生活品質與工作保障。

利潤分享	高額績效獎金、年終獎金、員工分紅
請假休假	依照政府法定工時排班調休，並享有勞基法規各種假別(特休假、生理假、婚假、產假、產檢假、陪产假、家庭照顧假等)
保險福利	勞健保、勞退金 6%提撥、職災險、團體保險
教育訓練	完整教育訓練體系(職前新人訓練、核心職能培訓、主管培訓以及名人演講等)
健康福利	免費使用全國廠館之器材設備及有氧課程、定期年度健檢補助
節日福利	春酒活動、體育競賽活動、生日禮金、婚喪喜慶津貼、生育津貼
娛樂福利	國內外員工旅遊補助、聚餐補助、提供免費 villa 住宿慰勞績優員工渡假等不定期驚喜
年資福利	達一定年資員工，公司致贈具特殊意義之紀念禮品
其它福利	提供知名運動品牌制服或員購特惠、特約廠商折扣優惠

### 2.員工進修、訓練與其實施狀況

本公司依人力資源計畫安排各項訓練課程，以培養員工專業工作技能與管理職能，並鼓勵員工持續學習與進修。依公司每年度所擬訂之訓練計畫，安排符合員工工作內容需求之課程，以提升專業技能與積極態度，確保提供客戶最完善之服務。



本公司針對員工提供持續學習成長之機會，並導入企業核心價值發展之教育，110 年度辦理有關職涯能力發展之培訓計畫包含新人訓練、主管訓練、專業訓練及誠信宣導會，其分別計 834 人次、79 人次、1,992 人次及 4,055 人次，分別總計 1,668 人時、474 人時、8,006 人時及 4,114 人時。

### 3.員工退休制度與其實施狀況

#### (1)員工退休制度

本公司為照顧員工退休生活，促進良好勞資關係，已依勞工退休金條例，採確定提撥制，按月提撥退休金存入勞保局設立之勞工個人退休金專戶。本公司依勞工退休金條例適用規定如下：

##### A.自請退休：

員工有下列情形之一者，得自請退休：

- a.工作十五年以上年滿五十五歲者。
- b.工作二十五年以上者。
- c.工作十年以上年滿六十歲者。

##### B.強制退休：

員工非有下列情形之一者，本公司不得強制其退休：

- a.年滿六十五歲者。
- b.心神喪失或身體殘廢不堪勝任工作者。

前項第一款所規定之年齡，對於擔任具有危險、堅強體力等特殊性質之工作者，本公司得報請中央主管機關核准調整，但不得少於五十五歲。

##### C.退休金給與標準：

自 94 年 7 月 1 日本公司適用勞基法之日起，本公司按月提繳其薪資 6%之金額至勞工個人之退休金專戶。

##### D.退休金給付：

本公司應給付員工適用勞工退休金條例規定之退休金，自員工退休之日起三十日內給付之。

##### E.退休金請求時效：

員工請領退休金之權利，自退休之次月起，因五年間不行使而消滅。



(2)退休金制度及實施情形

退休金制度	新制
適用法源	勞工退休金條例
提撥方式	依員工投保等級提撥 6%至勞工保險局個人專戶
提撥金額	本公司 110 年度提撥新台幣 51,147 仟元。
員工自提狀況	本公司 110 年度員工自提金額計新台幣 3,576 仟元，自提率為 1%~6%。

4.員工人身安全與工作環境保護措施與其實施情形

本公司定期檢視員工之工作環境及評估其作業之安全性，且為使各級主管及管理指揮、監督人員與所屬員工確切瞭解依法應負之員工安全衛生業務權責，訂有「安全衛生管理規章」、「安全衛生工作守則」、「安全防護作業規定」及「機械設備的危害因素及防範措施」等相關作業規範。

本公司依法設職業安全衛生委員會，委員會置委員七人以上，委員會每三個月至少開會一次，必要時得召開臨時會議，其職責主要為對雇主擬定之安全衛生政策提出建議，並審議、協調及建議安全衛生相關事項。

職業安全衛生管理計畫	
計畫項目	說明
健全職業安全衛生組織	1.職業安全衛生委員會為審議、協調及建議安全衛生有關業務之權責單位。 2.人力資源部為規劃及辦理職業安全衛生有關業務之執行單位。 3.各部門之主管為職業安全衛生業務執行及推動之負責人。 4.舉凡與職業安全衛生工作制度相關事項，各工作場所人員應接受委員會之指導。
實施職業安全衛生管理	積極推動職業安全衛生管理各項工作，使職業安全衛生監督管理工作更為落實，並辦理職災統計調查。
實施安全衛生自動檢查	1.針對機械、設備、器具及作業實施職業安全衛生自動檢查，以確保其作業時有良好性能，自動檢查項目及頻率依本公司年度職業安全衛生自動檢查計畫。 2.各場所操作人員應確實執行機械、設備之使用前、後檢查與保養並作成紀錄保存三年。對其作業實施定期檢查或重點檢查時如發現危害，應分析危害因素與評估危害風險(嚴重性及可能性分析)。對於缺點改善部分，應陳報該工作場所主管處理，若有立即危險或重大危害事由，應停止使用並另案提報委員會討論。



職業安全衛生管理計畫	
計畫項目	說明
加強員工健康保護	為保障全體員工生命與身體健康，定期舉辦體格檢查、健康檢查及特殊健康檢查，以加強醫療保健工作。
推行安全衛生活動	為激勵員工對職業安全衛生認知，以演講等活動方式吸引員工參與，以引發其對於職業安全衛生之興趣及瞭解重要性。

為保障員工免於工作環境中暴露於危險並降低其風險，本公司針對危害風險性設備及各項安全管理措施定期進行相關檢查作業，並定期申報政府法令規範執行作業。

### (1)建築物公共安全及危害風險性設備管理

項目	檢查頻率
危險性設備檢查管理作業	鍋爐、熱泵：定期保養及檢查（一年二次）。 冰水主機：定期保養（每月一次）及檢查（一年一次）。
危險性機械檢查管理作業	加工用圓盤鉅、木材加工用圓盤鉅及鑽床等： 自我定期保養及檢查（每月一次）。
鐵捲門管理作業	鐵捲門（常開）：委外定期保養及檢查（每半年一次）。 鐵捲門（常閉）：自我定期檢測保養及檢查（每月一次）。
電梯管理作業	委外定期保養（每月一次）。
建築物公共安全、高低壓申報作業	委外定期檢查（每年一次）。

### (2)室內空氣品質管理

依據行政院環境保護署 106 年 1 月 11 日環署空字第 1060001644 號公告，本公司針對符合列管之廠館進行自我定期檢測（每半年一次），另委外做定期檢測（每兩年一次），並依法向主管機關申報。

### (3)消防安全及緊急應變管理

本公司消防安全設備依規定設置，且依消防法規定委外定期（每半年一次）檢修消防安全設備，檢修結果依限報請當地消防機關備查。此外，依消防法第十三條規定製定消防防護計畫書，報請消防機關核備，並依該計畫執行有關防火管理上必要之業務。

緊急應變管理方面，本公司除依消防法規每半年執行一次消防演習，亦每半年執行一次意外事故（如停電、人員受傷等）處置模擬訓練，以強化員工緊急應變管理能力。



#### (4)工安查核作業

本公司針對工安之查核作業由工務部、服務管理部及稽核室執行，對各廠館之現場作業或申報檢查紀錄等進行查核，並針對須改善事項給予查核建議及追蹤改善情形，工務部每月將查核建議改善事項回饋予各部門主管及呈報作業管理。本公司工安查核作業頻率分別如下：

工安查核作業	頻率
稽核室小組巡查作業	每年一次
服務管理稽查作業	每月一次
工務小組督核作業	每季一次
現場主管巡視作業	每週一次以上
場外工地工安巡查作業	每日

#### (5)工安教育訓練及宣導

確保員工在工作場所中之安全與健康，本公司各項作業流程或器具使用已將安全納入考量，並訂定安全管理規則，製作警語標示、標語與圖說，且針對危險性作業配發合格之安全裝備，員工遵守配戴防護用具及接受訓練之義務，以防止職業災害、保障員工安全與健康。

此外，工務部針對新進人員採取二週至三個月之內部教育流程，針對相關危險性設備及具危險性工作事項說明，並將本公司稽核室、現場主管及聯合巡查結果不定期宣達，且對個別案件進行宣導並建立標準作業流程及訂定相關規範。

本公司 110 年度辦理之工安教育訓練及宣導包含消防演習、職業安全衛生教育訓練、急救人員專業訓練及防火管理員專業訓練，其分別計 2,606 人次、859 人次、41 人次及 30 人次，分別總計 10,424 人時、2,064 人時、422 人時及 276 人時。

#### 5.勞資間之協議與各項員工權益維護措施

- (1)本公司遵循勞動基準法及相關法令規定，並依據聘僱合約、工作規則及各項管理規章中規定之員工權利義務及福利項目進行管理，提供良好的工作環境，注重員工福利，維護員工權益。
- (2)本公司勞資關係和諧，溝通管道暢通，並定期召開勞資會議，就勞資雙方關心的議題相互討論溝通，強化彼此互動關係，並作為行政管理之重要參考。



## 6. 職場多元化與平等

本公司重視員工權利及福利，致力發展友善職場環境，實現不分性別之獎酬條件及性別平等之晉升機會。110 年度男性及女性之員工人數占比分別為 54% 及 46%，且男性及女性之主管人數占比分別為 49% 及 51%，可見本公司已落實職場多元化與平等。

(二) 最近年度及截至年報刊印日止，因勞資糾紛所遭受之損失（包括勞工檢查結果違反勞動基準法事項，應列明處分日期、處分字號、違反法規條文、違反法規內容、處分內容），並揭露目前及未來可能發生之估計金額與因應措施，如無法合理估計者，應說明無法合理估計之事實

本公司勞資雙方係以勞動基準法為準則，在經營管理上採行人性化管理，故勞資雙方關係融洽，最近年度及截至年報刊印日止，本公司雖有少數勞資糾紛進入調解或訴訟程序之情事，惟已調解成立或訴訟終結之勞資糾紛案對本公司之財務業務並無重大影響，然其他未調解成立或尚在法院偵查階段之勞資糾紛案，本公司評估未來可能遭受之損失金額不大，故對本公司財務業務不致造成重大不利影響。

## 六、資通安全管理

(一) 敘明資通安全風險管理架構、資通安全政策、具體管理方案及投入資通安全管理之資源等

### 1. 資通安全風險管理架構

本公司目前資通安全管理之權責單位為資訊部，其下依職能區分為機房網路管理科及軟體技術管理科。資訊部除了規劃本公司整體資訊管理發展目標及策略，負責管理資訊系統之開發及維護、資訊硬體購置及維護等日常維運監控作業，亦負責統籌及執行本公司資通安全管理作業，並將推動及執行結果向上呈報總管理處最高主管、總經理及執行長。稽核室為本公司資通安全監理之查核單位，每年將資通安全管理檢查列入年度稽核計畫，並將查核結果定期（至少一年一次）呈報董事會，且定期追蹤改善成效並報告董事會。此外，為提升資通安全及降低營運風險，本公司每年委託會計師事務所電腦審計部之專業查核團隊針對資通安全管理進行定期性查核，並彙報查核結果及提出相關改善建議事項。



## 2.資通安全政策及具體管理方案

本公司遵循「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」第九條有關「電腦化資訊系統處理」之規範，建立符合規範之機制，並依據三大資通安全管理政策「機密性、完整性及可用性」擬定具體管理目標及方案，包含(1)制定資訊安全管理規範並定期檢視相關規章，且定期舉辦資訊安全教育訓練，強化員工之資訊安全意識及其對相關責任之認知；(2)保護公司業務活動相關資訊，強化資料安全性，避免未經授權之存取與竄改等不當使用之情事；(3)確保本公司重要資訊管理系統維持穩定可供服務使用；(4)建置資訊安全監控自動化與強化防禦預警能力，降低資訊遭受未經授權之入侵、惡意破壞或洩露等攻擊行為；以及(5)確實落實日常運維之標準化作業程序，並定期進行內部稽核及外部查核，確保內部控制制度及相關作業程序之有效性。

## 3.投入資通安全管理之資源

本公司投入於資通安全管理之資源主要係資訊部 4~5 名人員之薪資費用、公司營運所需之軟硬體購置及維護等支出，均已逐年編列預算及執行。

本公司於 110 年第四季成立防火牆優化專案，針對營運總部及全國各營運據點之防火牆設備進行汰換，透過更高階之設備及對應之監控軟體，增強防禦網路威脅層級、提升網路流量之控管及白名單之建置，同時提升針對高危險因子之即時解析，強化監控之可視性，嚴格把關個資安全。此外，本公司預計於 111 年增加資產管理軟體之建置，建立完整資訊系統安全防護網，包含機房、網路設備、網路連線及個人資訊設備（例如桌上型電腦及筆記型電腦等）之管理，確保公司機密資料以及員工、客戶及供應商等個資之安全。

(二)列明最近年度及截至年報刊印日止，因重大資通安全事件所遭受之損失、可能影響及因應措施，如無法合理估計者，應說明其無法合理估計之事實：無。



## 七、重要契約

111年4月30日

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
租賃契約	PW000~PW016、 PW018~PW024、 PW026~PW028、 PW030~PW050、 PW052~PW053、 PW055~PW056、 PW058、 PW060~PW068、 PW071~PW073、 PX001	99/10/01 ~ 127/08/18	全國各廠館之租賃	無
借款契約	國泰世華商業銀行	105/07/22 ~ 120/07/22	中長期擔保借款	無
借款契約	國泰世華商業銀行	108/10/07 ~ 115/10/07	中長期無擔保借款	無
借款契約	國泰世華商業銀行	108/10/07 ~ 115/10/07	中長期擔保借款	無
借款契約	中國信託商業銀行	109/04/17 ~ 111/12/31	中長期無擔保借款	無
借款契約	玉山商業銀行	109/11/03 ~ 116/10/15	中長期無擔保借款	無
借款契約	第一商業銀行	109/11/03 ~ 119/10/15	中長期無擔保借款	無
借款契約	中國信託商業銀行	109/11/03 ~ 116/10/15	中長期無擔保借款	無
借款契約	玉山商業銀行	110/12/27~125/12/27	中長期擔保借款	無
借款契約	台中商業銀行	110/10/13~113/10/13	中長期無擔保借款	無
借款契約	臺灣銀行	110/08/25~113/08/25	中長期無擔保借款	無
借款契約	臺灣土地銀行	110/06/30~113/06/30	中長期無擔保借款	無
借款契約	新光商業銀行	110/12/27~125/12/27	中長期擔保借款	無



## 陸、財務概況

### 一、最近五年度簡明財務資料

#### (一)簡明資產負債表

##### 1.簡明資產負債表(合併) - 採用國際財務報導準則

單位：新台幣仟元

項目	年度	最近五年度財務資料					111年截至 3月31日 財務資料
		106年	107年	108年	109年	110年	
流動資產		492,288	919,849	903,197	995,806	1,215,129	1,263,328
不動產、廠房及設備		1,642,735	2,102,841	2,661,935	2,832,522	3,103,845	3,053,333
無形資產		-	-	1,839	2,789	30,157	29,756
其他資產(註2)		127,645	114,151	3,470,403	3,425,373	3,822,769	4,018,007
資產總額		2,262,668	3,136,841	7,037,374	7,256,490	8,171,900	8,364,424
流動負債	分配前	785,171	869,249	1,319,410	1,547,471	1,617,872	1,556,217
	分配後	950,463	1,197,323	1,697,391	1,906,050	(註3)	(註4)
非流動負債		255,037	659,299	3,653,465	3,569,447	4,889,131	5,077,501
負債總額	分配前	1,040,208	1,528,548	4,972,875	5,116,918	6,507,003	6,633,718
	分配後	1,205,500	1,856,622	5,350,856	5,475,497	(註3)	(註4)
歸屬於母公司 業主之權益		1,209,415	1,588,968	2,049,772	2,123,252	1,656,406	1,721,273
股本	分配前	479,538	611,925	700,965	737,205	774,553	774,553
	分配後	599,511	673,263	736,097	774,065	(註3)	(註4)
資本公積	分配前	361,402	521,359	761,071	775,971	796,465	796,465
	分配後	361,402	460,021	761,071	775,971	(註3)	(註4)
保留盈餘	分配前	423,921	510,051	652,418	639,440	101,812	164,657
	分配後	138,656	181,977	239,305	244,001	(註3)	(註4)
其他權益		(55,446)	(54,367)	(64,682)	(29,364)	(13,623)	(11,601)
庫藏股票		-	-	-	-	(2,801)	(2,801)
非控制權益		13,045	19,325	14,727	16,320	8,491	9,433
權益總額	分配前	1,222,460	1,608,293	2,064,499	2,139,572	1,664,897	1,730,706
	分配後	1,057,168	1,280,219	1,686,518	1,780,993	(註3)	(註4)

註1：上開財務資料均經會計師查核簽證或核閱。

註2：其他資產係扣除不動產、廠房及設備及無形資產外之非流動資產。

註3：110年度擬配發之股利金額尚未經股東會決議通過。

註4：非完整之會計年度，故相關分配後數字從略。



2.簡明資產負債表 ( 個體 ) - 採用國際財務報導準則

單位：新台幣仟元

項目	年度	最近五年度財務資料				
		106年	107年	108年	109年	110年
流動資產		445,701	865,414	876,835	951,864	1,182,994
不動產、廠房及設備		1,632,364	2,090,359	2,630,030	2,808,854	3,088,674
無形資產		-	-	1,839	2,789	30,157
其他資產 ( 註 2 )		146,006	136,484	3,381,335	3,373,414	3,793,025
資產總額		2,224,071	3,092,257	6,890,039	7,136,921	8,094,850
流動負債	分配前	760,265	844,643	1,260,084	1,480,788	1,551,164
	分配後	925,557	1,172,717	1,638,065	1,839,367	(註 3)
非流動負債		254,391	658,646	3,580,183	3,532,881	4,887,280
負債總額	分配前	1,014,656	1,503,289	4,840,267	5,013,669	6,438,444
	分配後	1,179,948	1,831,363	5,218,248	5,372,248	(註 3)
股本	分配前	479,538	611,925	700,965	737,205	774,553
	分配後	599,511	673,263	736,097	774,065	(註 3)
資本公積	分配前	361,402	521,359	761,071	775,971	796,465
	分配後	361,402	460,021	761,071	775,971	(註 3)
保留盈餘	分配前	423,921	510,051	652,418	639,440	101,812
	分配後	138,656	181,977	239,305	244,001	(註 3)
其他權益		(55,446)	(54,367)	(64,682)	(29,364)	(13,623)
庫藏股票		-	-	-	-	(2,801)
權益總額	分配前	1,209,415	1,588,968	2,049,772	2,123,252	1,656,406
	分配後	1,044,123	1,260,894	1,671,791	1,764,673	(註 3)

註1：上開財務資料均經會計師查核簽證。

註2：其他資產係扣除不動產、廠房及設備及無形資產外之非流動資產。

註3：110年度擬配發之股利金額尚未經股東會決議通過。



(二)簡明綜合損益表

1.簡明綜合損益表 ( 合併 ) - 採用國際財務報導準則

單位：新台幣仟元

項目	年度	最近五年度財務資料					111 年度截至 3 月 31 日 財 務 資 料
		106 年	107 年	108 年	109 年	110 年	
營業收入		2,274,789	3,012,163	3,526,882	3,679,560	2,605,977	903,775
營業毛利		674,729	987,659	1,145,079	1,129,640	328,693	245,724
營業損益		329,367	551,966	646,537	551,368	(193,028)	96,279
營業外收入及支出		14,897	1,271	(50,766)	(42,800)	1,537	(16,159)
稅前淨利 ( 損 )		344,264	553,237	595,771	508,568	(191,491)	80,120
繼續營業單位 本期淨利 ( 損 )		284,616	457,642	476,789	408,631	(143,325)	63,787
停業單位損失		-	-	-	-	-	-
本期淨利 ( 損 )		284,616	457,642	476,789	408,631	(143,325)	63,787
本期其他綜合損益 ( 稅後淨額 )		-	(603)	-	(299)	-	-
本期綜合損益總額		284,616	457,039	476,789	408,332	(143,325)	63,787
淨利 ( 損 ) 歸屬於 母 公 司 業 主		273,603	444,005	470,130	401,045	(142,323)	62,845
淨利 ( 損 ) 歸屬於 非 控 制 權 益		11,013	13,637	6,659	7,586	(1,002)	942
綜合損益歸屬於 母 公 司 業 主		273,603	443,402	470,130	400,746	(142,323)	62,845
綜合損益歸屬於 非 控 制 權 益		11,013	13,637	6,659	7,586	(1,002)	942
每股盈餘 ( 元 )		6.01	7.69	7.15	5.67	(1.91)	0.84

註：上開財務資料均經會計師查核簽證或核閱。



2.簡明綜合損益表（個體）- 採用國際財務報導準則

單位：新台幣仟元

項目	年度	最近五年度財務資料				
		106年	107年	108年	109年	110年
營業收入		2,155,234	2,889,493	3,395,141	3,544,413	2,512,311
營業毛利		635,554	936,315	1,109,807	1,093,814	321,086
營業損益		300,801	510,278	624,214	529,629	(187,917)
營業外收入及支出		27,230	21,431	(39,221)	(32,769)	(1,736)
稅前淨利（損）		328,031	531,709	584,993	496,860	(189,653)
繼續營業單位 本期淨利（損）		273,603	444,005	470,130	401,045	(142,323)
停業單位損失		-	-	-	-	-
本期淨利（損）		273,603	444,005	470,130	401,045	(142,323)
本期其他綜合損益 （稅後淨額）		-	(603)	-	(299)	-
本期綜合損益總額		273,603	443,402	470,130	400,746	(142,323)
淨利（損）歸屬於 母公司業主		273,603	443,402	470,130	400,746	(142,323)
淨利（損）歸屬於 非控制權益		-	-	-	-	-
綜合損益歸屬於 母公司業主		273,603	443,402	470,130	400,746	(142,323)
綜合損益歸屬於 非控制權益		-	-	-	-	-
每股盈餘（元）		6.01	7.69	7.15	5.67	(1.91)

註：上開財務資料均經會計師查核簽證。

(三)最近五年度簽證會計師姓名及查核意見

年度	事務所名稱	簽證會計師姓名	查核意見
106年度	安永聯合會計師事務所	陳政初、李芳文	無保留意見
107年度	安永聯合會計師事務所	陳政初、黃世杰	無保留意見
108年度	安永聯合會計師事務所	陳政初、黃世杰	無保留意見
109年度	安永聯合會計師事務所	李芳文、黃世杰	無保留意見
110年度	安永聯合會計師事務所	李芳文、黃世杰	無保留意見



## 二、最近五年度財務分析

### (一)財務分析(合併) - 採用國際財務報導準則

分析項目		年度	最近五年度財務分析					111年度 截至3月31日
		106年	107年	108年	109年	110年		
財務結構	負債占資產比率(%)	45.97	48.73	70.66	70.52	79.63	79.31	
	長期資金占不動產、廠房及設備比率(%)	89.94	107.83	101.93	96.69	104.16	106.89	
償債能力	流動比率(%)	62.70	105.82	68.45	64.35	75.11	81.18	
	速動比率(%)	61.31	104.78	67.28	63.05	73.45	79.74	
	利息保障倍數	55.09	39.66	9.97	8.89	(註1)	4.78	
經營能力	應收款項週轉率(次)	47.67	43.97	84.42	391.26	194.98	243.93	
	平均收現日數	7.66	8.30	4.32	0.93	1.87	1.50	
	存貨週轉率(次)	-	-	0.11	0.29	0.30	0.32	
	應付款項週轉率(次)	69.23	557.10	1,070.23	1,298.33	1,241.36	1,309.55	
	平均銷貨日數	-	-	3,318.18	1,258.62	1,216.66	1,140.63	
	不動產、廠房及設備週轉率(次)	1.50	1.61	1.48	1.34	0.88	1.17	
	總資產週轉率(次)	1.11	1.12	0.69	0.51	0.34	0.44	
獲利能力	資產報酬率(%)	14.17	17.38	10.42	6.44	(1.06)	3.91	
	權益報酬率(%)	25.91	32.33	25.96	19.44	(7.53)	15.03	
	營業利益 稅前純益	占實收資本比率(%)	69.20	90.24	92.58	19.44	(註2)	49.72
			72.33	90.45	85.31	68.97	(註3)	41.38
	純益率(%)	12.51	15.19	13.52	11.11	(5.50)	7.06	
每股盈餘(元)	6.01	7.69	7.15	5.67	(1.91)	0.84		
現金流量	現金流量比率(%)	91.25	101.53	98.49	91.08	50.69	81.56	
	現金流量允當比率(%)	87.83	88.61	95.13	104.64	105.13	135.85	
	現金再投資比率(%)	26.23	20.22	24.08	22.74	8.56	22.76	
槓桿度	營運槓桿度	5.62	4.47	4.47	5.39	(註2)	7.68	
	財務槓桿度	1.02	1.03	1.11	1.13	(註2)	1.28	
最近二年度各項財務比率變動原因(變動達20%以上者):								



下列財務比率變動達 20%以上者，其相關會計項目重大變動之原因，主係 110 年度配合中央流行疫情指揮中心（以下簡稱指揮中心）將疫情警戒標準提升至第三級之防疫因應措施，本公司於 5 月 15 日起全國所有營運廠館暫停營業；指揮中心於 7 月 8 日宣布微解封，本公司自 7 月 13 日起陸續恢復營業（部分廠館於 7 月 27 日恢復營業）；惟復業之後，消費者及會員仍對於從事健身房運動存有疑慮及憂慮，因而持續影響營業收入，本公司直至 10 月 16 日始恢復會員月費之信用卡正常扣款。110 年度受到疫情之衝擊且影響期間過長，導致該年度獲利情形未達預期，更產生本公司成立以來首次年度虧損。

1. 110 年度應收款項週轉率較 109 年度下降，主係因本期銷貨淨額下滑所致。
2. 110 年度應收款項平均收現日數較 109 年度增加，主係因本期應收款項週轉率下降所致。
3. 110 年度不動產、廠房及設備週轉率較 109 年度下降，主係因本期銷貨淨額下滑且平均不動產、廠房及設備淨額因增設廠館而增加所致。
4. 110 年度總資產週轉率較 109 年度下降，主係因本期銷貨淨額下滑且平均資產總額增加所致。
5. 110 年度資產報酬率為負數且兩期重大變動，主係因 110 年度為稅後淨損且平均資產總額增加所致。
6. 110 年度權益報酬率為負數且兩期重大變動，主係因 110 年度為稅後淨損且保留盈餘大幅減少所致。
7. 110 年度稅前淨利占實收資本比率為負數且兩期重大變動，主係因 110 年度獲利衰退且稅前淨利為負數，以及 110 年度因辦理盈餘轉增資發行新股及債權人申請轉換公司債換發普通股使實收資本額較 109 年度增加所致。
8. 110 年度純益率為負數且兩期重大變動，主係因 110 年度為稅後淨損，且稅後損益下滑幅度遠大於銷貨淨額。
9. 110 年度每股盈餘為負數且兩期重大變動，主係因 110 年度為稅後淨損且加權平均已發行股數增加所致。
10. 110 年度現金流量比率較 109 年度下降，主係因 110 年度為稅後淨損及折舊費用增加使營業活動淨現金流量大幅減少，致該比率下降。
11. 110 年度現金再投資比率較 109 年度下降，主係因 110 年度為稅後淨損及折舊費用增加使營業活動淨現金流量大幅減少，且不動產、廠房及設備毛額增加，致該比率下降。

註 1：依計算公式，所得稅及利息費用前純益為負數，不予計算。

註 2：依計算公式，營業利益為負數，不予計算。

註 3：依計算公式，稅前淨利為負數，不予計算。

## (二)財務分析（個體）- 採用國際財務報導準則

分析項目		年度	最近五年度財務分析				
			106 年	107 年	108 年	109 年	110 年
財務結構	負債占資產比率 (%)		45.62	48.61	70.25	70.25	79.54
	長期資金占不動產、廠房及設備比率 (%)		89.67	107.52	102.56	96.88	104.36
償債能力	流動比率 (%)		58.62	102.46	69.59	64.28	76.26
	速動比率 (%)		57.20	101.40	68.38	62.96	74.60
	利息保障倍數		52.62	38.17	10.06	8.88	(註 1)
經營能力	應收款項週轉率 (次)		46.63	43.52	84.14	392.75	194.99
	平均收現日數		7.83	8.39	4.34	0.93	1.87



分析項目	年度	最近五年度財務分析				
		106年	107年	108年	109年	110年
存貨週轉率(次)		-	-	0.09	0.29	0.31
應付款項週轉率(次)		66.66	583.04	1,230.00	1,632.64	1,632.20
平均銷貨日數		-	-	4,055.56	1,258.62	1,177.42
不動產、廠房及設備週轉率(次)		1.43	1.55	1.44	1.30	0.85
總資產週轉率(次)		1.07	1.09	0.68	0.51	0.33
資產報酬率(%)		13.90	17.13	10.45	6.44	(1.07)
權益報酬率(%)		25.27	31.73	25.84	19.22	(7.53)
獲利能力	營業利益	63.19	83.43	89.38	71.83	(註2)
	稅前純益	68.92	86.93	83.77	67.39	(註3)
	占實收資本比率(%)					
純益率(%)		12.69	15.37	13.85	11.31	(5.67)
每股盈餘(元)		6.01	7.69	7.15	5.67	(1.91)
現金流量	現金流量比率(%)	90.19	101.72	100.19	91.19	50.89
	現金流量允當比率(%)	85.26	86.11	92.61	101.58	102.13
	現金再投資比率(%)	25.44	19.86	23.30	21.59	8.04
槓桿度	營運槓桿度	5.83	4.63	4.45	5.40	(註2)
	財務槓桿度	1.02	1.03	1.12	1.14	(註2)

最近二年度各項財務比率變動原因(變動達20%以上者)：

下列財務比率變動達20%以上者，其相關會計項目重大變動之原因，主係110年度配合中央流行疫情指揮中心(以下簡稱指揮中心)將疫情警戒標準提升至第三級之防疫因應措施，本公司於5月15日起全國所有營運廠館暫停營業；指揮中心於7月8日宣布微解封，本公司自7月13日起陸續恢復營業(部分廠館於7月27日恢復營業)；惟復業之後，消費者及會員仍對於從事健身房運動存有疑慮及憂慮，因而持續影響營業收入，本公司直至10月16日始恢復會員月費之信用卡正常扣款。110年度受到疫情之衝擊且影響期間過長，導致該年度獲利情形未達預期，更產生本公司成立以來首次年度虧損。

1. 110年度應收款項週轉率較109年度下降，主係因本期銷貨淨額下滑所致。
2. 110年度應收款項平均收現日數較109年度增加，主係因本期應收款項週轉率下降所致。
3. 110年度不動產、廠房及設備週轉率較109年度下降，主係因本期銷貨淨額下滑且平均不動產、廠房及設備淨額因增設廠館而增加所致。
4. 110年度總資產週轉率較109年度下降，主係因本期銷貨淨額下滑且平均資產總額增加所致。
5. 110年度資產報酬率為負數且兩期重大變動，主係因110年度為稅後淨損且平均資產總額增加所致。
6. 110年度權益報酬率為負數且兩期重大變動，主係因110年度為稅後淨損且保留盈餘大幅減少所致。
7. 110年度稅前淨利占實收資本比率為負數且兩期重大變動，主係因110年度獲利衰退且稅前淨利為負數，以及110年度因辦理盈餘轉增資發行新股及債權人申請轉換公司債換發普通股使實收資本額較109年度增加所致。



分析項目	年度	最近五年度財務分析				
		106年	107年	108年	109年	110年
8.	110年度純益率為負數且兩期重大變動，主係因110年度為稅後淨損，且稅後損益下滑幅度遠大於銷貨淨額。					
9.	110年度每股盈餘為負數且兩期重大變動，主係因110年度為稅後淨損且加權平均已發行股數增加所致。					
10.	110年度現金流量比率較109年度下降，主係因110年度為稅後淨損及折舊費用增加使營業活動淨現金流量大幅減少，致該比率下降。					
11.	110年度現金再投資比率較109年度下降，主係因110年度為稅後淨損及折舊費用增加使營業活動淨現金流量大幅減少，且不動產、廠房及設備毛額增加，致該比率下降。					

註1：依計算公式，所得稅及利息費用前純益為負數，不予計算。

註2：依計算公式，營業利益為負數，不予計算。

註3：依計算公式，稅前淨利為負數，不予計算。

\*財務分析之計算公式如下：

1.財務結構

(1)負債占資產比率 = 負債總額 / 資產總額。

(2)長期資金占不動產、廠房及設備比率 = ( 權益總額 + 非流動負債 ) / 不動產、廠房及設備淨額。

2.償債能力

(1)流動比率 = 流動資產 / 流動負債。

(2)速動比率 = ( 流動資產 - 存貨 - 預付費用 ) / 流動負債。

(3)利息保障倍數 = 所得稅及利息費用前純益 / 本期利息支出。

3.經營能力

(1)應收款項 ( 包括應收帳款與因營業而產生之應收票據 ) 週轉率 = 銷貨淨額 / 各期平均應收款項 ( 包括應收帳款與因營業而產生之應收票據 ) 餘額。

(2)平均收現日數 = 365 / 應收款項週轉率。

(3)存貨週轉率 = 銷貨成本 / 平均存貨額。

(4)應付款項 ( 包括應付帳款與因營業而產生之應付票據 ) 週轉率 = 銷貨成本 / 各期平均應付款項 ( 包括應付帳款與因營業而產生之應付票據 ) 餘額。

(5)平均銷貨日數 = 365 / 存貨週轉率。

(6)不動產、廠房及設備週轉率 = 銷貨淨額 / 平均不動產、廠房及設備淨額。

(7)總資產週轉率 = 銷貨淨額 / 平均資產總額。

4.獲利能力

(1)資產報酬率 = [ 稅後損益 + 利息費用 × ( 1 - 稅率 ) ] / 平均資產總額。

(2)權益報酬率 = 稅後損益 / 平均權益總額。

(3)營業利益占實收資本比率 = 營業利益 / 實收資本額。

(4)稅前純益占實收資本比率 = 稅前純益 / 實收資本額。

(5)純益率 = 稅後損益 / 銷貨淨額。

(6)每股盈餘 = ( 歸屬於母公司業主之損益 - 特別股股利 ) / 加權平均已發行股數。

5.現金流量

(1)現金流量比率 = 營業活動淨現金流量 / 流動負債。

(2)淨現金流量允當比率 = 最近五年度營業活動淨現金流量 / 最近五年度 ( 資本支出 + 存貨增加額 + 現金股利 )。

(3)現金再投資比率 = ( 營業活動淨現金流量 - 現金股利 ) / ( 不動產、廠房及設備毛額 + 長期投資 + 其他非流動資產 + 營運資金 )。

6.槓桿度

(1)營運槓桿度 = ( 營業收入淨額 - 變動營業成本及費用 ) / 營業利益。

(2)財務槓桿度 = 營業利益 / ( 營業利益 - 利息費用 )。



**三、最近年度財務報告之審計委員會審查報告書**

請參閱本年報附件六。

**四、最近年度經會計師查核簽證之合併財務報告**

請參閱本年報附件七。

**五、最近年度經會計師查核簽證之個體財務報告**

請參閱本年報附件八。

**六、公司及關係企業最近年度及截至年報刊印日止，如有發生財務週轉困難情事，應列明其對本公司財務狀況之影響**

本公司及關係企業 110 年度及截至年報刊印日止並未發生財務週轉困難之情事。



## 柒、財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項之分析評估

### 一、財務狀況

(一)最近二年度資產、負債及權益重大變動之主要原因

單位：新台幣仟元、%

項目	年度	109 年度	110 年度	差異	
		金額	金額	金額	比率
流動資產		995,806	1,215,129	219,323	22.02
透過其他綜合損益 按公允價值衡量 之金融資產		25,962	25,962	-	-
不動產、廠房及設備		2,832,522	3,103,845	271,323	9.58
其他非流動資產		3,402,200	3,826,964	424,764	12.48
資產總額		7,256,490	8,171,900	915,410	12.62
流動負債		1,547,471	1,617,872	70,401	4.55
非流動負債		3,569,447	4,889,131	1,319,684	36.97
負債總額		5,116,918	6,507,003	1,390,085	27.17
股本		737,205	774,553	37,348	5.07
資本公積		775,971	796,465	20,494	2.64
保留盈餘		639,440	101,812	(537,628)	(84.08)
其他權益		(29,364)	(13,623)	15,741	(53.61)
庫藏股票		-	(2,801)	(2,801)	-
非控制權益		16,320	8,491	(7,829)	(47.97)
權益總額		2,139,572	1,664,897	(474,675)	(22.19)

重大變動說明(註)：

- 1.流動資產：主係因 110 年發行國內第二次無擔保轉換公司債及新增銀行借款，致期末銀行存款增加。
- 2.非流動負債：主係因 110 年發行國內第二次無擔保轉換公司債、長期借款及租賃負債增加所致。
- 3.負債總額：主係因前述非流動負債增加所致。
- 4.保留盈餘：主係因 110 年度受到疫情之衝擊，致使營業收入減少及年度總決算為虧損。
- 5.其他權益：主係限制員工權利新股之員工未賺得酬勞，隨著時間經過及既得條件達成情形而轉列薪資費用所致。
- 6.權益總額：主係因前述保留盈餘之變動所致。

註：重大變動係指變動達 20%以上，且變動金額達新台幣一仟萬元者。

(二)最近二年度財務狀況重大變動之影響：對財務業務無重大之影響。

(三)未來因應計畫：不適用。



## 二、財務績效

(一)最近二年度營業收入、營業純益及稅前純益重大變動之主要原因

單位：新台幣仟元、%

項目	年度	109 年度	110 年度	差異	
		金額	金額	金額	比率
營業收入淨額		3,679,560	2,605,977	(1,073,583)	(29.18)
營業成本		2,549,920	2,277,284	(272,636)	(10.69)
營業毛利		1,129,640	328,693	(800,947)	(70.90)
營業費用		578,272	521,721	(56,551)	(9.78)
營業利益(損失)		551,368	(193,028)	(744,396)	(135.01)
營業外收入及支出		(42,800)	1,537	44,337	(103.59)
稅前利益(損失)		508,568	(191,491)	(700,059)	(137.65)
所得稅費用(利益)		(99,937)	48,166	148,103	(148.20)
本期淨利(損)		408,631	(143,325)	(551,956)	(135.07)
重大變動說明(註)：					
1.營業收入淨額、營業毛利、營業利益(損失)、稅前利益(損失)及本期淨利(損)：主係因 110 年度受到疫情之衝擊，使營業收入減少，導致該年度之上列經營績效項目產生虧損。					
2.所得稅費用(利益)：主係因 110 年度之課稅損失所致。					

註：重大變動係指變動達 20%以上，且變動金額達新台幣一仟萬元者。

(二)預期銷售數量與其依據

本公司依據產業環境及市場供需狀況，進行展店計畫，考量展店進度及過去經營績效，訂定年度銷售目標，並分階段拓展市場，為未來營運之成長預作準備，審慎評估規劃展店及營運所需之資金。

(三)對公司未來財務業務之可能影響：無。

(四)未來因應計畫

本公司將致力於持續拓展新據點並維持會員不斷增長，以及財務資金有效運用，以因應業務成長之需。



### 三、現金流量

#### (一)最近年度現金流量變動情形之分析說明

單位：新台幣仟元、%

項目 \ 年度	109 年度	110 年度	增(減)變動	
	淨現金流入(出)	淨現金流入(出)	金額	比率
營業活動	1,409,487	820,143	(589,344)	(41.81)
投資活動	(702,050)	(743,130)	(41,080)	5.85
籌資活動	(644,832)	54,953	699,785	(108.52)
合計	62,605	131,966	69,361	110.79

現金流量變動分析：

- 營業活動淨現金流入減少：主係因 110 年度受疫情影響致使營業收入減少及營業虧損，以及拓展營運據點使相關折舊費用增加所致。
- 投資活動淨現金流出增加：主係因 110 年度增設新廠館致取得不動產、廠房及設備增加，以及增添與優化電腦系統功能使無形資產增加所致。
- 融資活動淨現金流入增加：主係因 110 年度發行國內第二次無擔保轉換公司債及舉借長期借款增加所致。

#### (二)流動性不足之改善計畫

本公司最近年度並無現金流量不足之情形。

#### (三)未來一年現金流動性分析

本公司預期未來一年現金流動性佳，並無現金不足額之情事。

### 四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響

本公司經營會員制連鎖運動健身中心及休閒運動場館，主要業務為提供會員休閒運動、健身及娛樂之場所、設備及課程等服務，屬於運動服務業；公司依據產業環境及市場供需狀況拓展營業據點，成為營運持續成長的重要動力。隨著新廠館的開設，購置專業運動健身設備為主要資本支出，本公司於 110 年度新增「健身工廠」台南安南廠、新竹光埔廠、嘉義民雄廠、台北長春廠、高雄南崗山廠及福華廠，以及南投草屯廠，除高雄福華廠及南投草屯廠的廠館裝修及設備購置之資金主係以自有資金為主且部分搭配銀行融資因應，其餘五處廠館之資金來源係以發行國內第二次無擔保轉換公司債募集之資金為主，部分搭配自有資金因應，新增七處「健身工廠」之營運據點後，財務結構尚屬穩健。



## 五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫

### (一)轉投資政策

本公司為確保本業持續成長，近年之轉投資均著眼於運動相關產業之投入，落實轉投資事業管理，發揮資源綜效。

### (二)獲利或虧損之主要原因及改善計畫

單位：新台幣仟元

轉投資事業名稱	110 年度 投資(損)益	獲 利 或 虧 損 之 主 要 原 因	改 善 計 畫
柏鑫健康事業 股份有限公司	(1,502)	柏鑫公司係專責經營「健身工廠」位於台北市之營運據點 - 信義廠之經營。惟 110 年度受到疫情影響，導致該年度營業成果為虧損。	隨著疫苗接種率逐步提升及防疫措施逐步鬆綁，柏鑫公司已於 110 年第四季呈現單季獲利之經營績效。

(三)未來一年投資計畫：將視轉投資事業營運狀況而定。

## 六、風險事項之分析評估

### (一)利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施

#### 1.利率變動

本公司110年度及111年第一季利息收入分別為1,445仟元及157仟元，佔營業收入淨額比率分別為0.06%及0.02%；110年度及111年第一季利息費用分別為77,214仟元及21,207仟元，佔營業收入淨額比率分別為2.96%及2.35%，故利率變動對本公司尚無重大影響。

本公司定期評估銀行借款利率，並與銀行密切聯繫以取得較優惠的借款利率，利率尚稱平穩。此外，本公司財務穩定、債信良好，資金規劃以保守穩健為原則，預計未來利率變動對本公司整體營運不致造成重大影響。

#### 2.匯率變動

本公司主要業務為經營連鎖運動健身中心，招收會員並提供會員運動健身之設備、器材、課程以及專業教練訓練等服務，目前招收會員及提供服務之區域均在台灣地區，故匯率變動對本公司收入不致造成影響；另採購之運動健身設備，主要係向國內代理商採購，交易係以新台幣計價，因此匯



率變動對本公司影響不大。本公司為因應匯率變動對進口運動健身設備、器材成本所產生之風險，將密切注意匯率波動相關資訊，即時掌握匯率走勢，並評估採取具體避險措施，以降低匯率變動對公司損益之影響。

### 3.通貨膨脹

近年來整體經濟環境呈現微幅通貨膨脹之趨勢，截至目前並未對本公司產生立即之重大影響，且本公司隨時注意物價之波動，持續與供應商保持良好之互動關係，並適時採取因應措施，以降低通貨膨脹對公司損益之影響。

#### (二)從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施

本公司已訂定「取得或處分資產處理程序」、「資金貸與作業程序」及「背書保證作業程序」，公司因業務需求從事有關投資、交易及資金貸與作業時，悉依相關管理辦法辦理。截至年報刊印日止，本公司並無從事高風險、高槓桿投資之情事，亦無資金貸與他人、為他人背書保證及從事衍生性金融商品交易之情事。

#### (三)未來研發計畫及預計投入之研發費用

##### 1.未來研發計畫

- (1)持續引進國外先進高規格、高品質之訓練器材。
- (2)持續開發私人教練專業訓練課程以及符合消費者需求之有氧訓練課程。
- (3)本公司已具備自我開發課程之能力，積極朝向成為教練訓練課程及有氧課程之專業認證機構邁進。

##### 2.預計投入之研發費用

本公司目前已投入人力持續引進符合國內外產業趨勢之先進訓練器材及訓練課程，確實掌握市場脈動與了解消費者需求，並持續開發新訓練器材與新訓練課程。未來將視開發進度與結果持續投入開發費用，隨著營收及獲利持續成長，預計投入更高比率之開發費用，111年度研發新訓練及編創課程等相關費用預計投入金額為8,000仟元。

#### (四)國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施

本公司平日營運均遵循國內相關法令規範辦理，除不定期蒐集及評估國內外重要政策及法律變動對公司財務及業務之影響外，亦會諮詢相關專業人士，以充分掌握外在資訊，適時採取因應措施。截至目前本公司並未有因受國內外重要政策及法律變動而影響財務業務之情事。



(五)科技改變（包括資通安全風險）及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施

本公司隨時掌握所處產業變化及市場趨勢，並注意相關運動科學之技術發展及變化，以推出符合消費者需求之運動健身器材及課程，而最近年度及截至年報刊印日止，並無重大之科技改變及產業變化，其結果足使本公司財務業務產生重大影響之情事。

另依臺灣證券交易所股份有限公司臺證上一字第 1081800376 號函，應於年報中增加資安風險評估分析之說明，若經評估係屬重大營運風險，尚須揭露因應措施：

資安風險之評估分析及因應措施

本公司已建立全面的網路及電腦相關資訊安全防護措施，但仍無法保證其控管或維持公司營運及財務等重要功能之電腦管理系統能完全避免遭受網路攻擊。惡意的駭客可能試圖藉由電腦病毒、破壞性軟體或勒索軟體攻擊本公司網路及電腦管理系統。當公司遭受到網路攻擊，本公司網路及電腦管理系統可能會失去公司重要資料，日常營運也可能受到影響；此類攻擊可能使本公司對會員或其他利害關係人之承諾受到損害，甚至使本公司因而涉入相關之紛爭，亦可能使本公司需承受賠償損失，甚至導致本公司之營運績效、品牌信譽及公司價值因此受到不利之影響。

隨著公司營運的擴展，本公司透過持續檢視資訊安全相關規章，以確保其適當性及有效性，但在瞬息萬變的資訊安全威脅中，仍無法保證本公司能免於遭受攻擊或面臨風險，因此本公司可採行之因應措施如下：

1. 透過資安管理資源之投入，建立並持續強化資訊安全防護網，定期進行重大異常檢討及報告。
2. 不斷優化及改善內部各項資訊安全管理機制，亦定期對於員工進行電子郵件收發等相關資訊安全知識之教育訓練，以降低員工誤觸惡意郵件之風險
3. 定期進行系統災害復原演練及執行結果報告。
4. 落實備源機制及資料異地備份。
5. 依據公司運作指標持續更新並落實日常運維監控及異常處理之標準作業程序。

本公司持續評估及規劃提升資訊安全管理範圍內所需之軟硬體，配合相關管理措施，致力於資訊安全保護及防堵病毒攻擊，避免可能的商業損失事件發生。



(六)企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施

本公司一向恪遵相關法令規定，重視員工操守與紀律之管理並要求主管以身作則，截至目前並未發生足以影響企業形象之情事。本公司在追求營收獲利成長及股東權益最大化同時，亦善盡企業之社會責任，更積極推動公司治理，努力成為值得消費者、員工及股東信賴之企業。

(七)進行併購之預期效益、可能風險及因應措施

本公司最近年度及截至年報刊印日止，並無進行中之併購案亦無併購計畫。未來若有併購計畫時，將秉持審慎評估之態度，考量合併綜效，確實保障股東權益。

(八)擴充廠房之預期效益、可能風險及因應措施

本公司從事休閒運動健身場館之經營，未來將視市場需求及營運目標，適時拓展新的場館，以持續溢注新的營收及獲利成長動能。

(九)進貨或銷貨集中所面臨之風險及因應措施

本公司主要業務為提供會員休閒運動、健身及娛樂之場所、設備及課程等服務，服務客戶的過程無需投入原物料，主要採購項目為運動器材、設備；本公司秉持永續經營之理念，多年來已與多家供應商建立良好之關係及互動，供應狀況良好，故尚無進貨集中之虞。在銷售方面，本公司所營事業為運動健身業，銷售對象為一般消費大眾，並無銷貨集中風險。

(十)董事或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響、風險及因應措施

本公司董事或持股超過百分之十之大股東，最近年度及截至年報刊印日止，並無股權大量移轉之情事。

(十一)經營權之改變對公司之影響、風險及因應措施

本公司最近年度及截至年報刊印日止，並無經營權改變之情事。

(十二)訴訟或非訟事件：無。

(十三)其他重要風險及因應措施：無。

**七、其他重要事項：無。**



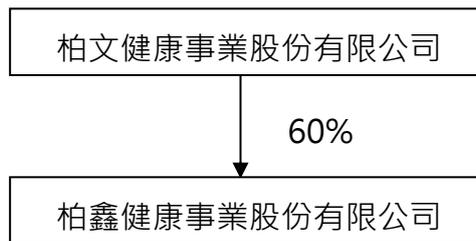
## 捌、特別記載事項

### 一、關係企業相關資料

#### (一)關係企業合併營業報告書

##### 1.關係企業概況

##### (1)關係企業組織圖 ( 110 年 12 月 31 日 )



##### (2)關係企業基本資料

截至 110 年 12 月 31 日；單位：新台幣仟元

企業名稱	設立日期	地址	實收資本額	主要營業或生產項目
柏鑫健康事業股份有限公司	100 年 5 月 2 日	台北市信義區松壽路 22 號 4 樓	15,000	從事休閒運動健身中心之經營及其他運動服務等業務。

(3)依公司法第三百六十九條之三推定為有控制與從屬關係者其相同股東資料：無。

##### (4)整體關係企業經營業務所涵蓋之行業

企業名稱	主要營業或生產項目	往來分工情形
柏鑫健康事業股份有限公司	從事休閒運動健身中心之經營及其他運動服務等業務。	柏鑫公司係專責經營柏文公司事業品牌 - 「健身工廠」位於台北市信義商圈內的營運據點 - 「信義廠」，信義廠是「健身工廠」於北台灣設置的第一個營業據點。

##### (5)各關係企業董事、監察人與總經理之姓名及其對該企業之持股或出資情形

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(股)	持股比例(%)
柏鑫健康事業股份有限公司	董事長	柏文健康事業股份有限公司 法人代表人：陳尚義	900,000	60.00



企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(股)	持股比例(%)
	董 事	柏文健康事業股份有限公司 法人代表人：陳尚文		
	董 事	建鑫開發股份有限公司 法人代表人：王凱正	450,000	30.00
	監察人	鄭秀端	-	-
	總經理	陳尚文	-	-

## 2.關係企業營運概況

截至 110 年 12 月 31 日；單位：新台幣仟元

企業名稱	資本額	資產總額	負債總額	淨值	營業收入	營業利益 (損失)	本期損益 (稅後)	每股稅後盈餘 (虧損)(元)
柏鑫健康 事業股份 有限公司	15,000	89,991	68,763	21,228	93,666	(5,112)	(2,504)	(1.67)

### (二)關係企業合併財務報表

本公司關係企業合併財務報表同本公司合併財務報告，請參閱本年報附件七。

### (三)關係報告書：不適用。

二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形：無。

三、最近年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形：無。

四、其他必要補充說明事項：無。

玖、最近年度及截至年報刊印日止，如發生證券交易法第三十六條第三項第二款所定對股東權益或證券價格有重大影響之事項：無。



附件一、  
公司章程



# 柏文健康事業股份有限公司

## 公司章程

### 第一章 總 則

- 第 一 條：本公司依照公司法之規定組織之，定名為「柏文健康事業股份有限公司」。英文名稱為「Power Wind Health Industry Incorporated」。
- 第 二 條：本公司經營事業如下：
- 一、J701040 休閒活動場館業。
  - 二、J801030 競技及休閒運動場館業。
  - 三、J802010 運動訓練業。
  - 四、JE01010 租賃業。
  - 五、JZ99020 三溫暖業。
  - 六、JZ99080 美容美髮服務業。
  - 七、JZ99110 瘦身美容業。
  - 八、I103060 管理顧問業。
  - 九、F102030 菸酒批發業。
  - 十、F102040 飲料批發業。
  - 十一、F102170 食品什貨批發業。
  - 十二、F104110 布疋、衣著、鞋、帽、傘、服飾品批發業。
  - 十三、F108040 化粧品批發業。
  - 十四、F109070 文教、樂器、育樂用品批發業。
  - 十五、F203010 食品什貨、飲料零售業。
  - 十六、F204110 布疋、衣著、鞋、帽、傘、服飾品零售業。
  - 十七、F208040 化粧品零售業。
  - 十八、F209060 文教、樂器、育樂用品零售業。
  - 十九、F401010 國際貿易業。
  - 二十、F501030 飲料店業。
  - 二十一、F501060 餐館業
  - 二十二、ZZ99999 除許可業務外，得經營法令非禁止或限制之業務。
- 第 二 條 之 一：本公司應業務需求得辦理與關係企業或同業間之相互保證業務。
- 第 三 條：本公司如為他公司有限責任股東時，其所有投資總額不受公司法第十三條所規定不得超過實收股本百分之四十之限制。



第 四 條：本公司總公司設於高雄市，必要時經董事會之決議及主管機關之核准得在國內外設立分公司。

## 第二章 股 份

第 五 條：本公司資本總額定為新台幣壹拾億元整，分為壹億股，每股金額新台幣壹拾元，授權董事會分次發行。

前項資本總額保留壹仟萬股供發行員工認股權憑證使用。

第 六 條：本公司股票概為記名式由董事三人以上簽名蓋章，經依法簽證後發行之。

本公司發行之股份，得免印製股票，但應洽證券集中保管事業機構登錄。

第 七 條：股份轉讓之登記，於股東常會開會前六十日內，股東臨時會開會前三十日內或公司決定分派股息及紅利或其他利益之基準日前五日內不得為之。

第 八 條：本公司股務之處理，除法令或證券規章另有規定外，悉依主管機關頒佈之「公開發行股票公司股務處理準則」規定辦理。

## 第三章 股 東 會

第 九 條：股東會分常會及臨時會二種，常會每年至少召開一次，於每會計年度終了後六個月內由董事會依法召開。臨時會於必要時依法召集之。

第 十 條：股東因故不能出席股東會時，得出具公司印發之委託書載明授權範圍，簽名或蓋章委託代理人出席。股東委託出席之辦法，除依公司法第一百七十七條規定外，悉依主管機關頒佈之「公開發行公司出席股東會使用委託書規則」規定辦理。

第 十 一 條：股東會之主席，依公司法第一百八十二條之一及第二百零八條第三項規定辦理。

第 十 二 條：除法令另有規定外，本公司股東每股有一表決權。

第 十 三 條：股東會之決議除公司法、證券交易法或其他法令另有規定外，應有代表已發行股份總數過半數之股東出席，以出席股東表決權過半數之同意行之。

本公司召開股東會時，股東得採行以書面或電子方式行使其表決權；其以書面或電子方式行使表決權時，其行使方法應載明於股東會召集通知。



#### 第四章 董事及審計委員會

第十四條：本公司設董事五至七人，任期三年，連選得連任。董事人數授權董事會議定之。全體董事所持有股份總額，不得低於證券主管機關規定之成數。董事名額中，獨立董事不得少於二人，且不得少於董事席次五分之一。

董事選舉採候選人提名制度，由股東會就董事候選人名單中選任之，董事候選人提名之受理方式及公告等相關事宜，悉依公司法、證券交易法相關法令規定辦理。

有關獨立董事之專業資格、持股與兼職限制、獨立性之認定及其他應遵行事項，依照主管機關之規定辦理。

本公司依據證券交易法第十四條之四規定，設置審計委員會替代監察人，審計委員會由全體獨立董事組成，其人數不得少於三人，其中一人為召集人，且至少一人應具備會計或財務專長。自審計委員會成立之日起，本公司監察人之職權由審計委員會取代，審計委員會之職責、組織章程、職權行使及其他應遵行事項，依據公司法、證券交易法暨其他相關法令規定辦理。

第十五條：董事任期屆滿而不及改選時，延長其執行職務至改選董事就任時為止。

第十六條：董事會由董事組織之，由三分之二以上董事之出席及出席董事過半數之同意互選董事長一人，董事長對外代表公司，並依照法令、章程、股東會及董事會之決議執行本公司一切事務。

第十七條：董事會每季召集乙次，本公司經營方針及其他事項，以董事會決議行之。除每屆第一次董事會依公司法第二百零三條規定召集外，董事會應由本公司董事長召集並擔任主席，董事長請假或因故不能行使職權時，其代理依公司法第二百零八條規定辦理。

本公司如遇緊急情形得隨時召集董事會，董事會之召集通知，得以書面、電子郵件（E-mail）或傳真等方式為之。

第十八條：董事會之決議除公司法另有規定外，應有過半數董事之出席，出席董事過半數之同意行之。董事因故不能出席時，得出具委託書，並列舉召集事由之授權範圍，授權其他董事代理出席，但每一董事以受一人之委託為限。

董事會開會時，如以視訊會議為之，其董事以視訊參與會議者，視為親自出席。

第十九條：本條刪除。

第二十條：本條刪除。

第二十一條：董事會之議事，應作成議事錄，由主席簽名或蓋章，並於會後二



十日內分發各董事，議事錄應記載議事經過之要領及其結果，議事錄應與出席董事之簽名簿及代理出席之委託書，一併保存於本公司。

第二十二條：全體董事之報酬依其對本公司營運參與之程度及貢獻之價值，並參酌同業通常水準，授權董事會議定之。

第二十三條：本公司得為董事於任期內就執行業務範圍依法應負之賠償責任購買責任保險。

## 第五章 經 理 人

第二十四條：本公司得設執行長、總經理、副總經理或其它為配合公司營運或管理上需求之經理人，上述經理人各得有一人或數人，其委任、解任及報酬依照公司法第二十九條規定辦理。

## 第六章 會 計

第二十五條：本公司會計年度自每年一月一日起至十二月三十一日止。本公司應於每屆會計年度終了後，由董事會造具下列各項表冊：

- 一、營業報告書。
- 二、財務報表。
- 三、盈餘分派或虧損撥補之議案。

各項表冊應於股東常會開會三十日前交審計委員會查核，並依法提交股東常會，請求承認。

第二十六條：本公司年度如有獲利，應提撥不低於百分之一為員工酬勞及不高於百分之三為董事酬勞。但公司尚有累積虧損時，應預先保留彌補數額。

前項員工酬勞以發放股票或現金為之，其對象得包括符合一定條件之從屬公司員工。

第二十六條之一：本公司年度總決算如有盈餘，應先提繳稅款，彌補累積虧損，次提百分之十為法定盈餘公積，但法定盈餘公積已達本公司實收資本額時，不在此限，其餘再依法令規定提列或迴轉特別盈餘公積；如尚有餘額併同累積未分配盈餘，為當年度可供分配盈餘。由董事會擬具盈餘分派案，提請股東會決議分派股東紅利。

股利發放得視業務發展、資金狀況及財務規劃，並兼顧股東利益；分派股東紅利時，得以現金或股票方式為之，其中現金股利之分派比例，不得低於分派股利總額百分之十。



## 第七章 附 則

第二十七條：本章程未盡事宜悉依照公司法及有關法令之規定辦理。

第二十八條：本章程訂立於民國九十四年九月二十三日。

第一次修訂於民國九十四年十二月二十三日。

第二次修訂於民國九十五年一月二十四日。

第三次修訂於民國九十五年十一月三十日。

第四次修訂於民國一百零二年六月三十日。

第五次修訂於民國一百零三年十月三十一日。

第六次修訂於民國一百零四年五月二十五日。

第七次修訂於民國一百零五年六月六日。

柏文健康事業股份有限公司

董事長：陳尚義



附件二、  
會計師獨立性聲明書

## 會計師獨立性聲明書

柏文健康事業股份有限公司 董事會及審計委員會 公鑒：

本聲明書係依照我國審計準則公報之規定，針對民國一一〇年度合併及個體財務報表之查核，就會計師獨立性所作之年度溝通。

依照我國審計準則公報之規定，會計師應向治理單位提供會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員、事務所及聯盟事務所已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並溝通所有可能被認為會影響本會計師獨立性之關係及其他事項（包括相關防護措施）。

依本會計師之專業判斷，並未察覺本事務所或聯盟事務所與 貴公司間，存在可能被認為會影響獨立性之關係及其他事項。

本聲明書僅供 貴公司董事會、審計委員會、管理階層以及 貴公司內部其他人員參考，不得用於任何其他目的。

敬頌商祺

安永聯合會計師事務所

李 芳 文

會計師：

黃 世 杰



中華民國 111 年 03 月 11 日



附件三、  
最近年度會計師獨立性評估報告



公司名稱：	柏文健康事業股份有限公司
會計期間：	民國一百一十年度

說明

- 會計師獨立性評估程序係參考會計師法、中華民國會計師職業道德規範及審計準則公報所訂定。
- 依職業道德規範公報第十號「正直、公正客觀及獨立性」之名詞定義說明如下：

**財務利益：**

係指權益證券或其他證券、公司債、貸款或其他債務工具，或利害關係，包括其權利及衍生之利益、義務等在內。

**直接財務利益：**

- 由個人或企業、事務所直接持有或有控制能力之財務利益。
- 個人或企業、事務所藉由與他人共同投資所獲取之財務利益，而個人或企業、事務所對該共同投資具有控制能力。

**間接財務利益：**

個人或企業、事務所藉由與他人共同投資所獲取之財務利益，而個人或企業、事務所對該共同投資並無控制能力。

**家屬：**係指配偶（同居人）及未成年子女。

**近親：**係指直系血親、直系姻親及兄弟姐妹。

會計師獨立性評估程序		是否符合規定	
		是	否
1.	<b>財務利益</b>		
	(i) 會計師事務所之審計服務小組成員及其家屬，與本公司間是否未有直接財務利益或重大間接財務利益？	✓	
	(ii) 會計師事務所其他共同執業會計師及其家屬，與本公司間是否未有直接財務利益或重大間接財務利益？		
	(iii) 會計師事務所及事務所關係企業與本公司間是否未有直接財務利益或重大間接財務利益？		
	<b>結論概要：</b> 會計師事務所之審計服務小組成員及其家屬、會計師事務所其他共同執業會計師及其家屬以及會計師事務所及事務所關係企業與本公司間並無任何直接財務利益或重大間接財務利益。		
2.	<b>融資及保證（非金融業適用）</b>		
	本公司與事務所、事務所關係企業及審計服務小組成員間，是否未有相互融資或保證行為？	✓	



會計師獨立性評估程序		是否符合規定	
		是	否
	<p><b>結論概要：</b></p> <p>會計師事務所、事務所關係企業及審計服務小組成員與本公司間並無任何相互融資或保證行為。</p>		
3.	<b>商業關係</b>		
	<p>(i) 事務所、事務所關係企業及審計服務小組成員與本公司或本公司之董監事、經理人間，是否未有密切之商業關係？此類關係例如：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 與本公司或其具控制力之股東、董監事或經理人間有重大利益之策略聯盟。</li> <li>■ 事務所或事務所關係企業將其服務項目或產品，與本公司所提供之服務項目及產品結盟，並同時對外行銷者。</li> <li>■ 事務所或事務所關係企業與本公司間，相互為其產品或服務，擔任推廣或行銷之工作，而取得利益者。</li> </ul> <p>(ii) 本公司是否係基於正常商業行為下，出售商品或提供勞務予事務所、事務所關係企業或審計服務小組成員？</p> <p><b>結論概要：</b></p> <p>會計師事務所、事務所關係企業及審計服務小組成員與本公司、本公司董事、經理人間，並無密切之商業關係。</p> <p>本公司從事會員制連鎖運動健身中心及休閒運動場館之經營，提供消費者專業休閒運動、健身及娛樂、人體芳療、彈跳休閒運動及保齡球運動等服務；會計師事務所、事務所關係企業及審計服務小組成員如有加入本公司經營之運動健身中心之會員從事休閒運動、健身、娛樂及芳療服務，或於本公司經營之彈跳休閒運動場館及保齡球會館進行消費，均為基於正常商業行為下，出售商品或提供勞務。</p>	✓	
4.	<b>家庭與個人關係</b>		
	<p>(i) 審計服務小組成員之家屬是否無擔任本公司之董監事、經理人或對審計工作有直接且重大影響之職務，或於審計期間曾任前述職務者？</p> <p>(ii) 審計服務小組成員之近親是否無擔任本公司之董監事、經理人或對審計工作有直接且重大影響之職務，或於審計期間曾任前述職務者？</p>	✓	



會計師獨立性評估程序		是否符合規定	
		是	否
<p><b>結論概要：</b> 審計服務小組成員之家屬及近親未曾擔任本公司之董監事、經理人或對審計工作有直接且重大影響之職務。</p>			
<b>5. 聘僱關係</b>			
<p>(i) 事務所或審計服務小組成員是否無擔任本公司之董監事、經理人或對審計工作有直接且重大影響之職務？</p> <p>(ii) 如有審計服務小組成員、會計師或事務所卸任會計師，受聘於本公司，請考量以下情況以判斷影響會計師獨立性之程度：  <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 於本公司所擔任之職務。</li> <li>■ 自事務所離職後至受聘於本公司之期間長短。</li> <li>■ 過去於事務所中所擔任職務之重要性。</li> </ul> </p> <p>(iii) 是否無已知審計服務小組成員將於未來期間受聘於本公司之情事？</p> <p>(iv) 會計師事務所、事務所關係企業之會計師或員工，是否無提供本公司董監事、經理人或相當職務之服務？</p> <p><b>結論概要：</b> 會計師事務所、事務所關係企業之會計師、卸任會計師或員工未曾擔任本公司之董監事或其他任何職務，以及提供本公司董監事、經理人或相當職務之服務；亦無審計服務小組成員將於未來期間受聘於本公司之情事。</p>		✓	
<b>6. 禮物餽贈及特別優惠</b>			
<p>本公司對審計服務小組成員之禮物餽贈或特別優惠，是否係屬正常社交禮俗或商業習慣之行為，且價值並非重大及無任何動機或意圖影響專業決策或獲取屬保密之資訊？</p> <p><b>結論概要：</b> 本公司並無對審計服務小組成員有任何禮物餽贈或特別優惠之情事。</p>		✓	
<b>7. 簽證會計師的輪調</b>			
<p>會計師擔任本公司之主辦會計師是否不超過七年，且輪調後至少須間隔二年方得回任？</p> <p><b>結論概要：</b> 李芳文會計師及黃世杰會計師擔任本公司之主辦會計師未超過七年。</p>		✓	



會計師獨立性評估程序		是否符合規定	
		是	否
8.	<b>非審計業務</b>		
	詢問會計師對本公司所提供之非審計業務明細，及其對獨立性之影響？	✓	
	<b>結論概要：</b> 會計師對本公司所提供之非審計業務之服務，包括工商登記及稅務報告等服務，並不會影響其獨立性。		
9.	<b>會計師獨立性聲明書</b>		
	取得會計師之致審計委員會(或同等治理機構，若無審計委員會)的獨立性聲明書。	✓	
	<b>結論概要：</b> 已取得會計師之獨立性聲明書。		



附件四、  
內部控制制度聲明書



## 柏文健康事業股份有限公司 內部控制制度聲明書

日期：111年3月11日

本公司民國 110 年度之內部控制制度，依據自行評估的結果，謹聲明如下：

- 一、本公司確知建立、實施和維護內部控制制度係本公司董事會及經理人之責任，本公司業已建立此一制度。其目的係在對營運之效果及效率(含獲利、績效及保障資產安全等)、報導具可靠性、及時性、透明性及符合相關規範暨相關法令規章之遵循等目標的達成，提供合理的確保。
- 二、內部控制制度有其先天限制，不論設計如何完善，有效之內部控制制度亦僅能對上述三項目標之達成提供合理的確保；而且，由於環境、情況之改變，內部控制制度之有效性可能隨之改變。惟本公司之內部控制制度設有自我監督之機制，缺失一經辨認，本公司即採取更正之行動。
- 三、本公司係依據「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」(以下簡稱「處理準則」)規定之內部控制制度有效性之判斷項目，判斷內部控制制度之設計及執行是否有效。該「處理準則」所採用之內部控制制度判斷項目，係為依管理控制之過程，將內部控制制度劃分為五個組成要素：1.控制環境，2.風險評估，3.控制作業，4.資訊與溝通，及5.監督作業。每個組成要素又包括若干項目。前述項目請參見「處理準則」之規定。
- 四、本公司業已採用上述內部控制制度判斷項目，評估內部控制制度之設計及執行的有效性。
- 五、本公司基於前項評估結果，認為本公司於民國110年12月31日的內部控制制度(含對子公司之監督與管理)，包括瞭解營運之效果及效率目標達成之程度、報導係屬可靠、及時、透明及符合相關規範暨相關法令規章之遵循有關的內部控制制度等之設計及執行係屬有效，其能合理確保上述目標之達成。
- 六、本聲明書將成為本公司年報及公開說明書之主要內容，並對外公開。上述公開之內容如有虛偽、隱匿等不法情事，將涉及證券交易法第二十條、第三十二條、第一百七十一條及第一百七十四條等之法律責任。
- 七、本聲明書業經本公司民國111年3月11日董事會通過，出席董事7人中，無人持反對意見，餘均同意本聲明書之內容，併此聲明。

柏文健康事業股份有限公司

董事長： 陳尚義

總經理： 陳尚文





附件五、  
國內第二次無擔保轉換公司債發行及  
轉換辦法



# 柏文健康事業股份有限公司

## 國內第二次無擔保轉換公司債發行及轉換辦法

### 一、債券名稱：

柏文健康事業股份有限公司(以下簡稱「本公司」)國內第二次無擔保轉換公司債(以下簡稱「本轉換公司債」)。

### 二、發行日期：

民國 110 年 1 月 6 日(以下簡稱「發行日」)。

### 三、發行總額及每張面額：

本轉換公司債每張面額為新臺幣壹拾萬元整，發行總張數為肆仟張，依票面金額十足發行，發行總額為新臺幣肆億元整。

### 四、發行期間：

發行期間為三年，自民國 110 年 1 月 6 日開始發行，至民國 113 年 1 月 6 日到期(以下簡稱「到期日」)。

### 五、債券票面利率：

本轉換公司債票面年利率為 0%。

### 六、還本日期及方式：

除本轉換公司債之持有人依本辦法第十條轉換為本公司普通股，或依本辦法第十九條行使賣回權，或本公司依本辦法第十八條提前贖回，或本公司由證券商營業處所買回註銷者外，本公司於本債券到期時依債券面額以現金一次償還。

### 七、擔保情形：

本轉換公司債為無擔保債券，惟如本轉換公司債發行後，本公司另發行或私募其他有擔保附認股權公司債或有擔保轉換公司債時，本轉換公司債亦將比照該有擔保附認股權公司債或有擔保轉換公司債，設定同等級之債權或同順位之擔保物權。

### 八、轉換標的：

本公司之普通股，本公司將以發行新股之方式履行轉換義務，換發之新股以帳簿劃撥交付，不印製實體方式為之。



#### 九、轉換期間：

債券持有人得於本轉換公司債發行日後滿三個月之翌日(民國 110 年 4 月 7 日)起，至到期日(民國 113 年 1 月 6 日)止，除(一)普通股依法暫停過戶期間、(二)本公司無償配股停止過戶日、現金股息停止過戶日或現金增資認股停止過戶日前十五個營業日起，至權利分派基準日止之期間、(三)辦理減資之減資基準日起至減資換發股票開始交易日前一日止、(四)辦理股票變更面額之停止轉換(認購)起始日至新股換發股票開始交易日前一日止之外，得隨時透過交易券商轉知臺灣集中保管結算所股份有限公司(以下簡稱「集保公司」)向本公司之股務代理機構請求依本辦法規定將所持有之本轉換公司債轉換為本公司普通股股票，並依本辦法第十條、第十一條、第十三條、第十五條規定辦理。

#### 十、請求轉換程序：

(一)債券持有人至原交易券商填具「轉換公司債帳簿劃撥轉換/贖回/賣回申請書」(註明轉換)，由交易券商向集保公司提出申請，集保公司於接受申請後，以電子方式通知本公司股務代理機構，於送達時即生轉換之效力，且不得申請撤銷，並於送達後五個營業日內完成轉換手續，直接將本公司普通股股票撥入該債券持有人之集保帳戶。

(二)華僑及外國人申請將所持有之本轉換公司債轉換為本公司普通股時，一律統由集保公司採取帳簿劃撥方式辦理配發。

#### 十一、轉換價格及其調整：

##### (一)轉換價格之訂定方式

本轉換公司債轉換價格之訂定，係以民國 109 年 12 月 28 日為轉換價格訂定基準日，取基準日(不含)前一個營業日、前三個營業日及前五個營業日本公司普通股收盤價之簡單算術平均數擇一者為基準價格，再以基準價格乘以 102.5%為計算轉換價格之依據(計算至新臺幣角為止，分以下四捨五入)。訂價基準日前如遇有除權或除息者，其經採樣用以計算轉換價格之收盤價，應先設算為除權或除息後價格；轉換價格於決定後至實際發行日前，如遇有除權或除息者，應依本條第(二)項之轉換價格調整公式調整之。依前述方式，本轉換公司債發行時之轉換價格訂為每股新臺幣 155.8 元。

##### (二)轉換價格之調整

1.本轉換公司債發行後，除本公司所發行(或私募)具有普通股轉換權或認股權之各種有價證券換發普通股股份或因員工酬勞發行新股



者外，遇有本公司已發行（或私募）之普通股股份增加時（包含但不限於以募集發行或私募方式辦理之現金增資、盈餘轉增資、資本公積轉增資、公司合併或受讓他公司股份發行新股、股票分割及現金增資參與發行海外存託憑證及因股票面額變更，致已發行普通股股份增加等），本公司應依下列公式調整本債券之轉換價格（計算至新臺幣角為止，分以下四捨五入，向下調整，向上則不予調整），並函請財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心（以下簡稱「櫃買中心」）公告，於新股發行除權基準日（註 1）調整之（如有實際繳款作業則於股款繳足日調整之）。

$$\text{調整後轉換價格} = \text{調整前轉換價格} \times \frac{\text{已發行股數 (註 2)} + \frac{\text{每股繳款金額(註 3)} \times \text{新股發行股數或私募股數}}{\text{每股時價(註 4)}}}{\text{已發行股數(註 2)} + \text{新股發行股數或私募股數}}$$

股票面額變更時

$$\text{調整後轉換價格} = \text{調整前轉換價格} \times \frac{\text{股票面額變更前已發行普通股股數(註 2)}}{\text{股票面額變更後已發行普通股股數}}$$

註 1：如為股票分割則於分割基準日調整；如為合併或受讓增資則於合併或受讓基準日調整；如係採詢價圈購辦理之現金增資或現金增資參與發行海外存託憑證，因無除權基準日，則於股款繳足日調整；如係以私募方式辦理之現金增資，則於私募有價證券交付日調整。如於現金增資發行新股之除權基準日後變更新股發行價格，則依更新後之新股發行價格重新調整，如經設算調整後之轉換價格低於原除權基準日前已公告調整之轉換價格，則函請櫃買中心重新公告調整之。

註 2：已發行股數係指普通股已發行股份總數（包括募集發行與私募股份），減除本公司買回惟尚未註銷或轉讓之庫藏股股數。

註 3：每股繳款額如係無償配股或股票分割，則其繳款額為零。若係屬合併增資發行新股者，則其每股繳款額為合併基準日前依消滅公司最近期經會計師簽證或核閱之財務報表計算之每股淨值乘以換股比例。如係受讓他公司股份發行新股，則每股繳款額為受讓之他公司最近期經會計師簽證或



核閱之財務報表計算之每股淨值乘以換股比例。

註 4：每股時價之訂定，應以除權基準日、訂價基準日、股票合併或分割基準日或私募有價證券交付日之前一、三、五個營業日擇一計算之普通股收盤價之簡單算術平均數為準。

2.本轉換公司債發行後，如遇本公司配發普通股現金股利時，應於除息基準日按下列公式調降轉換價格（計算至新臺幣角為止，分以下四捨五入，向下調整，向上則不予調整），並應函請櫃買中心公告調整後之轉換價格。本項轉換價格調降之規定，不適用於除息基準日（不含）前已提出請求轉換者。其調整公式如下：

$$\text{調整後轉換價格} = \text{調整前轉換價格} \times (1 - \text{發放普通股現金股利占每股時價(註)之比率})$$

註：每股時價以現金股息停止過戶除息公告日之前一、三、五個營業日擇一計算本公司普通股收盤價之簡單算術平均數為準。

3.本轉換公司債發行後，遇有本公司以低於每股時價(註 1)之轉換或認股價格再募集發行(或私募)具有普通股轉換權或認股權之各種有價證券時，本公司應依下列公式調整本轉換公司債之轉換價格(計算至新臺幣角為止，分以下四捨五入，向下調整，向上則不予調整)，並函請櫃買中心公告，於前述有價證券或認股權發行之日或私募有價證券交付日調整之：

$$\text{調整後轉換價格} = \frac{\text{調整前轉換價格} \times \text{已發行股數(註 2)} + \frac{\text{(新發行(或私募)有價證券或認股權之轉換或認股價格)} \times \text{(新發行(或私募)有價證券或認股權可轉換或認購之股數)}}{\text{每股時價(註 1)}}}{\text{已發行股數(註 2) + 新發行(或私募)有價證券或認股權可轉換或認購之股數}}$$

註 1：每股時價為再發行（或私募）具有普通股轉換權或認股權之各種有價證券之訂價基準日或私募有價證券交付日之前一、三、五個營業日本公司普通股收盤價之簡單算術平均數擇一計算。如訂價基準日前遇有除權或除息者，其經採樣用以計算轉換價格之收盤價，應先設算為除權或除息後



價格。

註 2：已發行股數係指普通股已發行股份總數（包括募集發行與私募股份），減除本公司買回惟尚未註銷或轉讓之庫藏股股數。再發行（或私募）具有普通股轉換權或認股權之各種有價證券如係以庫藏股支應，則調整公式中之已發行股數應減除新發行（或私募）有價證券可轉換或認購之股數。

4.本轉換公司債發行後，如遇本公司非因庫藏股註銷之減資致普通股股份減少時，應依下列公式計算調整後轉換價格（計算至新臺幣角為止，分以下四捨五入），並函請櫃買中心公告，於減資基準日調整之；如係因股票面額變更致普通股股份減少，於新股換發基準日調整之：

(1)減資彌補虧損時：

$$\text{調整後轉換價格} = \text{調整前轉換價格} \times \frac{\text{減資前已發行普通股股數(註)}}{\text{減資後已發行普通股股數}}$$

(2)現金減資時：

$$\text{調整後轉換價格} = \frac{(\text{調整前轉換價格} - \text{每股退還現金金額}) \times \text{減資前已發行普通股股數(註)}}{\text{減資後已發行普通股股數}}$$

(3)股票面額變更時：

$$\text{調整後轉換價格} = \text{調整前轉換價格} \times \frac{\text{股票面額變更前已發行普通股股數(註)}}{\text{股票面額變更後已發行普通股股數}}$$

註：係指普通股已發行股份總數（包括募集發行與私募股份），並減除本公司買回惟尚未註銷或轉讓之庫藏股股數。

十二、本轉換公司債之上櫃及終止上櫃：

本轉換公司債於發行日之前向櫃買中心申請上櫃買賣，至全數轉換為普通股股份或全數由本公司買回或償還時終止上櫃，以上事項均由本公司洽櫃買中心同意後公告之。

十三、轉換後新股之上市：

本轉換公司債經轉換為本公司普通股者，所轉換之普通股自交付日起於臺灣證券交易所上市買賣，以上事項由本公司洽臺灣證券交易所同意後



公告之。

十四、股本變更登記作業：

本公司應於每季結束後十五日內，將前一季因本轉換公司債行使轉換所交付之股票數額予以公告，每季並應向公司登記之主管機關申請資本額變更登記至少一次。

十五、換股時不足壹股股份金額之處理：

轉換本公司普通股時，若有不足壹股之股份金額，除折抵集保作為帳簿劃撥作業手續費用外，本公司將以現金償付（計算至新臺幣元為止，角以下四捨五入）。

十六、轉換年度現金股利及股票股利之歸屬：

(一)現金股利

- 1.本轉換公司債持有人於當年度一月一日起至當年度本公司現金股息停止過戶日前十五個營業日（不含）以前請求轉換者，得參與當年度股東會決議發放之前一年度現金股利。
- 2.當年度於本公司現金股息停止過戶日前十五個營業日（含）起至現金股息除息基準日（含）止，停止本轉換公司債轉換。
- 3.本轉換公司債持有人於當年度現金股息除息基準日翌日起至十二月三十一日（含）請求轉換者，不得享有當年度股東會決議發放之前一年度現金股利，但得參與次年度股東會決議發放之當年度現金股利。

(二)股票股利

- 1.本轉換公司債持有人於當年度一月一日起至當年度本公司無償配股停止過戶日前十五個營業日（不含）以前請求轉換者，得參與當年度股東會決議發放之前一年度股票股利。
- 2.當年度於本公司無償配股停止過戶日前十五個營業日（含）起至無償配股除權基準日（含）止，停止本轉換公司債轉換。
- 3.本轉換公司債持有人於當年度無償配股除權基準日翌日起至十二月三十一日（含）請求轉換者，不得享有當年度股東會決議發放之前一年度股票股利，但得參與次年度股東會決議發放之當年度股票股利。



十七、轉換後之權利義務：

本轉換公司債持有人於請求轉換生效後所取得普通股股票之權利義務與本公司原已發行之普通股股份相同。

十八、本公司之贖回權：

本公司於下列情形，得行使對本轉換公司債之贖回權：

- (一)本轉換公司債於發行滿三個月之翌日(民國 110 年 4 月 7 日)起至發行期間屆滿前四十日(民國 112 年 11 月 27 日)止，若本公司普通股股票在臺灣證券交易所之收盤價格連續三十個營業日超過當時轉換價格達百分之三十(含)以上時，本公司得於其後三十個營業日內，以掛號寄發一份三十日期滿之「債券收回通知書」(前述期間自本公司寄發之日起算，並以該期間屆滿日為債券收回基準日，且前述期間不得為第九條之停止轉換期間)予債券持有人(以「債券收回通知書」寄發日前第五個營業日債券持有人名冊所載者為準，對於其後因買賣或其他原因始取得本轉換公司債之持有人，則以公告方式為之)，贖回價格訂為本債券面額，以現金收回其全部債券，並函請櫃買中心公告。本公司執行收回請求，應於債券收回基準日後五個營業日內，按債券面額以現金收回其流通在外之本轉換公司債。
- (二)本轉換公司債於發行滿三個月之翌日(民國 110 年 4 月 7 日)起至發行期間屆滿前四十日(民國 112 年 11 月 27 日)止，若本轉換公司債流通在外餘額低於原發行總面額之百分之十時，本公司得於其後任何時間，以掛號寄發一份三十日期滿之「債券收回通知書」(前述期間自本公司寄發之日起算，並以該期間屆滿日為債券收回基準日，且前述期間不得為第九條之停止轉換期間)予債券持有人(以「債券收回通知書」寄發日前第五個營業日債券持有人名冊所載者為準，對於其後因買賣或其他原因始取得本轉換公司債之持有人，則以公告方式為之)，贖回價格訂為本債券面額，以現金收回其全部債券，並函請櫃買中心公告。本公司執行收回請求，應於債券收回基準日後五個營業日內，按債券面額以現金收回其流通在外之本轉換公司債。
- (三)若債券持有人於「債券收回通知書」所載債券收回基準日前，未以書面回覆本公司股務代理機構(於送達時即生效力，採郵寄者以郵戳日為憑)者，本公司於債券收回基準日後五個營業日內，按債券面額以現金贖回其所持有之本轉換公司債。



十九、債券持有人之賣回權：

本轉換公司債以發行後屆滿二年之日（民國 112 年 1 月 6 日）為本轉換公司債持有人提前賣回本債券之賣回基準日，本公司應於賣回基準日之前四十日（民國 111 年 11 月 27 日）前，以掛號寄發一份「賣回權行使通知書」予債券持有人（以「賣回權行使通知書」寄發日前第五個營業日債券持有人名冊所載者為準，對於其後因買賣或其他原因始取得本轉換公司債之持有人，則以公告方式為之），並函請櫃買中心公告本轉換公司債持有人賣回權之行使，債券持有人得於賣回基準日之前四十日內以書面通知本公司股務代理機構（於送達時即生效力，採郵寄者以郵戳日為憑），要求本公司依債券面額之 102.01%（實質年收益率為 1%）將其所持有之本轉換公司債以現金贖回。本公司受理賣回請求，應於賣回基準日後五個營業日內以現金贖回本轉換公司債。前述日期如遇臺北市證券集中交易市場停止營業之日，將順延至次一營業日。

二十、所有本公司收回（包括由證券商營業處所買回）、償還或已轉換之本轉換公司債將被註銷，不得再賣出或發行，其所附轉換權併同消滅。

二十一、本轉換公司債及所轉換之普通股均為記名式，其過戶、異動登記、設質、遺失等均依「公開發行股票公司股務處理準則」及公司法相關之規定，另稅賦事宜依當時之稅法規定辦理。

二十二、本轉換公司債由永豐商業銀行股份有限公司為債券持有人之受託人，以代表債券持有人之利益行使查核及監督本公司履行本轉換公司債發行事項之權責。凡持有本轉換公司債之債券持有人，不論係於發行時認購或中途買受者，對於本公司與受託人之間所定受託契約規定、受託人之權利義務及本發行及轉換辦法均予同意，並授與受託人有關受託事項之全權代理，此項授權並不得中途撤銷；至於受託契約內容，債券持有人得在營業時間內隨時至本公司或受託人營業處所查閱。

二十三、本轉換公司債委由本公司股務代理機構辦理還本及轉換事宜。

二十四、本轉換公司債之發行依證券交易法第八條規定不印製實體債券。

二十五、本轉換公司債發行及轉換辦法如有未盡事宜之處，悉依相關法令辦理之。



附件六、  
110 年度財務報告之審計委員會審查  
報告書



## 柏文健康事業股份有限公司

### 審計委員會審查報告書

董事會造具本公司民國一百一十一年度營業報告書、財務報表及虧損撥補議案，其中財務報表業經安永聯合會計師事務所李芳文會計師及黃世杰會計師查核完竣，並出具查核報告。前述營業報告書、財務報表及虧損撥補議案經本審計委員會審查，認為尚無不符，爰依證券交易法第十四條之四及公司法第二百一十九條規定報告如上，敬請鑒查。

此 致

柏文健康事業股份有限公司一百一十一年股東常會

柏文健康事業股份有限公司

審計委員會召集人：

中 華 民 國 一 百 一 十 一 年 四 月 十 八 日



附件七、  
110 年度合併財務報告暨會計師查核  
報告

8462

柏文健康事業股份有限公司及子公司

合併財務報告暨會計師查核報告

民國110年度及109年度

公司地址：高雄市左營區博愛四路238號

公司電話：(07)348-8000

## 合併財務報告 目 錄

項 目	頁 次
一、封面	1
二、目錄	2
三、聲明書	3
四、會計師查核報告	4~6
五、合併資產負債表	7~8
六、合併綜合損益表	9
七、合併權益變動表	10
八、合併現金流量表	11
九、合併財務報表附註	
(一)公司沿革	12
(二)通過財務報告之日期及程序	12
(三)新發布及修訂準則及解釋之適用	12~15
(四)重大會計政策之彙總說明	15~29
(五)重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源	30
(六)重要會計項目之說明	31~49
(七)關係人交易	49~51
(八)質押之資產	51
(九)重大或有負債及未認列之合約承諾	51
(十)重大之災害損失	51
(十一)重大之期後事項	51
(十二)其他	52~58
(十三)附註揭露事項	
1. 重大交易事項及轉投資事業相關資訊	58、60~62
2. 大陸投資資訊	58
3. 主要股東資訊	58、63
(十四)部門資訊	59

## 聲 明 書

本公司民國 110 年度(自民國 110 年 01 月 01 日至 12 月 31 日止)依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」應納入編製關係企業合併財務報表之公司與依國際財務報導準則第 10 號應納入編製母子公司合併財務報表之公司均相同，且關係企業合併財務報表所應揭露相關資訊於前揭母子公司合併財務報表中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報表。

特此聲明

公司名稱：柏文健康事業股份有限公司



董事長：陳 尚 義



中華民國 111 年 03 月 11 日

## 會計師查核報告

柏文健康事業股份有限公司 公鑒：

### 查核意見

柏文健康事業股份有限公司及其子公司民國 110 年 12 月 31 日及民國 109 年 12 月 31 日之合併資產負債表，暨民國 110 年 01 月 01 日至 12 月 31 日及民國 109 年 01 月 01 日至 12 月 31 日之合併綜合損益表、合併權益變動表、合併現金流量表，以及合併財務報表附註（包括重大會計政策彙總），業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開合併財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則暨經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、國際財務報導解釋及解釋公告編製，足以允當表達柏文健康事業股份有限公司及其子公司民國 110 年 12 月 31 日及民國 109 年 12 月 31 日之合併財務狀況，暨民國 110 年 01 月 01 日至 12 月 31 日及民國 109 年 01 月 01 日至 12 月 31 日之合併財務績效及合併現金流量。

### 查核意見之基礎

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及一般公認審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核合併財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與柏文健康事業股份有限公司及其子公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

### 關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對柏文健康事業股份有限公司及其子公司民國 110 年度合併財務報表之查核最為重要之事項。該等事項已於查核合併財務報表整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

### 收入認列

柏文健康事業股份有限公司及其子公司民國 110 年度認列營業收入新台幣 2,605,977 仟元，由於係根據會員月費、運動保健課程等所承諾之勞務提供予客戶而滿足履約義務時認列收入，且會員人數眾多，每位會員因會籍、運動保健課程內容，以及會籍與課程執行情形等差異因素，導致收入之計算過程複雜，本會計師因此決定收入認列為關鍵查核事項。

本會計師的查核程序包括（但不限於）評估會計政策之適當性、測試管理階層針對收入認列之內部控制的有效性，包含檢視合約條款、簽約金額、確認應提供勞務之起訖期間及抽核驗證課程執行情形並據以認列收入等。此外，透過截止點測試、分析性複核程序及重新計算等方式驗證收入認列之適當性。本會計師亦考量合併財務報表附註(六)中有關營業收入揭露的適當性。

## 使用權資產及租賃負債

柏文健康事業股份有限公司及其子公司連鎖運動健身中心及休閒運動場館之場地係以租賃方式取得使用權利，由於合約取得之完整性、合約條款及條件與所有相關事實及情況之判斷、以及租賃給付折現之折現率涉及管理階層之估計及假設，且隨著營運據點之拓展，使用權資產及租賃負債金額隨之增加，本會計師因此決定使用權資產及租賃負債為關鍵查核事項。

本會計師的查核程序包括(但不限於)測試管理階層對於使用權資產及租賃負債衡量之內部控制，檢視柏文健康事業股份有限公司及其子公司本期增加之租賃合約，辨別租賃、區分合約之組成部分、評估租賃期間及租賃給付現值所採用之折現率適當性。本會計師亦考量合併財務報表附註(六)中有關使用權資產及租賃負債揭露的適當性。

## 管理階層與治理單位對合併財務報表之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則暨經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、國際財務報導解釋及解釋公告編製允當表達之合併財務報表，且維持與合併財務報表編製有關之必要內部控制，以確保合併財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製合併財務報表時，管理階層之責任亦包括評估柏文健康事業股份有限公司及其子公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算柏文健康事業股份有限公司及其子公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

柏文健康事業股份有限公司及其子公司之治理單位(含審計委員會)負有監督財務報導流程之責任。

## 會計師查核合併財務報表之責任

本會計師查核合併財務報表之目的，係對合併財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照一般公認審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出合併財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響合併財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照一般公認審計準則查核時，運用專業判斷並保持專業上之懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估合併財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對柏文健康事業股份有限公司及其子公司內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。

4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使柏文健康事業股份有限公司及其子公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒合併財務報表使用者注意合併財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致柏文健康事業股份有限公司及其子公司不再具有繼續經營之能力。
5. 評估合併財務報表(包括相關附註)之整體表達、結構及內容，以及合併財務報表是否允當表達相關交易及事件。
6. 對於集團內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對合併財務報表表示意見。本會計師負責集團查核案件之指導、監督及執行，並負責形成集團查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現(包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失)。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項(包括相關防護措施)。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對柏文健康事業股份有限公司及其子公司民國 110 年度合併財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

#### 其他

柏文健康事業股份有限公司已編製民國 110 年度及 109 年度之個體財務報告，並經本會計師出具無保留意見查核報告在案，備供參考。

安永聯合會計師事務所

主管機關核准辦理公開發行公司財務報告

查核簽證文號：金管證審字第 1010045851 號

金管證六字第 0950104133 號

李 芳 文



會 計 師：

黃 世 杰



中華民國 111 年 03 月 11 日

柏文健康事業股份有限公司及子公司  
 合併資產負債表  
 民國110年12月31日及民國109年12月31日

單位：新台幣仟元

代碼	資 產 會 計 項 目	附 註	110年12月31日		109年12月31日	
			金 額	%	金 額	%
	流動資產					
1100	現金及約當現金	(四)/(六)、1	\$790,408	10	\$658,442	10
1150	應收票據淨額	(四)	245	-	-	-
1170	應收帳款淨額	(四)/(六)、2	18,272	-	8,214	-
130x	存貨	(四)	14,242	-	6,311	-
1410	預付款項		12,515	-	13,855	-
1476	其他金融資產-流動	(四)/(六)、3/(八)	331,257	4	294,308	4
1479	其他流動資產		48,190	1	14,676	-
11xx	流動資產合計		<u>1,215,129</u>	<u>15</u>	<u>995,806</u>	<u>14</u>
	非流動資產					
1517	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-非流動	(四)/(六)、4	25,962	-	25,962	-
1600	不動產、廠房及設備	(四)/(六)、5/(八)	3,103,845	38	2,832,522	39
1755	使用權資產	(四)/(六)、17/(七)	3,616,283	44	3,276,278	45
1780	無形資產	(四)/(六)、6	30,157	-	2,789	-
1840	遞延所得稅資產	(四)/(六)、21	57,916	1	11,755	-
1900	其他非流動資產	(四)/(六)、7/(七)	122,608	2	111,378	2
15xx	非流動資產合計		<u>6,956,771</u>	<u>85</u>	<u>6,260,684</u>	<u>86</u>
lxxx	資產總計		<u>\$8,171,900</u>	<u>100</u>	<u>\$7,256,490</u>	<u>100</u>

(請參閱合併財務報表附註)

董事長：



經理人：



會計主管：



柏文健康事業股份有限公司及子公司  
 合併資產負債表  
 民國110年12月31日及民國109年12月31日

單位：新台幣仟元

負債及權益			110年12月31日		109年12月31日	
代碼	會計項目	附註	金額	%	金額	%
	流動負債					
2130	合約負債	(四)/(六)、16	\$611,762	8	\$499,533	7
2150	應付票據		999	-	400	-
2160	應付票據-關係人	(七)	425	-	419	-
2170	應付帳款		559	-	867	-
2213	應付設備款		68,347	1	34,180	-
2219	其他應付款	(六)、8	298,729	4	302,605	4
2220	其他應付款-關係人	(七)	369	-	420	-
2230	本期所得稅負債	(四)/(六)、21	39,243	-	41,249	1
2281	租賃負債	(四)/(六)、17	446,568	5	388,932	5
2282	租賃負債-關係人	(四)/(六)、17/(七)	35,697	-	38,271	1
2322	一年內到期長期借款	(四)/(六)、11/(八)	111,836	1	238,028	3
2399	其他流動負債		3,338	-	2,567	-
21xx	流動負債合計		1,617,872	19	1,547,471	21
	非流動負債					
2500	透過損益按公允價值衡量之金融負債-非流動	(四)/(六)、9	2,463	-	-	-
2530	應付公司債	(四)/(六)、10	377,230	5	-	-
2540	長期借款	(四)/(六)、11/(八)	1,130,675	14	552,193	8
2550	負債準備-非流動	(四)/(六)、13	56,937	-	46,456	1
2581	租賃負債	(四)/(六)、17	3,320,304	41	2,934,970	40
2582	租賃負債-關係人	(四)/(六)、17/(七)	642	-	35,368	-
2670	其他非流動負債		880	-	460	-
25xx	非流動負債合計		4,889,131	60	3,569,447	49
2xxx	負債總計		6,507,003	79	5,116,918	70
31xx	歸屬於母公司業主之權益	(四)/(六)、14&15				
3100	股本					
3110	普通股股本		774,703	10	737,343	10
3170	待註銷股本		(150)	-	(138)	-
	股本合計		774,553	10	737,205	10
3200	資本公積		796,465	10	775,971	11
3300	保留盈餘					
3310	法定盈餘公積		214,637	3	174,623	2
3320	特別盈餘公積		29,364	-	64,682	1
3350	(待彌補虧損)未分配盈餘		(142,189)	(2)	400,135	6
	保留盈餘合計		101,812	1	639,440	9
3400	其他權益		(13,623)	-	(29,364)	-
3500	庫藏股票		(2,801)	-	-	-
31xx	歸屬於母公司業主之權益合計		1,656,406	21	2,123,252	30
36xx	非控制權益	(四)/(六)、14	8,491	-	16,320	-
3xxx	權益總計		1,664,897	21	2,139,572	30
	負債及權益總計		\$8,171,900	100	\$7,256,490	100

(請參閱合併財務報表附註)

董事長：



經理人：



會計主管：



柏文健康事業股份有限公司及子公司  
合併綜合損益表  
民國110年及109年01月01日至12月31日

單位：新台幣仟元

代碼	會計項目	附註	110年度		109年度	
			金額	%	金額	%
4000	營業收入	(四)/(六)、16	\$2,605,977	100	\$3,679,560	100
5000	營業成本	(四)/(六)、12&15&17&18/(七)	(2,277,284)	(87)	(2,549,920)	(69)
5900	營業毛利		328,693	13	1,129,640	31
6000	營業費用	(四)/(六)、12&15&17&18/(七)				
6100	推銷費用		(40,984)	(2)	(42,334)	(1)
6200	管理費用		(480,737)	(18)	(535,938)	(15)
	營業費用合計		(521,721)	(20)	(578,272)	(16)
6900	營業(損失)利益		(193,028)	(7)	551,368	15
7000	營業外收入及支出	(四)/(六)、19/(七)				
7100	利息收入		1,445	-	1,325	-
7010	其他收入		81,297	3	20,789	1
7020	其他利益及損失		(3,991)	-	(454)	-
7050	財務成本		(77,214)	(3)	(64,460)	(2)
	營業外收入及支出合計		1,537	-	(42,800)	(1)
7900	稅前淨(損)利		(191,491)	(7)	508,568	14
7950	所得稅利益(費用)	(四)/(六)、21	48,166	2	(99,937)	(3)
8000	繼續營業單位本期淨(損)利		(143,325)	(5)	408,631	11
8200	本期淨(損)利		(143,325)	(5)	408,631	11
8300	其他綜合損益					
8310	不重分類至損益之項目					
8316	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價(損失)	(六)、20	-	-	(299)	-
	本期其他綜合損益(稅後淨額)		-	-	(299)	-
8500	本期綜合損益總額		\$(143,325)	(5)	\$408,332	11
8600	淨(損)利歸屬於：					
8610	母公司業主		\$(142,323)	(5)	\$401,045	11
8620	非控制權益		(1,002)	-	7,586	-
			\$(143,325)	(5)	\$408,631	11
8700	綜合損益總額歸屬於：					
8710	母公司業主		\$(142,323)	(5)	\$400,746	11
8720	非控制權益		(1,002)	-	7,586	-
			\$(143,325)	(5)	\$408,332	11
	每股(虧損)盈餘(元)	(六)、22				
9750	基本每股盈餘		\$(1.91)		\$5.40	
9850	稀釋每股盈餘		\$(1.91)		\$5.24	

(請詳合併財務報表附註)

董事長：



經理人：



會計主管：



代碼	項目	現屬於母公司業主之權益										非控制權益	權益總額		
		股本	債券換股權利證書	預收股本	待轉股本	保留盈餘				其他權益項目				總計	
						資本公積	法定盈餘公積	特別盈餘公積	未分配盈餘	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現(損)益	員工未賺得酬勞				
3110	3130	3140	3190	3200	3310	3320	3350	3420	3490	3500	31XX	36XX	3XXX		
A1	民國109年01月01日餘額	\$698,358	\$2,575	\$125	\$(91)	\$761,071	\$127,610	\$54,367	\$470,441	\$(8,403)	\$(58,278)	\$-	\$2,049,772	\$14,727	\$2,064,499
B1	109年度盈餘撥補及分配：	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B1	提列法定盈餘公積	-	-	-	-	-	47,013	-	(47,013)	-	-	-	-	-	-
B3	提列特別盈餘公積	-	-	-	-	-	-	10,315	(10,315)	-	-	-	-	-	-
B5	普通股現金股利	-	-	-	-	-	-	-	(377,981)	-	-	-	(377,981)	-	(377,981)
B9	普通股股票股利	35,132	-	-	-	-	-	-	(35,132)	-	-	-	-	-	-
C5	其他資本公積變動 因發行可轉換公司債認列權益組成項目-認股權所產生者	-	-	-	-	(856)	-	-	-	-	-	-	(856)	-	(856)
D1	109年度淨利	-	-	-	-	-	-	-	401,045	-	-	-	401,045	7,586	408,631
D3	110年度其他綜合損益	-	-	-	-	-	-	-	-	(299)	-	-	(299)	-	(299)
D5	本期綜合損益總額	-	-	-	-	-	-	-	401,045	(299)	-	-	400,746	7,586	408,332
I1	可轉換公司債轉換	-	1,592	-	-	16,338	-	-	-	-	-	-	17,928	-	17,928
I3	債券換股權利證書轉換	4,187	(4,187)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
N1	股份基礎給付交易	(312)	-	(125)	(47)	(580)	-	-	209	-	34,498	-	33,643	-	33,643
O1	非控制權益增減	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,993)	-	(5,993)
Q1	處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具	-	-	-	-	-	-	-	(1,119)	1,119	-	-	-	-	-
Z1	民國109年12月31日餘額	\$737,343	\$-	\$-	\$(138)	\$775,971	\$174,623	\$84,682	\$400,135	\$(7,583)	\$(21,781)	\$-	\$2,123,252	\$16,320	\$2,139,572
A1	民國110年01月01日餘額	\$737,343	\$-	\$-	\$(138)	\$775,971	\$174,623	\$84,682	\$400,135	\$(7,583)	\$(21,781)	\$-	\$2,123,252	\$16,320	\$2,139,572
B1	110年度盈餘撥補及分配：	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B1	提列法定盈餘公積	-	-	-	-	-	40,014	-	(40,014)	-	-	-	-	-	-
B5	普通股現金股利	-	-	-	-	-	-	-	(358,579)	-	-	-	(358,579)	-	(358,579)
B9	普通股股票股利	36,860	-	-	-	-	-	-	(36,860)	-	-	-	-	-	-
B17	特別盈餘公積迴轉	-	-	-	-	-	-	(35,318)	35,318	-	-	-	-	-	-
C5	其他資本公積變動 因發行可轉換公司債認列權益組成項目-認股權所產生者	-	-	-	-	11,551	-	-	-	-	-	-	11,551	-	11,551
D1	110年度淨利	-	-	-	-	-	-	-	(142,323)	-	-	-	(142,323)	(1,002)	(143,325)
D3	110年度其他綜合損益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D5	本期綜合損益總額	-	-	-	-	-	-	-	(142,323)	-	-	-	(142,323)	(1,002)	(143,325)
I1	可轉換公司債轉換	-	-	-	-	9,183	-	-	-	-	-	-	9,183	-	9,183
I3	債券換股權利證書轉換	688	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	688	-	688
I3	庫藏股買回	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,801)	-	(2,801)	-	(2,801)
N1	股份基礎給付交易	(188)	-	-	(12)	(240)	-	-	134	-	15,741	-	15,435	-	15,435
O1	非控制權益增減	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,827)	-	(6,827)
Z1	民國110年12月31日餘額	\$774,703	\$-	\$-	\$(150)	\$796,465	\$214,637	\$28,364	\$(142,189)	\$(7,583)	\$(6,040)	\$(2,801)	\$1,656,408	\$8,481	\$1,664,889

(請詳參合併財務報表附註)

董事長：



經理人：



會計主管：



## 柏文健康專業股份有限公司及子公司

## 合併現金流量表

民國110年及109年01月01日至12月31日

單位：新台幣仟元

代碼	項 目	110年度	109年度
		金額	金額
AAAA	營業活動之現金流量：		
A10000	本期稅前淨(損)利	\$(191,491)	\$508,568
A20000	調整項目：		
A20010	收益費損項目：		
A20100	折舊費用	915,940	858,250
A20200	攤銷費用	1,637	411
A20400	透過損益按公允價值衡量金融資產及負債之淨(利益)	(87)	(1)
A20900	利息費用	77,214	64,460
A21200	利息收入	(1,445)	(1,325)
A21900	股份基礎給付酬勞成本	15,741	34,498
A22500	處分及報廢不動產、廠房及設備(利益)	(69)	(81)
A22600	不動產、廠房及設備轉列費用數	6	200
A29900	其他項目	(15,580)	(3,006)
A30000	與營業活動相關之資產/負債變動數：		
A31130	應收票據(增加)減少	(245)	4
A31150	應收帳款(增加)減少	(10,058)	2,377
A31200	存貨(增加)	(7,931)	(1,062)
A31230	預付款項減少(增加)	1,340	(3,665)
A31240	其他流動資產(增加)減少	(33,473)	13,847
A31250	其他金融資產(增加)減少	(36,949)	(41,505)
A32125	合約負債增加	112,229	75,153
A32130	應付票據增加(減少)	599	(7)
A32140	應付票據-關係人增加	6	12
A32150	應付帳款(減少)	(308)	(561)
A32180	其他應付款(減少)增加	(9,056)	29,052
A32190	其他應付款-關係人(減少)增加	(51)	22
A32230	其他流動負債增加(減少)	771	(322)
A33000	營運產生之現金流入	818,740	1,535,319
A33100	收取之利息	1,445	1,325
A33500	支付之所得稅	(42)	(127,157)
AAAA	營業活動之淨現金流入	820,143	1,409,487
BBBB	投資活動之現金流量：		
B00020	處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	-	1,596
B02700	取得不動產、廠房及設備	(720,809)	(676,909)
B02800	處分不動產、廠房及設備	132	95
B04500	取得無形資產	(11,223)	(1,361)
B06700	其他非流動資產增加	(11,230)	(25,471)
BBBB	投資活動之淨現金流(出)	(743,130)	(702,050)
CCCC	籌資活動之現金流量：		
C01200	發行公司債	400,000	-
C01600	舉借長期借款	712,307	194,630
C01700	償還長期借款	(260,017)	(42,012)
C04020	租賃本金償還	(419,860)	(404,836)
C04300	其他非流動負債增加	420	90
C04500	發放現金股利	(358,579)	(377,981)
C04900	庫藏股票買回成本	(2,801)	-
C05600	支付之利息	(9,384)	(7,875)
C05800	非控制權益變動	(6,827)	(5,993)
C09900	其他籌資活動	(306)	(855)
CCCC	籌資活動之淨現金流出(入)	54,953	(644,832)
EEEE	本期現金及約當現金增加數	131,966	62,605
E00100	期初現金及約當現金餘額	658,442	595,837
E00200	期末現金及約當現金餘額	\$790,408	\$658,442

(請詳合併財務報表附註)

董事長：



經理人：



會計主管：



  
柏文健康事業股份有限公司及子公司  
合併財務報表附註  
民國 110 年 01 月 01 日至 12 月 31 日  
及民國 109 年 01 月 01 日至 12 月 31 日  
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

(一) 公司沿革

柏文健康事業股份有限公司(以下簡稱本公司)於民國94年10月04日設立，主要營業項目為從事會員制連鎖運動健身中心、休閒運動場館之經營及其他運動服務等業務。本公司股票自民國105年03月10日起於財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心(以下簡稱櫃買中心)上櫃掛牌買賣，並自民國108年03月15日起改於臺灣證券交易所股份有限公司(以下簡稱證券交易所)掛牌買賣。註冊地及主要管理部門位於高雄市左營區博愛四路238號。

(二) 通過財務報告之日期及程序

本公司及子公司(以下簡稱本集團)民國110年度及109年度之合併財務報告業經董事會於民國111年03月11日通過發布。

(三) 新發布及修訂準則及解釋之適用

1. 首次適用國際財務報導準則而產生之會計政策變動：

本集團已採用金融監督管理委員會(以下簡稱金管會)已認可且自民國 110 年 01 月 01 日以後開始之會計年度適用之國際財務報導準則、國際會計準則、國際財務報導解釋或解釋公告，新準則及修正之首次適用對本集團並無重大影響：

本集團選擇提前自民國 110 年 01 月 01 日以後開始之會計年度適用金管會已認可之國際財務報導準則第 16 號「新型冠狀病毒肺炎相關租金減讓」修正，並依該修訂準則之過渡規定處理。對符合新型冠狀病毒肺炎大流行之直接結果而發生之相關租金減讓選擇不評估其是否係租賃修改，而將該租金減讓以租賃給付變動處理。依照該修正之與承租人相關之附註揭露請詳附註(六)。

2. 本集團尚未採用下列國際會計準則理事會已發布且金管會已認可之新發布、修訂及修正準則或解釋：

項次	新發布/修正/修訂準則及解釋	國際會計準則理事會發布之生效日
1	對國際財務報導準則有限度範圍修正，包括對國際財務報導準則第3號、國際會計準則第16號及國際會計準則第37號之修正，以及年度改善	民國111年01月01日

(1) 對國際財務報導準則有限度範圍修正，包括對國際財務報導準則第 3 號、國際會計準則第 16 號及國際會計準則第 37 號之修正，以及年度改善

柏文健康事業股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)  
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

A. 更新對觀念架構之索引(國際財務報導準則第3號之修正)

此修正係藉由取代對財務報導之觀念架構的舊版索引，以2018年3月發布之最新版本索引更新國際財務報導準則第3號。另新增一項認列原則之例外，以避免因負債及或有負債產生可能的「第2日」利得或損失。此外，釐清針對不受取代架構索引影響之或有資產之既有指引。

B. 不動產、廠房及設備：達到預定使用狀態前之價款(國際會計準則第16號之修正)

此修正係就企業針對其於資產達到預定使用狀態時出售所生產之項目，禁止企業自不動產、廠房及設備之成本減除出售之價款；反之，企業將此等銷售價款及其相關成本認列於損益。

C. 虧損性合約—履行合約之成本(國際會計準則第37號之修正)

此修正釐清企業於評估合約是否係屬虧損性時，應予計入之成本。

D. 2018-2020年國際財務報導準則之改善

國際財務報導準則第1號之修正

此修正簡化子公司於母公司之後成為首次適用者時，關於適用國際財務報導準則第1號之累積換算調整數衡量。

國際財務報導準則第9號「金融工具」之修正

此修正釐清當企業評估金融負債之新合約條款或修改後條款是否與原始金融負債具有重大差異時所包括之費用。

國際財務報導準則第16號「租賃」釋例之修正

此係對釋例13承租人之權益改良相關之租賃誘因進行修正。

國際會計準則第41號之修正

此修正移除衡量公允價值時現金流量不計入稅捐之規定，以使國際會計準則第41號之公允價值衡量之規定與其他國際財務報導準則之相關規定一致。

本集團評估以上自民國111年01月01日以後開始之會計年度適用之修正，對本集團並無重大影響。

柏文健康事業股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)  
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

3. 截至財務報告通過發布日為止，本集團未採用下列國際會計準則理事會已發布但金管會尚未認可之新發布、修訂及修正準則或解釋：

項次	新發布/修正/修訂準則及解釋	國際會計準則理事會發布之生效日
1	國際財務報導準則第10號「合併財務報表」及國際會計準則第28號「投資關聯企業及合資」之修正－投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入	待國際會計準則理事會決定
2	國際財務報導準則第17號「保險合約」	民國112年01月01日
3	負債分類為流動或非流動(國際會計準則第1號之修正)	民國112年01月01日
4	揭露倡議－會計政策(國際會計準則第1號之修正)	民國112年01月01日
5	會計估計之定義(國際會計準則第8號之修正)	民國112年01月01日
6	與單一交易所產生之資產及負債有關之遞延所得稅(國際會計準則第12號之修正)	民國112年01月01日

本集團未來期間採用上述業經國際會計準則理事會發布但尚未經金管會認可之準則或解釋，對本集團之財務報表具潛在影響之項目如下：

- (1) 國際財務報導準則第 10 號「合併財務報表」及國際會計準則第 28 號「投資關聯企業及合資」之修正－投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入

此計畫係為處理國際財務報導準則第 10 號「合併財務報表」與國際會計準則第 28 號「投資關聯企業及合資」間，有關以子公司作價投資關聯企業或合資而喪失控制之不一致。國際會計準則第 28 號規定投入非貨幣性資產以交換關聯企業或合資之權益時，應依順流交易之處理方式銷除所產生利益或損失之份額；國際財務報導準則第 10 號則規定應認列喪失對子公司之控制時之全數利益或損失。此修正限制國際會計準則第 28 號之前述規定，當構成國際財務報導準則第 3 號所定義為業務之資產出售或投入時，其所產生之利益或損失應全數認列。

此修正亦修改國際財務報導準則第 10 號使得投資者與其關聯企業或合資間，當出售或投入不構成國際財務報導準則第 3 號所定義業務之子公司時，其產生之利益或損失，僅就非屬投資者所享有份額之範圍認列。

- (2) 國際財務報導準則第 17 號「保險合約」

此準則提供保險合約全面性之模型，包括所有會計相關部分(認列、衡量、表達及揭露原則)，準則之核心為一般模型，於此模型下，原始認列以履約現金流量及合約服務邊際兩者之合計數衡量保險合約群組；於每一報導期間結束日之帳面金額為剩餘保障負債及已發生理賠負債兩者之總和。

除一般模型外，並提供具直接參與特性合約之特定適用方法(變動收費法)；及短期合約之簡化法(保費分攤法)。

柏文健康事業股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)  
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

此準則於民國 106 年 5 月發布後，另於民國 109 年 6 月發布修正，此修正除於過渡條款中將生效日延後 2 年(亦即由原先民國 110 年 1 月 1 日延後至民國 112 年 1 月 1 日)並提供額外豁免外，並藉由簡化部分規定而降低採用此準則成本，以及修改部分規定使部分情況更易於解釋。此準則之生效將取代過渡準則(亦即國際財務報導準則第 4 號「保險合約」)

(3)負債分類為流動或非流動(國際會計準則第 1 號之修正)

此係針對會計準則第 1 號「財務報表之表達」第 69 段至 76 段中負債分類為流動或非流動進行修正。

(4)揭露倡議—會計政策(國際會計準則第 1 號之修正)

此修正係改善會計政策之揭露，以提供投資者及其他財務報表主要使用者更有用之資訊。

(5)會計估計之定義(國際會計準則第 8 號之修正)

此修正直接定義會計估計，並對國際會計準則第 8 號「會計政策、會計估計變動及錯誤」進行其他修正，以協助企業區分會計政策變動與會計估計變動。

(6)與單一交易所產生之資產及負債有關之遞延所得稅(國際會計準則第 12 號之修正)

此修正係限縮國際會計準則第 12 號「所得稅」第 15 及 24 段中有關遞延所得稅認列豁免之範圍，使該豁免不適用於原始認列時產生相同金額之應課稅及可減除暫時性差異之交易。

本集團現正評估上述之新發布、修訂及修正之準則或解釋對財務狀況與財務績效之潛在影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

(四)重大會計政策之彙總說明

1. 遵循聲明

本集團民國 110 年度及 109 年度之合併財務報告係依據證券發行人財務報告編製準則暨經金管會認可並發布之國際財務報導準則、國際會計準則、國際財務報導解釋及解釋公告編製。

2. 編製基礎

合併財務報表除以公允價值衡量之金融工具外，係以歷史成本為編製基礎。除另行註明者外，合併財務報表均以新台幣仟元為單位。

柏文健康事業股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)  
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

3. 合併概況

合併財務報表編製原則

當本公司暴露於來自對被投資者之參與之變動報酬或對該等變動報酬享有權利，且透過其對被投資者之權力有能力影響該等報酬時，控制即達成。特別是，本公司僅於具有下列三項控制要素時，本公司始控制被投資者：

- (1) 對被投資者之權力(亦即具有賦予其現時能力以主導攸關活動之既存權利)
- (2) 來自對被投資者之參與之變動報酬之暴險或權利，及
- (3) 使用其對被投資者之權力以影響投資者報酬金額之能力

當本公司直接或間接持有少於多數之被投資者表決權或類似權利時，本公司考量所有攸關事實及情況以評估其是否對被投資者具有權力，包括：

- (1) 與被投資者其他表決權持有人間之合約協議
- (2) 由其他合約協議所產生之權利
- (3) 表決權及潛在表決權

當事實及情況顯示三項控制要素中之一項或多項發生變動時，本公司即重評估是否仍控制被投資者。

子公司自收購日(即本集團取得控制之日)起，即全部編入合併報表中，直到喪失對子公司控制之日為止。子公司財務報表之會計期間及會計政策與母公司一致。所有集團內部帳戶餘額、交易、因集團內部交易所產生之未實現內部利得與損失及股利，係全數銷除。

對子公司持股之變動，若未喪失對子公司之控制，則該股權變動係以權益交易處理。

子公司綜合損益總額係歸屬至本公司業主及非控制權益，即使非控制權益因而產生虧損餘額亦然。

若本公司喪失對子公司之控制，則

- (1) 除列子公司之資產(包括商譽)和負債；
- (2) 除列任何非控制權益之帳面金額；
- (3) 認列取得對價之公允價值；
- (4) 認列所保留任何投資之公允價值；
- (5) 認列任何利益或虧損為當期損益；
- (6) 重分類母公司之前認列於其他綜合損益之項目金額為當期損益。

柏文健康事業股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)  
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

合併財務報表編製主體如下：

投資公司 名稱	子公司名稱	主要業務	所持有權益百分比	
			110.12.31	109.12.31
本公司	柏鑫健康事業(股)公司	從事休閒運動健身中心之經營及其他運動服務等業務	60.00%	60.00%

4. 資產與負債區分流動與非流動之分類標準

有下列情況之一者，分類為流動資產，非屬流動資產，則分類為非流動資產：

- (1) 預期於其正常營業週期中實現該資產，或意圖將其出售或消耗。
- (2) 主要為交易目的而持有該資產。
- (3) 預期於報導期間後十二個月內實現該資產。
- (4) 現金或約當現金，但於報導期間後至少十二個月將該資產交換或用以清償負債受到限制者除外。

有下列情況之一者，分類為流動負債，非屬流動負債，則分類為非流動負債：

- (1) 預期於其正常營業週期中清償該負債。
- (2) 主要為交易目的而持有該負債。
- (3) 預期於報導期間後十二個月內到期清償該負債。
- (4) 不能無條件將清償期限遞延至報導期間後至少十二個月之負債。負債之條款，可能依交易對方之選擇，以發行權益工具而導致其清償者，並不影響其分類。

5. 現金及約當現金

現金及約當現金係庫存現金、活期存款及可隨時轉換成定額現金且價值變動風險甚小之短期並具高度流動性之投資。

6. 金融工具

金融資產與金融負債於本集團成為該金融工具合約條款之一方時認列。

符合國際財務報導準則第 9 號「金融工具」適用範圍之金融資產與金融負債，於原始認列時，係依公允價值衡量，直接可歸屬於金融資產與金融負債(除分類為透過損益按公允價值衡量之金融資產及金融負債外)取得或發行之交易成本，係從該金融資產及金融負債之公允價值加計或減除。

(1) 金融資產之認列與衡量

本集團所有慣例交易金融資產之認列與除列，採交易日會計處理。

柏文健康事業股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)  
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

本集團以下列兩項為基礎將金融資產分類為後續按攤銷後成本衡量、透過其他綜合損益按公允價值衡量或透過損益按公允價值衡量之金融資產：

- A. 管理金融資產之經營模式
- B. 金融資產之合約現金流量特性

按攤銷後成本衡量之金融資產

同時符合下列兩條件之金融資產，按攤銷後成本衡量，並以應收票據、應收帳款、按攤銷後成本衡量之金融資產及其他應收款等項目列報於資產負債表：

- A. 管理金融資產之經營模式：持有金融資產以收取合約現金流量
- B. 金融資產之合約現金流量特性：現金流量完全為支付本金及流通在外本金金額之利息

此等金融資產(不包括涉及避險關係者)後續以攤銷後成本【原始認列時衡量之金額，減除已償付之本金，加計或減除該原始金額與到期金額間差額之累積攤銷數(使用有效利息法)，並調整備抵損失】衡量。於除列、透過攤銷程序或認列減損利益或損失時，將其利益或損失認列於損益。

以有效利息法(以有效利率乘以金融資產總帳面金額)或下列情況計算之利息，則認列於損益：

- A. 如屬購入或創始之信用減損金融資產，以信用調整後有效利率乘以金融資產攤銷後成本
- B. 非屬前者，惟後續變成信用減損者，以有效利率乘以金融資產攤銷後成本

透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

同時符合下列兩條件之金融資產，按透過其他綜合損益按公允價值衡量，並以透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產列報於資產負債表：

- A. 管理金融資產之經營模式：收取合約現金流量及出售金融資產
- B. 金融資產之合約現金流量特性：現金流量完全為支付本金及流通在外本金金額之利息

此類金融資產相關損益之認列說明如下：

- A. 除列或重分類前，除減損利益或損失與外幣兌換損益認列於損益外，其利益或損失係認列於其他綜合損益
- B. 除列時，先前認列於其他綜合損益之累積利益或損失係自權益重分類至損益作為重分類調整
- C. 以有效利息法(以有效利率乘以金融資產總帳面金額)或下列情況計算之利息，則認列於損益：

柏文健康事業股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)  
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

- (a) 如屬購入或創始之信用減損金融資產，以信用調整後有效利率乘以金融資產攤銷後成本
- (b) 非屬前者，惟續後變成信用減損者，以有效利率乘以金融資產攤銷後成本

此外，對於屬國際財務報導準則第9號適用範圍之權益工具，且該權益工具既非持有供交易，亦非適用國際財務報導準則第3號之企業合併中之收購者所認列之或有對價，於原始認列時，選擇(不可撤銷)將其後續公允價值變動列報於其他綜合損益。列報於其他綜合損益中之金額後續不得移轉至損益(處分該等權益工具時，將列入其他權益項目之累積金額，直接轉入保留盈餘)，並以透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產列報於資產負債表。投資之股利則認列於損益，除非該股利明顯代表部分投資成本之回收。

透過損益按公允價值衡量之金融資產

除前述符合特定條件而按攤銷後成本衡量或透過其他綜合損益按公允價值衡量外，金融資產均採透過損益按公允價值衡量，並以透過損益按公允價值衡量之金融資產列報於資產負債表。

此類金融資產以公允價值衡量，其再衡量產生之利益或損失認列為損益，該認列為損益之利益或損失包含該金融資產所收取之任何股利或利息。

(2) 金融資產減損

本集團對透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資及按攤銷後成本衡量之金融資產，係以預期信用損失認列並衡量備抵損失。透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資係將備抵損失認列於其他綜合損益，且不減少該投資之帳面金額。

本集團以反映下列各項之方式衡量預期信用損失：

- A. 藉由評估各可能結果而決定之不偏且以機率加權之金額
- B. 貨幣時間價值
- C. 與過去事項、現時狀況及未來經濟狀況預測有關之合理且可佐證之資訊(於資產負債表日無須過度成本或投入即可取得者)

衡量備抵損失之方法說明如下：

- A. 按12個月預期信用損失金額衡量：包括金融資產自原始認列後信用風險未顯著增加，或於資產負債表日判定為信用風險低者。此外，亦包括前一報導期間按存續期間預期信用損失金額衡量備抵損失，但於本期資產負債表日不再符合自原始認列後信用風險已顯著增加之條件者。
- B. 存續期間預期信用損失金額衡量：包括金融資產自原始認列後信用風險已顯著增加，或屬購入或創始之信用減損金融資產。

柏文健康事業股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)  
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

- C. 對於屬國際財務報導準則第15號範圍內之交易所產生之應收帳款或合約資產，本集團採用存續期間預期信用損失金額衡量備抵損失。
- D. 對於屬國際財務報導準則第16號範圍內之交易所產生之應收租賃款，本集團採用存續期間預期信用損失金額衡量備抵損失。

本集團於每一資產負債表日，以比較金融工具於資產負債表日與原始認列日之違約風險之變動，評估金融工具於原始認列後之信用風險是否已顯著增加。另與信用風險相關資訊請詳附註(十二)。

### (3) 金融資產除列

本集團持有之金融資產於符合下列情況之一時除列：

- A. 來自金融資產現金流量之合約權利終止。
- B. 已移轉金融資產且將該資產所有權之幾乎所有風險及報酬移轉予他人。
- C. 既未移轉亦未保留資產所有權之幾乎所有風險及報酬，但已移轉對資產之控制。

一金融資產整體除列時，其帳面金額與已收取或可收取對價加計認列於其他綜合損益之任何累計利益或損失總和間之差額係認列於損益。

### (4) 金融負債及權益工具

#### 負債或權益之分類

本集團發行之負債及權益工具係依據合約協議之實質與金融負債及權益工具之定義分類為金融負債或權益。

#### 權益工具

權益工具係指表彰本集團於資產減除所有負債後剩餘權益之任何合約，本集團發行之權益工具係以取得之價款扣除直接發行成本後之金額認列。

#### 複合工具

本集團對所發行之可轉換公司債依其合約條款確認金融負債及權益組成要素。另對所發行之轉換公司債，係於區分權益要素前評估嵌入之買、賣權之經濟特性及風險是否與主債務商品緊密關聯。

不涉及衍生工具之負債部分，其公允價值使用性質相當且不具轉換特性債券之市場利率評估，於轉換或贖回清償前，此部分金額分類為以攤銷後成本衡量之金融負債；至於其他與主契約經濟特性風險不緊密關聯之嵌入式衍生工具部分(例如嵌入之買回權及贖回權經確認其執行價格無法幾乎等於債務商品於每一執行日之攤銷後成本)，除屬權益組成要素外，分類為負債組成要素，並於後續期間以透過損益按公允價值衡量；權益要素之金額則以轉換公司債公允價值減除負債組成部分決定之，其帳面金額於後續之會計期間不予重新衡量。若所發行之轉換公司債不具權益要素，則依國際財務報導準則第9號混合工具之方式處理。

柏文健康事業股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)  
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

交易成本依照原始認列可轉換公司債分攤予負債及權益組成部分之比例，分攤至負債及權益組成部分。

轉換公司債持有人於該轉換公司債到期前要求行使轉換權利時，先將負債組成要素之帳面金額調整至轉換當時應有之帳面金額，作為發行普通股之入帳基礎。

### 金融負債

符合國際財務報導準則第9號適用範圍之金融負債於原始認列時，分類為透過損益按公允價值衡量之金融負債或以攤銷後成本衡量之金融負債。

#### 透過損益按公允價值衡量之金融負債

透過損益按公允價值衡量之金融負債，包括持有供交易之金融負債及指定為透過損益按公允價值衡量之金融負債。

當符合下列條件之一，分類為持有供交易：

- A. 其取得之主要目的為短期內出售；
- B. 於原始認列時即屬合併管理之可辨認金融工具組合之一部分，且有近期該組合為短期獲利之操作型態之證據；或
- C. 屬衍生工具(財務保證合約或被指定且有效之避險工具之衍生工具除外)。

對於包含一個或多個嵌入式衍生工具之合約，可指定整體混合(結合)合約為透過損益按公允價值衡量之金融負債；當符合下列因素之一而可提供更攸關之資訊時，於原始認列時指定為透過損益按公允價值衡量：

- A. 該指定可消除或重大減少衡量或認列不一致；或
- B. 一組金融負債或一組金融資產及金融負債，依書面之風險管理或投資策略，以公允價值基礎管理並評估其績效，且合併公司內部提供予管理階層之該投資組合資訊，亦以公允價值為基礎。

此類金融負債再衡量產生之利益或損失認列為損益，該認列為損益之利益或損失包含該金融負債所支付之任何利息。

#### 以攤銷後成本衡量之金融負債

以攤銷後成本衡量之金融負債包括應付款項及借款等，於原始認列後，續後以有效利率法衡量。當金融負債除列及透過有效利率法攤提時，將其相關損益及攤銷數認列於損益。

攤銷後成本之計算考量取得時之折價或溢價及交易成本。

#### 金融負債之除列

當金融負債之義務解除、取消或失效時，則除列該金融負債。

柏文健康事業股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)  
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

當本集團與債權人間就具重大差異條款之債務工具進行交換，或對現有金融負債之全部或部分條款作重大修改(不論是否因財務困難)，以除列原始負債並認列新負債之方式處理，除列金融負債時，將其帳面金額與所支付或應支付對價總額(包括移轉之非現金資產或承擔之負債)間之差額認列於損益。

(5) 金融資產及負債之互抵

金融資產及金融負債僅於已認列金額目前具互抵之法律行使權利且有意圖以淨額交割或同時變現資產及清償負債時，方能予以互抵並以淨額列示於資產負債表。

7. 衍生工具

本集團所持有或發行之衍生工具係用以規避匯率風險及利率風險，其中屬指定且為有效避險者，於資產負債表列報為避險之金融資產或負債；其餘非屬指定且為有效避險者，則於資產負債表列報為透過損益按公允價值衡量之金融資產或金融負債。

衍生工具之原始認列係以衍生工具合約簽訂日之公允價值衡量，並於續後採公允價值衡量。當衍生工具之公允價值為正數時，為金融資產；公允價值為負數時，則為金融負債。衍生工具公允價值變動直接認列於損益，惟涉及現金流量避險及國外營運機構淨投資避險屬有效部分者，則認列於損益或權益項下。

主契約為非金融資產或金融負債者，當嵌入於主契約之衍生工具，其經濟特性及風險與主契約並非緊密關聯，且主契約非屬透過損益按公允價值衡量時，該嵌入式衍生工具應視為獨立之衍生工具處理。

8. 公允價值衡量

公允價值係指於衡量日，市場參與者間在有秩序之交易中出售某一資產所能收取或移轉某一負債所需支付之價格。公允價值衡量假設該出售資產或移轉負債之交易發生於下列市場之一：

- (1) 該資產或負債之主要市場，或
- (2) 若無主要市場，該資產或負債之最有利市場

主要或最有利市場必須是集團所能進入以進行交易者。

資產或負債之公允價值衡量係使用市場參與者於定價資產或負債時會使用之假設，其假設該等市場參與者依其經濟最佳利益為之。

非金融資產之公允價值衡量考量市場參與者藉由將該資產用於其最高及最佳使用或藉由將該資產出售予會將該資產用於其最高及最佳使用之另一市場參與者，以產生經濟效益之能力。

柏文健康事業股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)  
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

本集團採用在相關情況下適合且有足夠資料可得之評價技術以衡量公允價值，並最大化攸關可觀察輸入值之使用且最小化不可觀察輸入值之使用。

#### 9. 存貨

存貨按逐項比較之成本與淨變現價值孰低法評價。

成本指為使存貨達到可供銷售或可供生產狀態及地點所產生之成本：  
商品—以實際進貨成本，採先進先出法。

淨變現價值指在正常情況下，估計售價減除至完工尚須投入之成本及銷售費用後之餘額。

勞務提供係依據國際財務報導準則第 15 號之規定處理，非屬存貨範圍。

#### 10. 不動產、廠房及設備

不動產、廠房及設備係以取得成本為認列基礎，並減除累計折舊及累計減損後列示，前述成本包含不動產、廠房及設備之拆卸、移除及復原其所在地點之成本及因未完工程所產生之必要利息支出。不動產、廠房及設備之各項組成若屬重大，則單獨提列折舊。當不動產、廠房及設備之重大組成項目須被定期重置，本集團將該項目視為個別資產並以特定耐用年限及折舊方法分別認列。該等被重置部分之帳面金額，則依國際會計準則第 16 號「不動產、廠房及設備」之除列規定予以除列。重大檢修成本若符合認列條件，係視為替換成本而認列為廠房及設備帳面金額之一部分，其他修理及維護支出則認列至損益。

折舊係以直線法按下列資產之估計耐用年限計提：

資產類別	耐用年限
房屋及建築	5~60年
營業器具	3~16年
租賃改良	3~15年
其他設備	3~12年

不動產、廠房及設備之項目或任一重要組成部分於原始認列後，若予處分或預期未來不會因使用或處分而有經濟效益之流入，則予以除列並認列損益。

不動產、廠房及設備之殘值、耐用年限及折舊方法係於每一會計年度終了時評估，若預期值與先前之估計不同時，該變動視為會計估計變動。

柏文健康事業股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)  
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

## 11. 租賃

本集團就合約成立日評估該合約是否係屬(或包含)租賃。若合約轉讓對已辨認資產之使用之控制權一段時間以換得對價，該合約係屬(或包含)租賃。為評估合約是否轉讓對已辨認資產之使用之控制權一段時間，本集團評估在整個使用期間是否具有下列兩者：

- (1)取得來自使用已辨認資產之幾乎所有經濟效益之權利；及
- (2)主導已辨認資產之使用之權利。

對於合約係屬(或包含)租賃者，本集團將合約中每一租賃組成部分作為單獨租賃，並與合約中之非租賃組成部分分別處理。對於合約包含一項租賃組成部分以及一項或多項之額外租賃或非租賃組成部分者，本集團以每一租賃組成部分之相對單獨價格及非租賃組成部分之彙總單獨價格為基礎，將合約中之對價分攤至該租賃組成部分。租賃及非租賃組成部分之相對單獨價格，以出租人(或類似供應者)分別對該組成部分(或類似組成部分)收取之價格為基礎決定。若可觀察之單獨價格並非隨時可得，本集團最大化可觀察資訊之使用以估計該單獨價格。

### 集團為承租人

除符合並選擇短期租賃或低價值標的資產之租賃外，當本集團係租賃合約之承租人時，對所有租賃認列使用權資產及租賃負債。

本集團於開始日，按於該日尚未支付之租賃給付之現值衡量租賃負債。若租賃隱含利率容易確定，租賃給付使用該利率折現。若該利率並非容易確定，使用承租人增額借款利率。於開始日，計入租賃負債之租賃給付，包括與租賃期間內之標的資產使用權有關且於該日尚未支付之下列給付：

- (1)固定給付(包括實質固定給付)，減除可收取之任何租賃誘因；
- (2)取決於某項指數或費率之變動租賃給付(採用開始日之指數或費率原始衡量)；
- (3)殘值保證下承租人預期支付之金額；
- (4)購買選擇權之行使價格，若本集團可合理確定將行使該選擇權；及
- (5)租賃終止所須支付之罰款，若租賃期間反映承租人將行使租賃終止之選擇權。

開始日後，本集團按攤銷後成本基礎衡量租賃負債，以有效利率法增加租賃負債帳面金額，反映租賃負債之利息；租賃給付之支付減少租賃負債帳面金額。

本集團於開始日，按成本衡量使用權資產，使用權資產之成本包含：

- (1)租賃負債之原始衡量金額；
- (2)於開始日或之前支付之任何租賃給付，減除收取之任何租賃誘因；

柏文健康事業股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)  
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

- (3) 承租人發生之任何原始直接成本；及
- (4) 承租人拆卸、移除標的資產及復原其所在地點，或將標的資產復原至租賃之條款及條件中所要求之狀態之估計成本。

使用權資產後續衡量以成本減除累計折舊及累計減損損失後列示，亦即適用成本模式衡量使用權資產。

若租賃期間屆滿時標的資產所有權移轉予本集團，或若使用權資產之成本反映本集團將行使購買選擇權，則自開始日起至標的資產耐用年限屆滿時，對使用權資產提列折舊。否則，本集團自開始日起至使用權資產之耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者，對使用權資產提列折舊。

本集團適用國際會計準則第36號「資產減損」判定使用權資產是否發生減損並處理任何已辨認之減損損失。

除符合並選擇短期租賃或低價值標的資產之租賃外，本集團於資產負債表列報使用權資產及租賃負債，並於綜合損益表分別列報與租賃相關之折舊費用及利息費用。

本集團對短期租賃及低價值標的資產之租賃，選擇按直線基礎或另一種有系統之基礎，將有關該等租賃之租賃給付於租賃期間認列為費用。

對符合新型冠狀病毒肺炎大流行之直接結果而發生之相關租金減讓，本集團選擇不評估其是否係租賃修改，而將該租金減讓以租賃給付變動處理，並已將該實務權宜作法適用於所有符合條件之租金減讓。

#### 集團為出租人

本集團於合約成立日將其每一租賃分類為營業租賃或融資租賃。租賃如移轉附屬於標的資產所有權之幾乎所有風險與報酬，係分類為融資租賃；若未移轉，則分類為營業租賃。於開始日，本集團於資產負債表認列融資租賃下所持有之資產，並按租賃投資淨額將其表達為應收融資租賃款。

對於合約包含租賃組成部分以及非租賃組成部分，本集團適用國際財務報導準則第15號規定分攤合約中之對價。

本集團按直線基礎或另一種有系統之基礎，將來自營業租賃之租賃給付認列為租金收入。對於營業租賃之非取決於某項指數或費率之變動租賃給付，於發生時認列為租金收入。

## 12. 無形資產

單獨取得之無形資產於原始認列時係以成本衡量。透過企業合併取得之無形資產成本為收購日之公允價值。無形資產於原始認列後，係以其成本減除累計攤銷及累計減損損失後之金額作為帳面金額。不符合認列條件之內部產生無形資產不予資本化，而係於發生時認列至損益。

柏文健康事業股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)  
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

無形資產之耐用年限區分為有限及非確定耐用年限。

有限耐用年限之無形資產係於其耐用年限內攤銷，並於存有減損跡象時進行減損測試。有限耐用年限之無形資產攤銷期間及攤銷方法係至少於每一財務年度結束時進行複核。若資產之預估耐用年限與先前之估計不同或未來經濟效益消耗之預期型態已發生改變，則攤銷方法或攤銷期間將予以調整並視為會計估計變動。

非確定耐用年限之無形資產不予攤銷，但於每一年度依個別資產或現金產生單位層級進行減損測試。非確定耐用年限之無形資產係於每期評估是否有事件及情況繼續支持該資產之耐用年限仍屬非確定。若耐用年限由非確定改為有限耐用年限時，則推延適用。

無形資產之除列所產生之利益或損失係認列至損益。

本集團無形資產會計政策彙總如下：

	電腦軟體
耐用年限	有限(5~10年)
使用之攤銷方法	以直線法攤銷
內部產生或外部取得	外部取得

### 13. 非金融資產之減損

本集團於每一報導期間結束日評估所有適用國際會計準則第36號「資產減損」之資產是否存有減損跡象。如有減損跡象或須針對某一資產每年定期進行減損測試，本集團即以個別資產或資產所屬之現金產生單位進行測試。減損測試結果如資產或資產所屬現金產生單位之帳面金額大於其可回收金額，則認列減損損失。可回收金額為淨公允價值或使用價值之較高者。

本集團於每一報導期間結束日針對商譽以外之資產，評估是否有跡象顯示先前已認列之減損損失可能已不存在或減少。如存有此等跡象，本集團即估計該資產或現金產生單位之可回收金額。若可回收金額因資產之估計服務潛能變動而增加時，則迴轉減損。惟迴轉後帳面金額不超過資產在未認列減損損失情況下，減除應提列折舊或攤銷後之帳面金額。

繼續營業單位之減損損失及迴轉數係認列於損益。

### 14. 負債準備

負債準備之認列條件係因過去事件所產生之現時義務(法定義務或推定義務)，於清償義務時，很有可能需要流出具經濟效益之資源，且該義務金額能可靠估計。當本集團預期某些或所有負債準備可被歸墊時，只有當歸墊幾乎完全確定時認列為單獨資產。若貨幣時間價值影響重大時，負債準備以可適當反映負債特定風險之現時稅前利率折現。負債折現時，因時間經過而增加之負債金額，認列為借款成本。

柏文健康事業股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)  
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

除役、復原及修復成本之負債準備

拆卸、移除不動產、廠房及設備及復原其所在地點所產生之除役負債準備，其金額以預期清償義務之現金流量估計折現值衡量，且將該除役成本認列為資產成本之一部分。現金流量以反映除役負債特定風險之現時稅前利率折現。負債準備之折現攤銷於發生時認列為借款成本。估計之未來除役成本於每個報導期間結束日進行適當之評估及調整。未來除役成本之估計變動或折現率之改變，相對增加或減少相關資產成本。

15. 庫藏股票

本公司自市場上取得股票(庫藏股票)時係以取得成本認列並作為權益之減項。庫藏股票交易之價差認列於權益項下。

16. 收入認列

本集團與客戶合約之收入主要包括銷售商品及提供勞務，會計處理分別說明如下：

銷售商品

本集團於商品交付客戶且客戶取得其控制時認列收入。

提供勞務

本集團提供之勞務服務主要係提供運動訓練等服務，該等服務屬單獨定價或協商，係以合約期間為基礎提供運動訓練等服務，由於本集團係於合約期間提供運動訓練等，將所承諾之勞務移轉予客戶而滿足履約義務時認列收入。

本集團大部分合約協議價款係於運動訓練等提供後之合約期間平均收取。由於簽約時即先向客戶收取部分對價，本集團承擔須於續後提供勞務之義務，故認列為合約負債。

本集團前述合約負債轉列收入之期間通常不超過一年，並未導致重大財務組成部分之產生。

17. 借款成本

直接可歸屬於取得、建造或生產符合要件之資產的借款成本，予以資本化為該資產成本之一部分。其他所有借款成本則認列為發生期間之費用。借款成本係包括與舉借資金有關而發生之利息及其他成本。

柏文健康事業股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)  
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

18. 退職後福利計畫

本集團員工退休辦法適用於所有正式任用之員工，員工退休基金全數提存於勞工退休準備金監督委員會管理，並存入退休基金專戶，由於上述退休金係以退休準備金監督委員會名義存入，與本集團完全分離，故未列入上開合併財務報告中。

對於屬確定提撥計畫之退職後福利計畫，本集團每月負擔之員工退休金提撥率，不得低於員工每月薪資6%，所提撥之金額認列為當期費用。

19. 股份基礎給付交易

本集團與員工間權益交割之股份基礎給付交易，其成本係以權益工具之給與日公允價值衡量。公允價值係以適當之定價模式衡量。

權益交割之股份基礎給付交易之成本係於服務條件及績效條件達成之期間內逐期認列，並相對認列權益之增加。於既得日前每一報導期間結束日針對權益交割交易所認列之累計費用，係反映既得期間之經過及本集團對最終將既得之權益工具數量之最佳估計。每一報導期間期初及期末針對股份基礎給付交易所認列之累計成本變動數，則認列至該期間之損益。

股份基礎給付獎酬最終若未符合既得條件，則無須認列任何費用。但權益交割交易之既得條件如係與市價條件或非既得條件有關，則在所有服務或績效條件均已達成之情況下，無論市價條件或非既得條件是否達成，相關費用仍予以認列。

於修改權益交割交易條件時，則至少認列未修改下之原始給付成本。股份基礎交易之交易條件修改若增加股份基礎給付交易之公允價值總數或對員工有利時，則認列額外之權益交割交易成本。

權益交割之股份基礎給付獎酬計畫若被取消，則視為於取消日即已既得，並立即認列尚未認列之剩餘股份基礎給付費用，此包括企業或員工可控制之非既得條件並未達成之獎酬計畫。若原先取消之獎酬係由新的獎酬計畫取代且於給與日即被確認將取代被取消之獎酬計畫，則將取消及新給與之獎酬計畫視同原始獎酬計畫之修改。

流通在外選擇權之稀釋效果將於計算稀釋每股盈餘時，以額外股份計算其稀釋效果。

發行限制員工權利股票時，係以給與日所給與之權益商品公允價值為基礎，於既得期間認列薪資費用及相對之權益增加；於給與日時本集團認列員工未賺得酬勞，員工未賺得酬勞屬過渡科目，於合併資產負債表中作為權益減項，並依時間經過轉列薪資費用。

19. 所得稅

所得稅費用(利益)係指包含於決定本期損益中，與當期所得稅及遞延所得稅有關之彙總數。

柏文健康事業股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)  
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

當期所得稅

與本期及前期有關之本期所得稅負債(資產)，係以報導期間結束日已立法或實質性立法之稅率及稅法衡量。當期所得稅與認列於其他綜合損益或直接認列於權益之項目有關者，係分別認列於其他綜合損益或權益而非損益。

未分配盈餘加徵營利事業所得稅部分，於股東會決議分配盈餘之日列為所得稅費用。

遞延所得稅

遞延所得稅係就報導期間結束日，資產與負債之課稅基礎與其於資產負債表之帳面金額間所產生之暫時性差異予以計算。

除下列兩者外，所有應課稅暫時性差異皆予認列為遞延所得稅負債：

- (1) 商譽之原始認列；或非屬企業合併交易所產生，且於交易當時既不影響會計利潤亦不影響課稅所得(損失)之資產或負債原始認列；
- (2) 因投資子公司、關聯企業及聯合協議權益所產生，其迴轉時點可控制且於可預見之未來很有可能不會迴轉之應課稅暫時性差異。

除下列兩者外，可減除暫時性差異、未使用課稅損失及未使用所得稅抵減產生之遞延所得稅資產，於很有可能未來課稅所得之範圍內認列：

- (1) 與非屬企業合併交易，且於交易當時既不影響會計利潤亦不影響課稅所得(損失)之資產或負債原始認列所產生之可減除暫時性差異有關；
- (2) 與投資子公司、關聯企業及聯合協議權益所產生之可減除暫時性差異有關，僅於可預見之未來很有可能迴轉且迴轉當時有足夠之課稅所得以供該暫時性差異使用之範圍內認列。

遞延所得稅資產及負債係以預期資產實現或負債清償當期之稅率衡量，該稅率並以報導期間結束日已立法或實質性立法之稅率及稅法為基礎。遞延所得稅資產及負債之衡量係反映報導期間結束日預期回收資產或清償負債帳面金額之方式所產生之租稅後果。遞延所得稅與不列於損益之項目有關者，亦不認列於損益，而係依其相關交易認列於其他綜合損益或直接認列於權益。遞延所得稅資產於每一報導期間結束日予以重新檢視並認列。

遞延所得稅資產與負債僅於本期所得稅資產及本期所得稅負債之互抵具有法定執行權，且遞延所得稅係屬同一納稅主體並與由同一稅捐機關課徵之所得稅有關時，可予互抵。

柏文健康事業股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)  
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

(五) 重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

本集團編製合併財務報表時，管理階層須於報導期間結束日進行判斷、估計及假設，此將影響收入、費用、資產與負債報導金額及或有負債之揭露。然而，這些重大假設與估計之不確定性可能導致資產或負債之帳面金額須於未來期間進行重大調整之結果。

估計及假設

於報導期間結束日對有關未來所作之估計及假設不確定性之主要來源資訊，具有導致資產及負債帳面金額於下一財務年度重大調整之重大風險。茲說明如下：

1. 金融工具之公允價值

當認列於資產負債表之金融資產及金融負債公允價值無法由活絡市場取得時，公允價值將運用評價技術來決定，包括收益法(例如現金流量折現模式)或市場法，這些模式所用之假設變動將會影響所報導金融工具之公允價值，請詳附註(十二)。

2. 股份基礎給付交易

本集團與員工間之權益交割交易成本，係以給與日之權益工具公允價值衡量。估計股份基礎給付交易之公允價值時，應依給與條件決定最佳之定價模式。此估計亦要求決定定價模式所使用之最佳參數，包括：認股權的預期存續期間、預期波動率、預期股利率，以及對其所作之假設。對用於衡量股份基礎給付交易公允價值所使用的假設及模式，請詳附註(六)之說明。

3. 除役負債準備

本集團估計除役負債準備採用之參數包括反映負債特定風險之現時稅前折現率，以及預期租賃合約終止時之清償義務金額。

4. 所得稅

所得稅的不確定性存在於對複雜稅務法規之解釋、產生未來課稅所得的金額及時點。由於廣泛的國際商業關係與契約的長期性和複雜性，其實際結果與所作假設間產生之差異，或此等假設於未來之改變，可能迫使將已入帳的所得稅利益和費用於未來予以調整。

未使用之課稅損失與所得稅抵減遞轉後期及可減除暫時性差異，係於未來很有可能產生課稅所得或有應課稅暫時性差異之範圍內，認列遞延所得稅資產。決定遞延所得稅資產可認列之金額係以未來課稅所得及應課稅暫時性差異可能發生之時點及水準併同未來之稅務規劃策略為估計之依據。

柏文健康事業股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)  
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

(六)重要會計項目之說明

1. 現金及約當現金

	110. 12. 31	109. 12. 31
庫存現金	\$1, 591	\$1, 450
銀行存款	788, 817	656, 992
合 計	<u>\$790, 408</u>	<u>\$658, 442</u>

2. 應收帳款

	110. 12. 31	109. 12. 31
應收帳款	\$18, 272	8, 214
減：備抵損失	—	—
合 計	<u>\$18, 272</u>	<u>\$8, 214</u>

本集團之應收帳款未有提供擔保之情況。

本集團之應收帳款主係與客戶之交易採用信用卡付款方式進行，其皆未逾期且未減損，且該等帳款之對象主係國內知名金融機構，故信用等級皆屬良好等級。

3. 其他金融資產－流動

	110. 12. 31	109. 12. 31
銀行存款	<u>\$331, 257</u>	<u>\$294, 308</u>

其他金融資產主要係提供健身會員履約保證而受限制，質押情形請參閱附註(八)。

4. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

	110. 12. 31	109. 12. 31
透過其他綜合損益按公允價值衡量 之權益工具投資－非流動 未上市櫃公司股票	<u>\$25, 962</u>	<u>\$25, 962</u>

本集團透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未有提供擔保之情形。

柏文健康事業股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)  
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

5. 不動產、廠房及設備

							110. 12. 31	109. 12. 31
	自用之不動產、廠房及設備						\$3, 103, 845	\$2, 832, 522
	土地	房屋 及建築	營業 器具	租賃 改良	其他 設備	未完工程 及待驗設備	合計	
<b>成本：</b>								
110.01.01	\$597,576	\$253,172	\$2,144,711	\$1,627,917	\$134,461	\$193,378	\$4,951,215	
增添	93,024	123,543	292,979	173,290	23,996	48,145	754,977	
處分	—	—	(20,624)	(27,433)	(2,609)	—	(50,666)	
其他(註)	—	—	—	10,674	—	—	10,674	
移轉	—	117,691	50,387	1,160	3,507	(190,527)	(17,782)	
110. 12. 31	<u>\$690,600</u>	<u>\$494,406</u>	<u>\$2,467,453</u>	<u>\$1,785,608</u>	<u>\$159,355</u>	<u>\$50,996</u>	<u>\$5,648,418</u>	
109.01.01	\$597,576	\$253,172	\$1,871,339	\$1,335,041	\$110,138	\$169,761	\$4,337,027	
增添	—	—	241,354	230,702	22,916	116,928	611,900	
處分	—	—	(7,626)	—	(137)	—	(7,763)	
其他(註)	—	—	—	10,251	—	—	10,251	
移轉	—	—	39,644	51,923	1,544	(93,311)	(200)	
109. 12. 31	<u>\$597,576</u>	<u>\$253,172</u>	<u>\$2,144,711</u>	<u>\$1,627,917</u>	<u>\$134,461</u>	<u>\$193,378</u>	<u>\$4,951,215</u>	
<b>折舊及減損：</b>								
110.01.01	\$—	\$(46,070)	\$(1,308,872)	\$(678,932)	\$(84,819)	\$—	\$(2,118,693)	
折舊	—	(15,334)	(281,430)	(153,211)	(19,859)	—	(469,834)	
處分	—	—	18,511	22,943	2,500	—	43,954	
移轉	—	—	—	—	—	—	—	
110. 12. 31	<u>\$—</u>	<u>\$(61,404)</u>	<u>\$(1,571,791)</u>	<u>\$(809,200)</u>	<u>\$(102,178)</u>	<u>\$—</u>	<u>\$(2,544,573)</u>	
109.01.01	\$—	\$(35,689)	\$(1,034,086)	\$(538,406)	\$(66,911)	\$—	\$(1,675,092)	
折舊	—	(10,381)	(282,398)	(140,526)	(18,045)	—	(451,350)	
處分	—	—	7,612	—	137	—	7,749	
移轉	—	—	—	—	—	—	—	
109. 12. 31	<u>\$—</u>	<u>\$(46,070)</u>	<u>\$(1,308,872)</u>	<u>\$(678,932)</u>	<u>\$(84,819)</u>	<u>\$—</u>	<u>\$(2,118,693)</u>	
<b>淨帳面金額：</b>								
110. 12. 31	<u>\$690,600</u>	<u>\$433,002</u>	<u>\$895,662</u>	<u>\$976,408</u>	<u>\$57,177</u>	<u>\$50,996</u>	<u>\$3,103,845</u>	
109. 12. 31	<u>\$597,576</u>	<u>\$207,102</u>	<u>\$835,839</u>	<u>\$948,985</u>	<u>\$49,642</u>	<u>\$193,378</u>	<u>\$2,832,522</u>	

註：係租賃改良之除役、復原及修復成本。

柏文健康事業股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)  
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

未完工程借款成本資本化金額於民國110年度及109年度分別為70仟元及692仟元，相關借款成本資本化利率於民國110年度及109年度分別為0.50%~1.23%及0.50%~1.5%。

不動產、廠房及設備提供擔保情形，請詳附註(八)。

6. 無形資產

(1)

	<u>電腦軟體</u>
<u>成本：</u>	
110.01.01	\$3,360
增添—單獨取得	29,005
除列	—
110.12.31	<u>\$32,365</u>
109.01.01	\$1,999
增添—單獨取得	1,361
除列	—
109.12.31	<u>\$3,360</u>
<u>攤銷及減損：</u>	
110.01.01	\$(571)
攤銷	(1,637)
除列	—
110.12.31	<u>\$(2,208)</u>
109.01.01	\$(160)
攤銷	(411)
除列	—
109.12.31	<u>\$(571)</u>
<u>淨帳面價值：</u>	
110.12.31	<u>\$30,157</u>
109.12.31	<u>\$2,789</u>

(2) 認列無形資產之攤銷金額如下：

	<u>110 年度</u>	<u>109 年度</u>
營業費用	<u>\$1,637</u>	<u>\$411</u>

(3) 電腦軟體成本係ERP等電腦軟體之費用，按5~10年攤提。

柏文健康事業股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)  
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

7. 其他非流動資產

	110. 12. 31	109. 12. 31
存出保證金	\$122,608	\$111,378

8. 其他應付款

	110. 12. 31	109. 12. 31
應付薪資及獎金	\$103,927	\$145,975
應付勞健保	60,141	26,285
應付員工酬勞	—	15,722
應付營業稅	9,052	17,170
應付股利	—	—
其他	125,609	97,453
合 計	\$298,729	\$302,605

9. 透過損益按公允價值衡量之金融負債

	110. 12. 31	109. 12. 31
強制透過損益按公允價值衡量 未指定避險關係之衍生工具 嵌入式衍生金融工具 公司債轉換	\$2,463	\$—

10. 應付公司債

	110. 12. 31	109. 12. 31
應付國內第二次無擔保轉換公司債	\$377,230	\$—
減：一年內到期部分	—	—
淨 額	\$377,230	\$—

(1) 應付國內無擔保轉換公司債

	110. 12. 31	109. 12. 31
負債要素：		
應付國內無擔保轉換公司債面額	\$390,100	\$—
應付國內無擔保轉換公司債折價	(12,870)	—
小 計	377,230	—
減：一年內到期部分	—	—
淨 額	\$377,230	\$—
嵌入式衍生金融工具	\$2,463	\$—
權益要素	\$11,551	\$—

柏文健康事業股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)  
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

本公司於民國110年01月06日發行票面利率為0%之國內無擔保轉換公司債，此轉換公司債經依照合約條款分析，組成要素包括：主債、嵌入式衍生金融工具(發行人可贖回之選擇權及持有人要求發行人贖回之選擇權)及權益要素(持有人可要求轉換為發行人普通股之選擇權)，主要發行條款如下：

發行總額：400,000仟元

發行期間：民國110年01月06日至民國113年01月06日

重要贖回及賣回權條款：

- A. 本公司在發行滿三個月之翌日(民國110年04月07日)起至發行期間屆滿前四十日(民國112年11月27日)止，若本公司普通股股票在證券交易所之收盤價格連續三十個營業日超過當時轉換價格達30%(含)以上時，本公司得按債券面額以現金收回該債券持有人之本轉換公司債。
- B. 本轉換公司債流通在外餘額低於原發行總額10%時，本公司得按債券面額以現金收回該債券持有人之本轉換公司債。
- C. 債券持有人得於民國112年01月06日(賣回基準日)前四十日(民國111年11月27日)前要求本公司按債券面額之102.01%將持有之本公司債全部或部分贖回。

轉換辦法：

- A. 轉換標的：本公司普通股。
- B. 轉換期間：債券持有人得於民國110年04月07日起至民國113年01月06日止，請求轉換為本公司普通股，以代替本公司之現金償付。
- C. 轉換價格及其調整：轉換價格於發行時訂為每股155.8元，遇有本公司普通股股份發生符合發行條款規定之調整轉換價格事項時，轉換價格依發行條款規定公式調整之。民國110年12月31日之轉換價格為每股143.9元。
- D. 到期日贖回：本公司債到期尚未結清時，將按面額贖回。

截至民國110年12月31日，本公司債已轉換為9,900仟元。

柏文健康事業股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)  
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

11. 長期借款

民國110年12月31日及109年12月31日之長期借款明細如下：

債權人	110. 12. 31	利率(%)	償還期間及辦法
國泰世華商業銀行擔保借款	\$172,618	1.17	自105.07.22至120.07.22，按月還本付息。
國泰世華商業銀行擔保借款	29,166	1.07	自108.10.07至115.10.07，按月還本付息。
國泰世華商業銀行擔保借款	185,590	1.07	自108.10.07至115.10.07，前二年僅付息，之後按月還本付息。
玉山銀行擔保借款	185,820	1.13	自110.12.27至125.12.27，前二年僅付息，之後按月還本付息。
新光銀行擔保借款	145,000	1.10	自110.12.29至125.12.29，按月還本付息。
玉山銀行無擔保借款	152,750	0.50	自109.11.03至116.10.15，前三年僅付息，之後按月還本付息。
中信銀行無擔保借款	28,000	1.25	自109.04.17至111.12.31，前半年僅付息，之後按月還本付息。
中信銀行無擔保借款	80,250	0.60	自109.11.03至117.08.15，前三年僅付息，之後按月還本付息。
第一銀行無擔保借款	126,040	0.62	自109.11.03至119.10.15，前三年僅付息，之後按月還本付息。
土地銀行無擔保借款	50,000	1.55	自110.06.30至113.06.30，前一年僅付息，之後按月還本付息。
台灣銀行無擔保借款	40,000	1.25	自110.08.25至113.08.25，前半年僅付息，之後按月還本付息。
台中商銀無擔保借款	47,277	1.39	自110.10.13至113.10.13，按月還本付息。
小計	1,242,511		
減：一年內到期	(111,836)		
合計	<u>\$1,130,675</u>		

柏文健康事業股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)  
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

債權人	109. 12. 31	利率(%)	償還期間及辦法
國泰世華商業銀行擔保借款	\$190,631	1.17	自105.07.22至120.07.22，按月還本付息。
國泰世華商業銀行擔保借款	44,000	1.07	自108.10.07至111.10.07，按月還本付息。
國泰世華商業銀行擔保借款	188,000	1.07	自108.10.07至115.10.07，前二年僅付息，之後按月還本付息。
玉山銀行擔保借款	202,760	1.23	自107.05.07至111.05.08，按月付息，本屆期清償。
玉山銀行無擔保借款	46,100	0.50	自109.11.03至116.10.15，前三年僅付息，之後按月還本付息。
中信銀行無擔保借款	50,000	1.25	自109.04.17至111.12.31，前半年僅付息，之後按月還本付息。
中信銀行無擔保借款	2,230	0.60	自109.11.03至116.10.15，前三年僅付息，之後按月還本付息。
第一銀行無擔保借款	66,500	0.62	自109.11.03至119.10.15，前三年僅付息，之後按月還本付息。
小計	790,221		
減：一年內到期	(238,028)		
合計	\$552,193		

國泰世華商業銀行及玉山銀行擔保借款係以土地及建築物設定第一順位抵押權，擔保情形請詳附註(八)。

## 12. 退職後福利計畫

本集團依「勞工退休金條例」訂定之員工退休辦法係屬確定提撥計畫。依該條例規定，本集團每月負擔之勞工退休金提撥率，不得低於員工每月薪資6%。本集團業已依照該條例訂定之員工退休辦法，每月依員工薪資6%提撥至勞工保險局之個人退休金帳戶。

本集團民國110年度及109年度認列確定提撥計畫之費用金額分別為51,147仟元及64,717仟元。

柏文健康事業股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)  
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

13. 負債準備－非流動

	除役、復原 及修復成本
110.01.01	\$46,456
當期新增－其他	10,674
折現率之調整及因時間經過而增加之折現金額	(193)
110.12.31	<u>\$56,937</u>
流動－110.12.31	\$－
非流動－110.12.31	\$56,937
流動－109.12.31	\$－
非流動－109.12.31	<u>\$46,456</u>
109.12.31	<u>\$46,456</u>

除役、復原及修復成本

此負債準備係本集團向業主租賃建物經營運動場館，依租賃合約約定於合約終止時，需回復租賃開始時之原始狀態所估計之相關成本。

14. 權益

(1) 普通股

截至民國110年12月31日及109年12月31日，本公司額定股本皆為1,000,000仟元，實收股本分別為774,703仟元及737,343仟元；每股票面金額10元，額定股數皆為100,000仟股(皆含保留供發行員工認股權可認購之股份5,000仟股)，實收股本分別為77,470仟股及73,734仟股。

本公司員工認股權憑證發行期間於民國109年04月15日已屆滿，民國109年01月01日至發行期間屆滿日止，未有員工行使員工認股權。

本公司限制員工權利新股計畫，其中發行之14仟股因員工於既得日前離職而失效，未完成變更登記而帳列待註銷股本150仟元。

本公司國內第二次無擔保轉換公司債於民國110年度轉換68仟股。截止民國110年12月31日止，皆業經主管機關核准變更登記在案。

本公司國內第一次無擔保轉換公司債於民國109年度轉換159仟股。截至民國109年12月31日止，皆業經主管機關核准變更登記在案。

(2) 資本公積

	110.12.31	109.12.31
限制員工權利股票	\$245,157	\$245,412
普通股股票溢價	160,822	160,807
因發行可轉換公司債認列權益組成項目－認股權而產生者	11,551	－
可轉換公司債轉換溢價	377,354	368,171
已失效認股權	1,581	1,581
合計	<u>\$796,465</u>	<u>\$775,971</u>

柏文健康事業股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)  
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

依法令規定，資本公積除填補公司虧損外，不得使用，公司無虧損時，超過票面金額發行股票所得之溢額及受領贈與之所得產生之資本公積，每年得以實收資本之一定比率為限撥充資本，前述資本公積亦得按股東原有股份之比例以現金分配。

(3) 庫藏股票

本公司110年05月16日經董事會決議買回庫藏股2,000仟股轉讓予員工，截至買回期間屆滿，本公司實際已買回股數為20仟股，平均每股買回價格為140.06元，實際已買回總金額為2,801仟元。截至110年12月31日，本公司持有庫藏股票為2,801仟元。

(4) 盈餘分派及股利政策

依本公司章程規定，年度決算如有盈餘，依下列順序分派之：

- A. 提繳稅捐。
- B. 彌補虧損。
- C. 提存百分之十為法定盈餘公積。
- D. 其他依法令規定或依主管機關命令提列或迴轉特別盈餘公積。
- E. 其餘併同以前年度之未分配盈餘，由董事會依股利政策擬定盈餘分派案，提報股東會。

為考量本公司未來資金之需求，及滿足股東對現金流入之需求，公司於年度決算後，如有盈餘發放，每年之現金股利不低於當年度發放現金及股票股利合計數之百分之十。

依公司法規定，法定盈餘公積應提撥至其總額已達實收資本額為止。法定盈餘公積得彌補虧損。公司無虧損時，得以法定盈餘公積超過實收資本額百分之二十五之部分按股東原有股份之比例發放新股或現金。

本公司於分派可分配盈餘時，依法令規定就首次採用國際財務報導準則時已提列特別盈餘公積之餘額與其他權益減項淨額之差額補提列特別盈餘公積。嗣後其他權益減項淨額有迴轉時，得就其他權益減項淨額迴轉部分，迴轉特別盈餘公積分派盈餘。

本公司民國110年07月05日及民國109年06月03日之股東常會分別決議民國109年度及108年度盈餘指撥及分配案及每股股利，列示如下：

柏文健康事業股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)  
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

	盈餘指撥及分配案		每股股利(元)	
	109年度	108年度	109年度 (註1)	108年度 (註2)
法定盈餘公積	\$40,014	\$47,013		
特別盈餘公積之(迴轉)	\$(35,318)	\$(10,315)		
現金股利	\$358,579	\$377,981	4.87	5.38
股票股利	\$36,860	\$35,132	0.50	0.50

註1：本公司因買回及註銷離職員工之限制員工權利新股及買回庫藏股，致可參與權利分派之流通在外股數減少為73,698仟股，故調整股東配股率及配息率。

註2：本公司因買回及註銷離職員工之限制員工權利新股，致可參與權利分派之流通在外股數減少為70,221仟股，故調整股東配息率及配股率。

有關員工酬勞及董事酬勞估列基礎及認列金額之相關資訊請詳附註(六)、18。

(5) 非控制權益

	110年度	109年度
期初餘額	\$16,320	\$14,727
歸屬於非控制權益之本期淨利	(1,002)	7,586
非控制權益增減	(6,827)	(5,993)
期末餘額	\$8,491	\$16,320

15. 股份基礎給付計畫

(1) 截至民國110年12月31日，本公司與員工協議之股份基礎給付獎酬計畫如下：

協議之類型	給與日	給與單位 (仟單位)	合約期間 (年)	既得條件
員工認股權計畫	103.04.03	1,900	6	說明A

A. 依員工繼續服務期間(二至四年不等)之不同，可按50%、25%及25%之比率分批執行員工認股權憑證。

B. 本公司給與之股份基礎給付交易使用Black-Scholes選擇權評價模式估計認股選擇權之公允價值，相關資訊如下：

協議之類型	給與日	履約價格 (元)	預期波動 率(%)	預期存續 期間(年)	預期股利 率(%)	無風險 利率(%)	每單位 公平價值
員工認股權計畫	103.04.03	4.71	36.26	6.00	0.00	1.36	3.98

柏文健康事業股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)  
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

(2) 民國110年度及109年度員工認股權計畫詳細資訊揭露如下：

民國110年度：無此事項。

認股選擇權	109年度	
	流通在外數量 (仟單位)	加權平均 履約價格(元)
期初流通在外	5	4.71
本期給與	—	—
本期執行	—	—
本期逾期失效	(5)	—
期末流通在外	—	—
期末可執行	—	—

(3) 限制員工權利新股計畫

本公司於民國105年10月07日以每股25元之價格發行限制員工權利新股15,670仟元，計發行1,567仟股，給與日之股價為每股101.50元。於民國106年01月25日以每股25元之價格發行限制員工權利新股880仟元，計發行88仟股，給與日之股價為每股81.80元。於民國107年01月02日以每股25元之價格發行限制員工權利新股3,900仟元，計發行390仟股，給與日之股價為每股161.00元。又於民國108年04月30日以每股25元之價格發行限制員工權利新股3,800仟元，計發行380仟股，給與日之股價為每股199.00元。

限制員工權利新股未達既得條件前股份權利受限情形如下：

- A. 員工將認購之限制員工權利新股交付信託保管，在未達既得條件前，除繼承外，不得出售、質押、轉讓、贈與他人、設定，或作其他方式之處分。
- B. 股東會表決權及選舉權：由交付信託保管機關依相關法令規定執行之。
- C. 獲配限制員工權利新股可參與配股配息，惟獲配民國105年10月07日發行之1,567仟股及民國106年01月25日發行之88仟股者其配股配息須一併交付信託。未符既得條件者，其所獲配之現金股息、股票股利及受配資本公積現金（股票）等，由公司依相關規定收回現金及依法辦理註銷股份。

(4) 民國110年度及109年度本公司因股份基礎給付交易產生之費用分別為15,741仟元及34,489仟元。

柏文健康事業股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)  
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

16. 營業收入

	110年度	109年度
健身及娛樂服務收入	\$1,527,565	\$2,232,106
運動保健服務收入	980,977	1,287,031
入會費收入	77,360	135,829
其他	20,307	24,912
合 計	2,606,209	3,679,878
減：銷貨退回及折讓	(232)	(318)
營業收入淨額	<u>\$2,605,977</u>	<u>\$3,679,560</u>

本集團民國110年度及109年度與客戶合約之收入相關資訊如下：

(1) 收入細分－營運部門

	110年度	109年度
銷售商品	\$12,658	\$13,529
提供勞務	2,577,591	3,641,125
其他	15,728	24,906
合 計	<u>\$2,605,977</u>	<u>\$3,679,560</u>

收入認列時點：

於某一時點	\$1,015,824	\$1,335,306
隨時間逐步滿足	1,590,153	2,344,254
合 計	<u>\$2,605,977</u>	<u>\$3,679,560</u>

(2) 合約餘額

合約負債－流動

	110. 12. 31	109. 12. 31
提供勞務－健身	\$84,107	\$80,412
提供勞務－運動保健等	446,826	359,501
提供勞務－入會及手續費	73,236	50,162
提供勞務－其他	7,593	9,458
合 計	<u>\$611,762</u>	<u>\$499,533</u>

柏文健康事業股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)  
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

本集團民國110年度及109年度合約負債餘額重大變動之說明如下：

	110年度	109年度
期初餘額本期轉列收入	\$383,999	\$388,573
本期預收款增加(扣除本期發生並轉列收入)	\$496,228	\$463,726

(3) 分攤至尚未履行之履約義務之交易價格

本集團截至民國110年及109年12月31日止，尚未滿足之履約義務所分攤之交易價格分別共計為611,762仟元及499,533仟元，未來將視合約進度於履約義務滿足時認列收入，交易價格之估計值不包含任何受限制之變動對價估計金額。

(4) 自取得或履行客戶合約之成本中所認列之資產

無。

17. 租賃

本集團為承租人

本集團承租多項不同之資產，包括房屋及建築、運輸設備及辦公設備。各個合約之租賃期間介於2~16年。

租賃對本集團財務績效及現金流量之影響說明如下：

A. 資產負債表認列之金額

(a) 使用權資產

使用權資產之帳面金額

	110. 12. 31	109. 12. 31
房屋及建築	\$3,614,303	\$3,272,228
運輸設備	588	2,039
辦公設備	1,392	2,011
合 計	<u>\$3,616,283</u>	<u>\$3,276,278</u>

本集團民國110年度及109年度對使用權資產分別增添759,908仟元及337,281仟元。

柏文健康事業股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)  
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

(b)租賃負債

	110. 12. 31	109. 12. 31
租賃負債	\$3,803,211	\$3,397,541
流動	\$482,265	\$427,203
非流動	\$3,320,946	\$2,970,338

本集團民國110年度及109年度租賃負債之利息費用請詳附註(六)、19財務成本；民國110年12月31日及109年12月31日租賃負債之到期分析請詳附註(十二)、5流動性風險管理。

B. 綜合損益表認列之金額

使用權資產之折舊

	110年度	109年度
房屋及建築	\$444,036	\$404,830
運輸設備	1,451	1,451
辦公設備	619	619
合 計	\$446,106	\$406,900

C. 承租人與租賃活動相關之收益及費損

	110年度	109年度
短期租賃之費用	\$768	\$2,637
低價值資產租賃之費用 (不包括短期租賃之低價值資產租賃之費用)	\$13,194	\$6,928
來自轉租使用權資產之收益	\$(5,757)	\$(3,946)

本集團於民國110年度及109年度對符合新型冠狀病毒肺炎大流行之直接結果而發生之相關租金減讓分別為19,413仟元及3,006仟元，係認列於其他收益，以反映已適用相關實務權宜作法所產生之租賃給付變動。

D. 承租人與租賃活動相關之現金流出

本集團於民國110年度及109年度租賃本金之現金流出總額為489,101仟元及466,672仟元。

柏文健康事業股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)  
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

E. 其他與租賃活動相關之資訊

租賃延長之選擇權及租賃終止之選擇權

本集團部分之不動產租賃合約包括租賃延長之選擇權及租賃終止之選擇權。於決定租賃期間時，具有標的資產使用權之不可取消期間，併同可合理確定本集團將行使租賃延長之選擇權所涵蓋之期間，及可合理確定本集團將不行使租賃終止之選擇權所涵蓋之期間。此等選擇權之使用可將管理合約之經營彈性極大化。所具有之大多數租賃延長之選擇權及租賃終止之選擇權僅可由本集團行使。開始日後發生重大事項或情況重大改變(係在承租人控制範圍內且影響本集團是否可合理確定將行使先前於決定租賃期間時所未包含之選擇權，或將不行使先前於決定租賃期間時所包含之選擇權)時，本集團重評估租賃期間。

18. 員工福利、折舊及攤銷費用功能別彙總表如下：

性質別 \ 功能別	110年度			109年度		
	屬於營業 成本者	屬於營業 費用者	合計	屬於營業 成本者	屬於營業 費用者	合計
員工福利費用						
薪資費用	\$1,082,341	106,335	\$1,188,676	\$1,356,921	141,819	\$1,498,740
勞健保費用	\$97,519	6,835	\$104,354	\$110,155	5,961	\$116,116
退休金費用	\$47,358	3,789	\$51,147	\$61,642	3,075	\$64,717
董事酬金	\$—	1,275	\$1,275	\$235	5,265	\$5,500
其他員工福利費用	\$6,247	578	\$6,825	\$8,375	584	\$8,959
折舊費用	\$900,969	14,971	\$915,940	\$845,591	12,659	\$858,250
攤銷費用	\$—	1,637	\$1,637	\$—	411	\$411

本集團章程規定年度如有獲利，應提撥不低於1%為員工酬勞，不高於3%為董事酬勞。但尚有累積虧損時，應預先保留彌補數額。前述員工酬勞以股票或現金為之，應由董事會以董事三分之二以上之出席及出席董事過半數同意之決議行之，並報告股東會。有關董事會通過之員工酬勞及董事酬勞相關資訊，請至臺灣證券交易所之「公開資訊觀測站」查詢。

若董事會決議以股票發放員工酬勞，則以董事會決議日前一日收盤價作為配發股票股數之計算基礎，如估列數與董事會決議實際配發金額有差異時，則列為次年度之損益。

本集團民國110年度尚有累積盈虧，故未認列員工酬勞及董事酬勞。

柏文健康事業股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)  
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

本集團民國109年度依獲利狀況，分別以3%及0.75%估列員工酬勞及董事酬勞。估列數與董事會決議實際配發金額有差異時，則列為次年度之損益。若董事會決議以股票發放員工酬勞，則以董事會決議日前一收盤價作為配發股票股數之計算基礎。

本集團於民國110年03月15日董事會決議以現金發放民國109年度員工酬勞與董事酬勞分別為15,487仟元及3,872仟元，其與民國109年度財務報告以費用列帳之金額並無重大差異。

19. 營業外收入及支出

(1) 利息收入

	110年度	109年度
攤銷後成本衡量之金融資產-銀行存款	\$1,445	\$1,325

(2) 其他收入

	110年度	109年度
租金收入	\$5,757	\$3,946
其他收入—其他	75,540	16,843
合 計	\$81,297	\$20,789

(3) 其他利益及損失

	110年度	109年度
處分不動產、廠房及設備利益	\$69	\$81
透過損益按公允價值衡量之金融資產 利益	87	1
租賃修改利益	2,205	—
其他	(6,352)	(536)
合 計	\$(3,991)	\$(454)

(4) 財務成本

	110年度	109年度
銀行借款之利息	\$(9,384)	\$(7,875)
租賃負債之利息	(61,036)	(56,217)
應付公司債之利息	(6,382)	(10)
利息費用合計	(76,802)	(64,102)
負債準備之折現攤銷	(412)	(358)
財務成本合計	\$(77,214)	\$(64,460)

柏文健康事業股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)  
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

20. 其他綜合損益組成部分

民國110年度其他綜合損益組成：無此事項。

民國109年度其他綜合損益組成：

	當期 當期產生	其他 重分類調整	其他 綜合損益	所得稅利益 (費用)	稅後金額
不重分類至損益之項目：					
透過其他綜合損益按公允 價值衡量之權益工具投資 未實現評價(損失)	\$ (299)	—	\$ (299)	—	\$ (299)

21. 所得稅

(1) 所得稅(利益)費用主要組成如下：

認列於損益之所得稅

	110年度	109年度
當期所得稅(利益)費用：		
當期應付所得稅	\$—	\$101,067
以前年度之當期所得稅於本期之調整	(2,005)	(110)
遞延所得稅(利益)：		
與暫時性差異之原始產生及其迴轉有關之遞延 所得稅(利益)	(46,161)	(1,020)
所得稅(利益)費用	<u>\$ (48,166)</u>	<u>\$ 99,937</u>

(2) 所得稅費用與會計利潤乘以所適用所得稅率之金額調節如下：

	110年度	109年度
來自於繼續營業單位之稅前淨(損)利	<u>\$ (191,491)</u>	<u>\$ 508,568</u>
按相關國家所得所適用之國內稅率計算之稅額	\$ (38,298)	\$ 101,714
報稅上不可減除費用之所得稅影響數	—	56
遞延所得稅資產之所得稅影響數	(46,161)	(1,020)
以前年度之當期所得稅於本年度之調整	(2,005)	(110)
其他依稅法調整之所得稅影響數	38,298	(703)
認列於損益之所得稅(利益)費用合計	<u>\$ (48,166)</u>	<u>\$ 99,937</u>

柏文健康事業股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)  
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

(3)與下列項目有關之遞延所得稅資產(負債)餘額：

	110年度			期末餘額
	期初餘額	認列於 損益	認列於 其他綜合損益	
暫時性差異				
未實現租金	\$6,612	\$—	\$—	\$6,612
除役成本	3,407	879	—	4,286
其他	1,736	(101)	—	1,635
未使用課稅損失	—	45,383	—	45,383
遞延所得稅利益		\$46,161	\$—	
遞延所得稅資產淨額	\$11,755			\$57,916
表達於資產負債表之資訊如下：				
遞延所得稅資產	\$11,755			\$57,916
遞延所得稅負債	\$—			\$—
	109年度			期末餘額
	期初餘額	認列於 損益	認列於 其他綜合損益	
暫時性差異				
未實現租金	\$6,612	\$—	\$—	\$6,612
除役成本	2,574	833	—	3,407
其他	1,549	187	—	1,736
遞延所得稅利益		\$1,020	\$—	
遞延所得稅資產淨額	\$10,735			\$11,755
表達於資產負債表之資訊如下：				
遞延所得稅資產	\$10,735			\$11,755
遞延所得稅負債	\$—			\$—

(4)所得稅申報核定情形

截至民國110年12月31日，本公司及子公司之所得稅申報核定情形如下：

	所得稅申報核定情形
本公司	核定至民國108年度
子公司—柏鑫健康事業(股)公司	核定至民國108年度

22. 每股盈餘

基本每股盈餘金額之計算，係以當期歸屬於母公司普通股持有人之淨利除以當期流通在外之普通股加權平均股數。

柏文健康事業股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)  
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

稀釋每股盈餘金額之計算，係以當期歸屬於母公司普通股持有人之淨利除以當期流通在外之普通股加權平均股數加上所有具稀釋作用之潛在普通股轉換為普通股時將發行之加權平均普通股股數。

	110年度	109年度
<u>基本每股盈餘(虧損)</u>		
本期淨(損)利(仟元)	\$(142,323)	\$401,045
基本每股盈餘之普通股加權平均股數(仟股)	74,449	74,287
基本每股(虧損)盈餘(元)	\$(1.91)	\$5.40
<u>稀釋每股盈餘(虧損)</u>		
本期淨(損)利(仟元)	\$(142,323)	\$401,045
轉換公司債之利息(仟元)	—	9
經調整稀釋效果後歸屬於母公司普通股持有人之淨利(仟元)	\$(142,323)	\$401,054
基本每股盈餘之普通股加權平均股數(仟股)	74,449	74,287
稀釋效果：		
員工酬勞—股票(仟股)	—	98
員工認股權(仟股)	—(註)	2,089
轉換公司債(仟股)	—(註)	4
經調整稀釋效果後之普通股加權平均股數(仟股)	74,449	76,478
稀釋每股(虧損)盈餘(元)	\$(1.91)	\$5.24

註：員工認股權及轉換公司債具反稀釋性，不列入具反稀釋效果之潛在普通股之轉換。

於報導期間後至財務報表通過發布前，並無任何重大改變期末流通在外普通股或潛在普通股股數之其他交易。

(七) 關係人交易

於財務報導期間內與本集團有交易之關係人如下：

關係人名稱及關係

關係人名稱	與本公司之關係
建鑫開發(股)公司(建鑫)	實質關係人
嘉永投資開發(股)公司(嘉永投資)	為本公司之董事
全體董事、監察人及副總經理以上之主管	為本公司及子公司之主要管理人員

柏文健康事業股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)  
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

與關係人間之重大交易事項

1. 應付票據－關係人

	110. 12. 31	109. 12. 31
其他關係人		
建鑫	\$425	\$419
	\$425	\$419

2. 其他應付款－關係人

	110. 12. 31	109. 12. 31
其他關係人		
建鑫	\$369	\$420
	\$369	\$420

3. 租賃

截至民國110年12月31日及109年12月31日止，承租營業場所而支付予關係人之保證金為7,588仟元及7,078仟元，帳列存出保證金項下，另民國110年度及109年度支付之管理費為4,678仟元及4,742仟元，帳列營業費用項下。

(1) 使用權資產

	110. 12. 31	109. 12. 31
其他關係人		
建鑫	\$42,685	\$69,162
	\$42,685	\$69,162

(2) 租賃負債

	110. 12. 31	109. 12. 31
其他關係人		
建鑫	\$36,339	\$73,639
	\$36,339	\$73,639

(3) 利息費用

	110年度	109年度
其他關係人		
建鑫	\$889	\$1,429
	\$889	\$1,429

(4) 租金收入

	110年度	109年度
其他關係人		
嘉永投資	\$76	\$—
	\$76	\$—

柏文健康事業股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)  
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

4. 本集團之主要管理人員之獎酬

	110年度	109年度
短期員工福利	\$24,465	\$32,358
退職後福利	883	883
股份基礎給付	3,428	6,569
合 計	<u>\$28,776</u>	<u>\$39,810</u>

5. 其 他

截至民國110年12月31日止，本集團為租賃運動場館而開立予關係人之租賃履約保證票據共計18,235仟元。

(八) 質押之資產

本集團計有下列資產作為擔保品：

項 目	110. 12. 31	109. 12. 31	擔保債務內容
不動產、廠房及設備 — 土地及建物	\$1,114,449	\$899,586	長期借款
其他金融資產—流動	331,257	294,308	健身中心履約保證
合 計	<u>\$1,445,706</u>	<u>\$1,193,894</u>	

(九) 重大或有負債及未認列之合約承諾

- 截至民國110年12月31日止，本集團為租賃運動場館而開立之租賃履約保證票據共計196,914仟元。
- 截至民國110年12月31日止，本集團已簽約之購置設備及工程總價款約為86,472仟元，其尚未付款部分約為35,024仟元。

(十) 重大之災害損失

無此事項。

(十一) 重大之期後事項

無此事項。

柏文健康事業股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)  
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

(十二)其他

1. 金融工具之種類

金融資產

	110. 12. 31	109. 12. 31
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	\$25,962	\$25,962
按攤銷後成本衡量之金融資產		
現金及約當現金	788,817	656,992
應收票據及帳款	18,517	8,214
其他應收款	4,323	2,703
其他金融資產－流動	331,257	294,308
其他非流動資產－存出保證金	122,608	111,378
小計	1,265,522	1,073,595
合計	\$1,291,484	\$1,099,557

金融負債

	110. 12. 31	109. 12. 31
按攤銷後成本衡量之金融負債		
應付款項及其他應付款項(含關係人)	\$369,428	\$338,891
應付公司債	377,230	—
長期借款(含一年內到期)	1,242,511	790,221
租賃負債	3,803,211	3,397,541
小計	5,792,380	4,526,653
透過損益按公允價值衡量之金融負債		
嵌入式衍生工具	2,463	—
合計	\$5,794,843	\$4,526,653

2. 財務風險管理目的與政策

本集團財務風險管理目標主要為管理營運活動相關之市場風險、信用風險及流動性風險，本集團依公司之政策及風險偏好，進行前述風險之辨認、衡量及管理。

本集團對於前述財務風險管理已依相關規範建立適當之政策、程序及內部控制，重要財務活動須經董事會依相關規範及內部控制制度進行覆核。於財務管理活動執行期間，本集團須確實遵循所訂定之財務風險管理之相關規定。

柏文健康事業股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)  
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

### 3. 市場風險

本集團之市場風險係金融工具因市場價格變動，導致其公允價值或現金流量波動之風險，市場風險主要包括利率風險及其他價格風險(例如權益工具)。

實務上極少發生單一風險變數單獨變動之情況，且各風險變數之變動通常具關聯性，惟以下各風險之敏感度分析並未考慮相關風險變數之交互影響。

#### 利率風險

利率風險係因市場利率之變動而導致金融工具之公允價值變動之風險，本集團之利率風險主要係來自於浮動及固定利率借款。

有關利率風險之敏感度分析主要針對財務報導期間結束日之利率暴險項目，包括浮動利率借款，並假設持有一個會計年度，當利率上升/下降十個基本點，對本集團於民國110年度及109年度之損益將分別減少/增加121仟元及161仟元。

#### 權益價格風險

本集團持有國內之未上市櫃之權益證券，其公允價值會因該等投資標的未來價值之不確定性而受影響。本集團持有之權益證券為未上市櫃之股票，係透過其他綜合損益按公允價值衡量。

本集團藉由多角化投資並針對單一及整體之權益證券投資設定限額，以管理權益證券之價格風險。權益證券之投資組合資訊需定期提供予本集團之高階管理人員，董事會則須對所有之權益證券投資決策進行複核及核准。

### 4. 信用風險管理

信用風險係指交易對手無法履行合約所載之義務，並導致財務損失之風險。本集團之信用風險係因營業活動(主要為應收帳款)及財務活動(主要為銀行存款及各種金融工具)所致。

本集團之應收帳款主要係交易採用信用卡付款方式進行，該等帳款之對象主係國內知名金融機構，發生信用風險之可能性極低，而最大信用風險金額為其帳面價值。

本集團之財務部依照公司政策管理銀行存款及其他金融工具之信用風險。由於本集團之交易對象係由內部之控管程序決定，屬信用良好之銀行及公司組織等，故無重大之信用風險。

柏文健康事業股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)  
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

5. 流動性風險管理

本集團藉由現金及約當現金及銀行借款以維持財務彈性。下表係彙總本集團金融負債之合約所載付款之到期情形，依據最早可能被要求還款之日期並以其未折現現金流量編製，所列金額亦包括約定之利息。以浮動利率支付之利息現金流量，其未折現之利息金額係依據報導期間結束日有效利率推估而得。

非衍生金融負債

	短於一年	二至三年	四至五年	六年以上	合計
110. 12. 31					
應付款項	\$369, 428	—	—	—	\$369, 428
借款	\$122, 051	321, 256	422, 305	451, 915	\$1, 317, 527
租賃負債	\$482, 265	858, 722	809, 357	2, 154, 834	\$4, 305, 178
可轉換公司債	\$—	377, 230	—	—	\$377, 230
109. 12. 31					
應付款項	\$338, 891	—	—	—	\$338, 891
借款	\$242, 976	145, 662	111, 400	295, 710	\$795, 748
租賃負債	\$427, 203	776, 489	680, 663	1, 797, 613	\$3, 681, 968

註：1. 包括短期租賃及低價值標的資產之租賃合約之現金流量。

2. 下表提供有關租賃負債到期分析之進一步資訊：

110. 12. 31	到期期間					合計
	短於一年	二至五年	六至十年	十一至十五年	十六年以上	
租賃負債	\$482, 265	1, 668, 079	1, 512, 497	451, 725	190, 612	\$4, 305, 178
109. 12. 31	到期期間					合計
	短於一年	二至五年	六至十年	十一至十五年	十六年以上	
租賃負債	\$427, 203	1, 457, 152	1, 333, 436	416, 739	47, 438	\$3, 681, 968

6. 金融工具之公允價值

(1) 衡量公允價值所採用之評價技術及假設

公允價值係指於衡量日，市場參與者間在有秩序之交易中出售資產所能收取或移轉負債所需支付之價格。本公司衡量或揭露金融資產及金融負債公允價值所使用之方法及假設如下：

柏文健康事業股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)  
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

- A. 現金及約當現金、應收款項、存出保證金、其他流動資產、應付款項及其他流動負債之帳面金額為公允價值之合理近似值，主要係因此類工具之到期期間短。
- B. 於活絡市場交易且具標準條款與條件之金融資產及金融負債，其公允價值係參照市場報價決定(例如，上市櫃股票、受益憑證、債券及期貨等)。
- C. 無活絡市場交易之權益工具(例如，上市櫃私募股票、無活絡市場之公開發行公司股票及未公開發行公司股票)採市場法估計公允價值，係以相同或可比公司權益工具之市場交易所產生之價格及其他攸關資訊(例如缺乏流通性折價因素、類似公司股票本益比、類似公司股票股價淨值比等輸入值)推估公允價值。
- D. 無活絡市場報價之債務類工具投資、銀行借款、應付公司債及其他非流動負債，公允價值係以交易對手報價或評價技術決定，評價技術係以現金流量折現分析為基礎決定，其利率及折現率等假設主要係參考類似工具相關資訊(例如櫃買中心參考殖利率曲線、Reuters商業本票利率平均報價及信用風險等資訊)。
- E. 無活絡市場報價之衍生金融工具，其中屬非選擇權衍生金融工具，係採用交易對手報價或存續期間適用之殖利率曲線以現金流量折現分析計算公允價值；屬選擇權衍生金融工具，則採用交易對手報價、適當之選擇權定價模式(例如Black-Scholes模型)或其他評價方法(例如，Monte Carlo Simulation)計算公允價值。

(2) 以攤銷後成本衡量金融工具之公允價值

	帳面金額	
	110. 12. 31	109. 12. 31
金融負債		
長期借款(含一年內到期)	\$1,242,511	\$790,221
應付公司債	\$377,230	\$—
	公允價值	
	110. 12. 31	109. 12. 31
金融負債		
長期借款(含一年內到期)	\$1,135,384	\$742,635
應付公司債	\$387,920	\$—

(3) 金融工具公允價值層級相關資訊

本公司金融工具公允價值層級資訊請詳附註十二、8。

柏文健康事業股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)  
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

7. 來自籌資活動之負債之調節

民國110年度之負債之調節資訊：

	公司債	長期借款	租賃負債	來自籌資活動 之負債總額
110.01.01	\$—	\$790,221	\$3,397,541	\$4,187,762
現金流量	400,000	452,290	(419,860)	432,430
非現金之變動	(22,770)	—	825,530	802,760
110.12.31	\$377,230	\$1,242,511	\$3,803,211	\$5,422,952

民國109年度之負債之調節資訊：

	公司債	長期借款	租賃負債	來自籌資活動 之負債總額
109.01.01	\$17,070	\$637,603	\$3,411,885	\$4,066,558
現金流量	—	152,618	(404,836)	(252,218)
非現金之變動	(17,070)	—	390,492	373,422
109.12.31	\$—	\$790,221	\$3,397,541	\$4,187,762

8. 公允價值層級

(1) 公允價值層級定義

以公允價值衡量或揭露之所有資產及負債，係按對整體公允價值衡量具重要性之最低等級輸入值，歸類其所屬公允價值層級。各等級輸入值如下：

第一等級：於衡量日可取得之相同資產或負債於活絡市場之報價(未經調整)。

第二等級：資產或負債直接或間接之可觀察輸入值，但包括於第一等級之報價者除外。

第三等級：資產或負債之不可觀察輸入值。

對以重複性基礎認列於財務報表之資產及負債，於每一報導期間結束日重評估其分類，以決定是否發生公允價值層級之各等級間之移轉。

柏文健康事業股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)  
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

(2)公允價值衡量之層級資訊

本集團未有非重複性按公允價值衡量之資產，重複性資產及負債之公允價值層級資訊列示如下：

民國110年12月31日：

	第一等級	第二等級	第三等級	合計
以公允價值衡量之資產：				
透過其他綜合損益按公允價值衡量				
透過其他綜合損益按公允				
價值衡量之權益工具	\$—	\$25,962	\$—	\$25,962
以公允價值衡量之負債：				
透過損益按公允價值衡量之金融負債				
嵌入式衍生工具	\$—	\$—	\$2,463	\$2,463

民國109年12月31日：

	第一等級	第二等級	第三等級	合計
以公允價值衡量之資產：				
透過其他綜合損益按公允價值衡量				
透過其他綜合損益按公允				
價值衡量之權益工具	\$—	\$25,962	\$—	\$25,962

公允價值層級第一等級與第二等級間之移轉

於民國110年度及109年度，本集團重複性公允價值衡量之資產及負債，並無公允價值層級第一等級與第二等級間之移轉。

重複性公允價值層級第三等級之變動明細

本公司重複性公允價值衡量之(資產)及負債屬公允價值層級第三等級者，期初至期末餘額之調節列示如下：

柏文健康事業股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)  
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

	負債
	透過損益按公允價值衡量
	衍生金融工具
110.01.01	\$—
110年度認列之評價損益(列報於 「其他利益及損失」)	(87)
110年度取得	2,550
110.12.31	\$2,463

上述認列於損益之總利益中，與截至民國110年12月31日持有之負債相關之損益為(87)仟元。

#### 9. 資本管理

本集團資本管理之最主要目標，係確認維持健全之信用評等及良好之資本比率，以支持企業營運及股東權益之極大化。本集團依經濟情況以管理並調整資本結構，可能藉由調整股利支付、返還資本或發行新股以達成維持及調整資本結構之目的。

### (十三)附註揭露事項

#### 1. 重大交易事項及轉投資事業相關資訊

- (1) 資金貸與他人：無。
- (2) 為他人背書保證：無。
- (3) 期末持有有價證券情形：詳附表一。
- (4) 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣三億元或實收資本額 20%以上：無。
- (5) 取得不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額 20%以上：詳附表二。
- (6) 處分不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額 20%以上：無。
- (7) 與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額 20%以上：無。
- (8) 應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額 20%以上：無。
- (9) 對被投資公司直接或間接具有重大影響力或控制力者(不包含大陸投資地區)：詳附表三。
- (10) 從事衍生性商品交易：無。
- (11) 其他：母子公司間之業務關係及重要交易往來情形及金額：無。

#### 2. 大陸投資資訊：不適用。

#### 3. 主要股東資訊：詳附表四。

柏文健康事業股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)  
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

(十四)部門資訊

本集團從事休閒運動健身中心之經營，其所提供之服務均為休閒運動健身相關業務，因此視為單一營運部門。

地區別資訊

本集團主要於台灣地區營運。

重要客戶資訊

民國110年度及109年度無來自單一客戶之收入達本集團收入總額之10%以上者。

柏文健康事業股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)  
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

附表一

期末持有有價證券情形 (不包含投資子公司、關聯企業及合資控制部分)：

單位：新台幣仟元

持有之公司	有價證券種類及名稱 (註1)	與有價證券 發行人之關係	帳 列 科 目	期 末				備註
				股 數 (仟股)	帳面金額 (註2)	持股比率 (%)	公允價值	
柏文健康事業(股)公司	大魯閣開發(股)公司	—	透過其他綜合損益按公 允價值衡量之金融資產 —非流動	900	\$10,417	0.55	\$10,417	
柏文健康事業(股)公司	Gomore Inc.	—	透過其他綜合損益按公 允價值衡量之金融資產 —非流動	25,217	\$15,545	5.04	\$15,545	

註1：有價證券係指屬國際財務報導準則第9號「金融工具」範圍內之股票、債券、受益憑證及上述項目所衍生之有價證券。

註2：按公允價值衡量，帳面金額係公允價值評價調整後及扣除累計減損之帳面餘額。

柏文健康事業股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)  
 (金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

附表二

取得不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額 20% 以上：

單位：新台幣仟元

取得不動產之公司	財產名稱	事實發生日	交易金額	價款支付情況	交易對象	關係	交易對象為關係人者，其前次移轉資料				價格決定之參考依據	取得目的及使用情形	其他約定事項
							所有人	與發行人之關係	移轉日期	金額			
柏文健康事業(股)公司	不動產	110.11.05	\$182,400	不適用	龍邦國際興業(股)公司	非關係人	-	-	-	-	市場行情及估價報告	營業目的使用	-

柏文健康事業股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)  
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

附表三

被投資公司名稱、所在地區…等相關資訊(不包含大陸被投資公司)：

單位：新台幣仟元

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有			被投資公司 本期損益	本期認列之 投資損益	備註
				本期期末	去年年底	股數 (仟股)	持股比率 (%)	帳面金額			
柏文健康事業 (股)公司	柏鑫健康事業 (股)公司	台北市	從事休閒運動健身中心之經營及其他運動服務等業務	\$9,000	\$9,000	900	60.00	\$12,373	\$(2,504)	\$(1,502)	註

註：編製合併報表時業已沖銷。

柏文健康事業股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)  
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

附表四

主要股東資訊：

主要股東名稱(註)	股份	
	持有股數 (股)	持股比率 (%)
嘉永投資開發股份有限公司	21,751,989	28.07
余宗璟	5,000,839	6.45
陳尚義	4,220,895	5.44

註：主要股東係指持股比率達 5%(含)以上之股東。



附件八、  
110 年度個體財務報告暨會計師查核  
報告

8462

柏文健康事業股份有限公司  
個體財務報告暨會計師查核報告  
民國110年度及109年度

公司地址：高雄市左營區博愛四路238號

公司電話：(07)348-8000

# 個體財務報告

## 目 錄

項 目	頁 次
一、封面	1
二、目錄	2
三、會計師查核報告	3~5
四、個體資產負債表	6~7
五、個體綜合損益表	8
六、個體權益變動表	9
七、個體現金流量表	10
八、個體財務報表附註	
(一)公司沿革	11
(二)通過財務報告之日期及程序	11
(三)新發布及修訂準則及解釋之適用	11~14
(四)重大會計政策之彙總說明	14~27
(五)重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源	27
(六)重要會計項目之說明	28~44
(七)關係人交易	44~45
(八)質押之資產	45
(九)重大或有負債及未認列之合約承諾	45
(十)重大之災害損失	45
(十一)重大之期後事項	45
(十二)其他	45~51
(十三)附註揭露事項	
1. 重大交易事項及轉投資事業相關資訊	45~51
2. 大陸投資資訊	51
3. 主要股東資訊	51、55
九、重要會計項目明細表	56~75

## 會計師查核報告

柏文健康事業股份有限公司 公鑒：

### 查核意見

柏文健康事業股份有限公司民國 110 年 12 月 31 日及民國 109 年 12 月 31 日之個體資產負債表，暨民國 110 年 01 月 01 日至 12 月 31 日及民國 109 年 01 月 01 日至 12 月 31 日之個體綜合損益表、個體權益變動表、個體現金流量表，以及個體財務報表附註(包括重大會計政策彙總)，業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開個體財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則編製，足以允當表達柏文健康事業股份有限公司民國 110 年 12 月 31 日及民國 109 年 12 月 31 日之個體財務狀況，暨民國 110 年 01 月 01 日至 12 月 31 日及民國 109 年 01 月 01 日至 12 月 31 日之個體財務績效及個體現金流量。

### 查核意見之基礎

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及一般公認審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核個體財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與柏文健康事業股份有限公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

### 關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對柏文健康事業股份有限公司民國 110 年度個體財務報表之查核最為重要之事項。該等事項已於查核個體財務報表整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

### 收入認列

柏文健康事業股份有限公司民國 110 年度認列營業收入新台幣 2,512,311 仟元，由於係根據會員月費、運動保健課程等所承諾之勞務提供予客戶而滿足履約義務時認列收入，且會員人數眾多，每位會員因會籍、運動保健課程內容，以及會籍與課程執行情形等差異因素，導致收入之計算過程複雜，本會計師因此決定收入認列為關鍵查核事項。

本會計師的查核程序包括(但不限於)評估會計政策之適當性、測試管理階層針對收入認列之內部控制的有效性，包含檢視合約條款、簽約金額、確認應提供勞務之起迄期間及抽核驗證課程執行情形並據以認列收入等。此外，透過截止點測試、分析性複核程序及重新計算等方式驗證收入認列之適當性。本會計師亦考量個體財務報表附註(六)中有關營業收入揭露的適當性。

## 使用權資產及租賃負債

柏文健康事業股份有限公司連鎖運動健身中心及休閒運動場館之場地係以租賃方式取得使用權利，由於合約取得之完整性、合約條款及條件與所有相關事實及情況之判斷、以及租賃給付折現之折現率涉及管理階層之估計及假設，且隨著營運據點之拓展，使用權資產及租賃負債金額隨之增加，本會計師因此決定使用權資產及租賃負債為關鍵查核事項。

本會計師的查核程序包括(但不限於)測試管理階層對於使用權資產及租賃負債衡量之內部控制，檢視柏文健康事業股份有限公司本期增加之租賃合約，辨別租賃、區分合約之組成部分、評估租賃期間及租賃給付現值所採用之折現率適當性。本會計師亦考量個體財務報表附註(六)中有關使用權資產及租賃負債揭露的適當性。

## **管理階層與治理單位對個體財務報表之責任**

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則編製允當表達之個體財務報表，且維持與個體財務報表編製有關之必要內部控制，以確保個體財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製個體財務報表時，管理階層之責任亦包括評估柏文健康事業股份有限公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算柏文健康事業股份有限公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

柏文健康事業股份有限公司之治理單位(含審計委員會)負有監督財務報導流程之責任。

## **會計師查核個體財務報表之責任**

本會計師查核個體財務報表之目的，係對個體財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照一般公認審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出個體財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響個體財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照一般公認審計準則查核時，運用專業判斷並保持專業上之懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估個體財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對柏文健康事業股份有限公司內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。

4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使柏文健康事業股份有限公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒個體財務報表使用者注意個體財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致柏文健康事業股份有限公司不再具有繼續經營之能力。
5. 評估個體財務報表(包括相關附註)之整體表達、結構及內容，以及個體財務報表是否允當表達相關交易及事件。
6. 對於柏文健康事業股份有限公司組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對個體財務報表表示意見。本會計師負責集團查核案件之指導、監督及執行，並負責形成集團查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現(包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失)。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項(包括相關防護措施)。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對柏文健康事業股份有限公司民國 110 年度個體財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

安永聯合會計師事務所

主管機關核准辦理公開發行公司財務報告

查核簽證文號：金管證審字第 1010045851 號

金管證六字第 0950104133 號

李芳文  

會計師：

黃世杰  

中華民國 111 年 03 月 11 日

  
 柏文健康事業股份有限公司  
 個體資產負債表  
 民國110年12月31日及109年12月31日

單位：新台幣仟元

資 產			110年12月31日		109年12月31日	
代碼	會計項目	附註	金額	%	金額	%
	流動資產					
1100	現金及約當現金	(四)/(六)、1	\$770,332	10	\$624,873	9
1150	應收票據淨額	(四)	245	-	-	-
1170	應收帳款淨額	(四)/(六)、2	17,564	-	7,960	-
130x	存貨	(四)	13,507	-	6,167	-
1410	預付款項		12,251	-	13,332	-
1476	其他金融資產-流動	(四)/(六)、3/(八)	320,859	4	284,920	4
1479	其他流動資產	(七)	48,236	1	14,612	-
11xx	流動資產合計		1,182,994	15	951,864	13
	非流動資產					
1517	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-非流動	(四)/(六)、4/(十二)、8	25,962	-	25,962	-
1550	採用權益法之投資	(四)/(六)、5	12,737	-	24,480	-
1600	不動產、廠房及設備	(四)/(六)、6/(八)	3,088,674	38	2,808,854	40
1755	使用權資產	(四)/(六)、18	3,582,424	44	3,207,115	45
1780	無形資產	(四)/(六)、7	30,157	-	2,789	-
1840	遞延所得稅資產	(四)/(六)、22	56,930	1	11,605	-
1900	其他非流動資產	(四)/(六)、8	114,972	2	104,252	2
15xx	非流動資產合計		6,911,856	85	6,185,057	87
1xxx	資產總計		\$8,094,850	100	\$7,136,921	100

(請參閱個體財務報表附註)

董事長：



經理人：



會計主管：



柏文健康專業股份有限公司  
 個體資產負債表  
 民國110年12月31日及109年12月31日



單位：新台幣仟元

負債及權益			110年12月31日		109年12月31日	
代碼	會計項目	附註	金額	%	金額	%
	流動負債					
2130	合約負債	(四)/(六)、17	\$592,110	7	\$483,285	7
2150	應付票據		984	-	387	-
2170	應付帳款		476	-	838	-
2213	應付設備款		68,192	1	33,954	-
2219	其他應付款	(六)、9	290,446	4	293,370	4
2220	其他應付款-關係人	(七)	117	-	303	-
2230	本期所得稅負債	(四)/(六)、22	37,156	-	39,161	1
2281	租賃負債	(四)/(六)、18	446,567	5	388,932	5
2322	一年內到期長期借款	(四)/(六)、12/(八)	111,836	1	238,028	3
2399	其他流動負債		3,280	-	2,530	-
21xx	流動負債合計		1,551,164	18	1,480,788	20
	非流動負債					
2500	透過損益按公允價值衡量之金融負債-非流動	(四)/(六)、10/(十二)、8	2,463	-	-	-
2530	應付公司債	(四)/(六)、11	377,230	5	-	-
2540	長期借款	(四)/(六)、12/(八)	1,130,675	14	552,193	8
2550	負債準備-非流動	(四)/(六)、14	55,728	1	45,258	1
2581	租賃負債	(四)/(六)、18	3,320,304	41	2,934,970	41
2670	其他非流動負債		880	-	460	-
25xx	非流動負債合計		4,887,280	61	3,532,881	50
2xxx	負債總計		6,438,444	79	5,013,669	70
	權益	(四)/(六)、15&16				
31xx	權益					
3100	股本					
3110	普通股股本		774,703	10	737,343	10
3170	待註銷股本		(150)	-	(138)	-
	股本合計		774,553	10	737,205	10
3200	資本公積		796,465	10	775,971	11
3300	保留盈餘					
3310	法定盈餘公積		214,637	3	174,623	2
3320	特別盈餘公積		29,364	-	64,682	1
3350	(待彌補虧損)未分配盈餘		(142,189)	(2)	400,135	6
	保留盈餘合計		101,812	1	639,440	9
3400	其他權益		(13,623)	-	(29,364)	-
3500	庫藏股票		(2,801)	-	-	-
3xxx	權益總計		1,656,406	21	2,123,252	30
	負債及權益總計		\$8,094,850	100	\$7,136,921	100

(請參閱個體財務報表附註)

董事長：



經理人：



會計主管：



柏文健康事業股份有限公司  
個體綜合損益表  
民國110年及109年01月01日至12月31日

單位：新台幣仟元

代碼	會計項目	附註	110年度		109年度	
			金額	%	金額	%
4000	營業收入	(四)/(六)、17	\$2,512,311	100	\$3,544,413	100
5000	營業成本	(四)/(六)、13&16&18&19/(七)	(2,191,225)	(87)	(2,450,599)	(69)
5900	營業毛利		321,086	13	1,093,814	31
6000	營業費用	(四)/(六)、13&16&18&19(七)				
6100	推銷費用		(40,825)	(2)	(41,952)	(1)
6200	管理費用		(468,178)	(19)	(522,233)	(15)
	營業費用合計		(509,003)	(21)	(564,185)	(16)
6900	營業(損失)利益		(187,917)	(8)	529,629	15
7000	營業外收入及支出	(四)/(六)、5&20				
7100	利息收入		1,380	-	1,246	-
7010	其他收入		78,686	3	18,071	1
7020	其他利益及損失		(3,987)	-	(447)	-
7050	財務成本		(76,313)	(3)	(63,018)	(2)
7070	採用權益法認列之子公司損益之份額	(四)/(六)、5	(1,502)	-	11,379	-
	營業外收入及支出合計		(1,736)	(0)	(32,769)	(1)
7900	稅前淨(損)利		(189,653)	(8)	496,860	14
7950	所得稅利益(費用)	(四)/(六)、22	47,330	2	(95,815)	(3)
8000	繼續營業單位本期淨(損)利		(142,323)	(7)	401,045	11
8200	本期淨(損)利		(142,323)	(7)	401,045	11
8300	其他綜合損益					
8310	不重分類至損益之項目					
8316	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價(損失)	(六)、21	-	-	(299)	-
	本期其他綜合損益(稅後淨額)		-	-	(299)	-
8500	本期綜合損益總額		\$(142,323)	(7)	\$400,746	11
	每股(虧損)盈餘(元)	(六)、23				
9750	基本每股盈餘		\$(1.91)		\$5.40	
9850	稀釋每股盈餘		\$(1.91)		\$5.24	

(請詳個體財務報表附註)

董事長：



經理人：



會計主管：



柏文健康事業股份有限公司  
個體權益變動表  
民國110年及109年01月01日至12月31日

單位：新台幣仟元

項目	歸屬於母公司業主之權益									其他權益項目		庫藏股票	總計
	股本	債券換股權利證書	預收股本	待註銷股本	資本公積	法定盈餘公積	特別盈餘公積	未分配盈餘	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現(損)益	員工未賺得酬勞			
代碼	3110	3130	3140	3190	3200	3310	3320	3350	3420	3490	3500	31XX	
A1 民國109年01月01日餘額	\$698,356	\$2,575	\$125	\$(91)	\$761,071	\$127,610	\$54,367	\$470,441	\$(8,403)	\$(56,279)	\$-	\$2,049,772	
108年度盈餘指撥及分配：													
B1 提列法定盈餘公積	-	-	-	-	-	47,013	-	(47,013)	-	-	-	-	
B3 提列特別盈餘公積	-	-	-	-	-	-	\$10,315	(10,315)	-	-	-	-	
B5 普通股現金股利	-	-	-	-	-	-	-	(377,981)	-	-	-	(377,981)	
B9 普通股股票股利	35,132	-	-	-	-	-	-	(35,132)	-	-	-	-	
其他資本公積變動													
C5 因發行可轉換公司債認列權益組成項目-認股權而產生者	-	-	-	-	(856)	-	-	-	-	-	-	(856)	
D1 109年度淨利	-	-	-	-	-	-	-	401,045	-	-	-	401,045	
D3 109年度其他綜合損益	-	-	-	-	-	-	-	-	(299)	-	-	(299)	
D5 本期綜合損益總額	-	-	-	-	-	-	-	401,045	(299)	-	-	400,746	
I1 可轉換公司債轉換	-	1,592	-	-	16,336	-	-	-	-	-	-	17,928	
I3 債券換股權利證書轉換	4,167	(4,167)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
N1 股份基礎給付交易	(312)	-	(125)	(47)	(580)	-	-	209	-	34,498	-	33,643	
Q1 處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具	-	-	-	-	-	-	-	(1,119)	1,119	-	-	-	
Z1 民國109年12月31日餘額	\$737,343	\$-	\$-	\$(138)	\$775,971	\$174,623	\$64,682	\$400,135	\$(7,583)	\$(21,781)	\$-	\$2,123,252	
A1 民國110年01月01日餘額	\$737,343	\$-	\$-	\$(138)	\$775,971	\$174,623	\$64,682	\$400,135	\$(7,583)	\$(21,781)	\$-	\$2,123,252	
109年度盈餘指撥及分配：													
B1 提列法定盈餘公積	-	-	-	-	-	40,014	-	(40,014)	-	-	-	-	
B5 普通股現金股利	-	-	-	-	-	-	-	(358,579)	-	-	-	(358,579)	
B9 普通股股票股利	36,860	-	-	-	-	-	-	(36,860)	-	-	-	-	
B17 特別盈餘公積迴轉	-	-	-	-	-	-	(35,318)	35,318	-	-	-	-	
其他資本公積變動													
C5 因發行可轉換公司債認列權益組成項目-認股權而產生者	-	-	-	-	11,551	-	-	-	-	-	-	11,551	
D1 110年度淨利	-	-	-	-	-	-	-	(142,323)	-	-	-	(142,323)	
D5 本期綜合損益總額	-	-	-	-	-	-	-	(142,323)	-	-	-	(142,323)	
I1 可轉換公司債轉換	-	-	-	-	9,183	-	-	-	-	-	-	9,183	
I3 債券換股權利證書轉換	688	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	688	
L1 庫藏股買回	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,801)	(2,801)	
N1 股份基礎給付交易	(188)	-	-	(12)	(240)	-	-	134	-	15,741	-	15,435	
Z1 民國110年12月31日餘額	\$774,703	\$-	\$-	\$(150)	\$796,465	\$214,637	\$29,364	\$(142,180)	\$(7,583)	\$(6,040)	\$(2,801)	\$1,656,406	

(請詳閱財務報表附註)

董事長：



經理人：



會計主管：



柏文健康事業股份有限公司  
個體現金流量表

民國110年及109年01月01日至12月31日

單位：新台幣仟元

代碼	項 目	110年度	109年度
		金額	金額
AAAA	營業活動之現金流量：		
A10000	本期稅前淨(損)利	\$(189,653)	\$496,860
A20000	調整項目：		
A20010	收益費損項目：		
A20100	折舊費用	871,873	814,038
A20200	攤銷費用	1,637	411
A20400	透過損益按公允價值衡量金融資產及負債之淨(利益)	(87)	(1)
A20900	利息費用	76,313	63,018
A21200	利息收入	(1,380)	(1,246)
A21900	股份基礎給付酬勞成本	15,741	34,498
A22400	採用權益法認列之子公司損失(利益)之份額	1,502	(11,379)
A22500	處分及報廢不動產、廠房及設備(利益)	(69)	(81)
A22600	不動產、廠房及設備轉列費用數	6	200
A29900	其他項目	(13,939)	(3,006)
A30000	與營業活動相關之資產/負債變動數：		
A31130	應收票據(增加)減少	(245)	4
A31150	應收帳款(增加)減少	(9,604)	2,125
A31200	存貨(增加)	(7,340)	(1,053)
A31230	預付款項減少(增加)	1,081	(3,269)
A31240	其他流動資產(增加)減少	(33,583)	13,936
A31250	其他金融資產(增加)	(35,939)	(39,901)
A32125	合約負債增加	108,825	72,817
A32130	應付票據增加(減少)	597	(15)
A32150	應付帳款(減少)	(362)	(537)
A32180	其他應付款(減少)增加	(8,104)	27,713
A32190	其他應付款-關係人(減少)增加	(186)	158
A32230	其他流動負債增加(減少)	750	(282)
A33000	營運產生之現金流入	777,834	1,465,008
A33100	收取之利息	1,380	1,246
A33200	收取之股利	10,241	8,990
A33500	支付之所得稅	(41)	(124,872)
AAAA	營業活動之淨現金流入	789,414	1,350,372
BBBB	投資活動之現金流量：		
B00020	處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	-	1,596
B02700	取得不動產、廠房及設備	(720,473)	(675,933)
B02800	處分不動產、廠房及設備	132	95
B04500	取得無形資產	(11,223)	(1,361)
B06700	其他非流動資產增加	(10,720)	(24,932)
BBBB	投資活動之淨現金流(出)	(742,284)	(700,535)
CCCC	籌資活動之現金流量：		
C01200	發行公司債	400,000	-
C01600	舉借長期借款	712,307	194,630
C01700	償還長期借款	(260,017)	(42,012)
C04020	租賃本金償還	(383,311)	(368,963)
C04300	其他非流動負債增加	420	90
C04500	發放現金股利	(358,579)	(377,981)
C04900	庫藏股票買回成本	(2,801)	-
C05600	支付之利息	(9,384)	(7,875)
C09900	其他籌資活動	(306)	(855)
CCCC	籌資活動之淨現金流入(出)	98,329	(602,966)
EEEE	本期現金及約當現金增加數	145,459	46,871
E00100	期初現金及約當現金餘額	624,873	578,002
E00200	期末現金及約當現金餘額	\$770,332	\$624,873

(請詳個體財務報表附註)

董事長：



經理人：



會計主管：



柏文健康事業股份有限公司

個體財務報表附註

民國110年01月01日至12月31日

及民國109年01月01日至12月31日

(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

(一)公司沿革

柏文健康事業股份有限公司(以下簡稱本公司)於民國94年10月04日設立，主要營業項目為從事會員制連鎖運動健身中心、休閒運動場館之經營及其他運動服務等業務。本公司股票自民國105年03月10日起於財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心(以下簡稱櫃買中心)上櫃掛牌買賣，並自民國108年03月15日起改於臺灣證券交易所股份有限公司(以下簡稱證券交易所)掛牌買賣。註冊地及主要總管理處位於高雄市左營區博愛四路238號。

(二)通過財務報告之日期及程序

本公司民國110年度及109年度之個體財務報告業經董事會於民國111年03月11日通過發布。

(三)新發布及修訂準則及解釋之適用

1. 首次適用國際財務報導準則而產生之會計政策變動

本公司已採用金融監督管理委員會(以下簡稱金管會)已認可且自民國110年01月01日以後開始之會計年度適用之國際財務報導準則、國際會計準則、國際財務報導解釋或解釋公告，除下述新準則及修正之性質及影響說明外，其餘首次適用對本公司並無重大影響：

本公司選擇提前自民國110年01月01日以後開始之會計年度適用金管會已認可之國際財務報導準則第16號「新型冠狀病毒肺炎相關租金減讓」修正，並依該修訂準則之過渡規定處理。對符合新型冠狀病毒肺炎大流行之直接結果而發生之相關租金減讓選擇不評估其是否係租賃修改，而將該租金減讓以租賃給付變動處理。依照該修正之與承租人相關之附註揭露請詳附註(六)。

2. 本公司尚未採用下列國際會計準則理事會已發布且金管會已認可之新發布、修訂及修正準則或解釋：

項次	新發布/修正/修訂準則及解釋	國際會計準則理事會發布之生效日
1	對國際財務報導準則有限度範圍修正，包括對國際財務報導準則第3號、國際會計準則第16號及國際會計準則第37號之修正，以及年度改善	民國111年01月01日

(1)對國際財務報導準則有限度範圍修正，包括對國際財務報導準則第3號、國際會計準則第16號及國際會計準則第37號之修正，以及年度改善

A. 更新對觀念架構之索引(國際財務報導準則第3號之修正)

此修正係藉由取代對財務報導之觀念架構的舊版索引，以2018年3月發布之最新版本索引更新國際財務報導準則第3號。另新增一項認列原則之例外，以避免因負債及或有負債產生可能的「第2日」利得或損失。此外，釐清針對不受取代架構索引影響之或有資產之既有指引。

柏文健康事業股份有限公司個體財務報表附註(續)  
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

B. 不動產、廠房及設備：達到預定使用狀態前之價款(國際會計準則第16號之修正)

此修正係就企業針對其於資產達到預定使用狀態時出售所生產之項目，禁止企業自不動產、廠房及設備之成本減除出售之價款；反之，企業將此等銷售價款及其相關成本認列於損益。

C. 虧損性合約—履行合約之成本(國際會計準則第37號之修正)

此修正釐清企業於評估合約是否係屬虧損性時，應予計入之成本。

D. 2018-2020年國際財務報導準則之改善

國際財務報導準則第1號之修正

此修正簡化子公司於母公司之後成為首次適用者時，關於適用國際財務報導準則第1號之累積換算調整數衡量。

國際財務報導準則第9號「金融工具」之修正

此修正釐清當企業評估金融負債之新合約條款或修改後條款是否與原始金融負債具有重大差異時所包括之費用。

國際財務報導準則第16號「租賃」釋例之修正

此係對釋例13承租人之權益改良相關之租賃誘因進行修正。

國際會計準則第41號之修正

此修正移除衡量公允價值時現金流量不計入稅捐之規定，以使國際會計準則第41號之公允價值衡量之規定與其他國際財務報導準則之相關規定一致。

以上為國際會計準則理事會已發布，金管會已認可且自民國111年1月1日以後開始之會計年度適用之新發布、修訂及修正之準則或解釋，本公司評估以上自民國111年01月01日以後開始之會計年度適用之修正，對本公司並無重大影響。

3. 截至財務報告通過發布日為止，本公司未採用下列國際會計準則理事會已發布但金管會尚未認可之新發布、修訂及修正準則或解釋：

項次	新發布/修正/修訂準則及解釋	國際會計準則理事會發布之生效日
1	國際財務報導準則第10號「合併財務報表」及國際會計準則第28號「投資關聯企業及合資」之修正—投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入	待國際會計準則理事會決定
2	國際財務報導準則第17號「保險合約」	民國112年01月01日
3	負債分類為流動或非流動(國際會計準則第1號之修正)	民國112年01月01日
4	揭露倡議—會計政策(國際會計準則第1號之修正)	民國112年01月01日
5	會計估計之定義(國際會計準則第8號之修正)	民國112年01月01日
6	與單一交易所產生之資產及負債有關之遞延所得稅(國際會計準則第12號之修正)	民國112年01月01日

柏文健康事業股份有限公司個體財務報表附註(續)  
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

本公司未來期間採用上述業經國際會計準則理事會發布但尚未經金管會認可之準則或解釋，對本公司之財務報表具潛在影響之項目如下：

(1) 國際財務報導準則第 10 號「合併財務報表」及國際會計準則第 28 號「投資關聯企業及合資」之修正—投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入

此計畫係為處理國際財務報導準則第 10 號「合併財務報表」與國際會計準則第 28 號「投資關聯企業及合資」間，有關以子公司作價投資關聯企業或合資而喪失控制之不一致。國際會計準則第 28 號規定投入非貨幣性資產以交換關聯企業或合資之權益時，應依順流交易之處理方式銷除所產生利益或損失之份額；國際財務報導準則第 10 號則規定應認列喪失對子公司之控制時之全數利益或損失。此修正限制國際會計準則第 28 號之前述規定，當構成國際財務報導準則第 3 號所定義為業務之資產出售或投入時，其所產生之利益或損失應全數認列。

此修正亦修改國際財務報導準則第 10 號使得投資者與其關聯企業或合資間，當出售或投入不構成國際財務報導準則第 3 號所定義業務之子公司時，其產生之利益或損失，僅就非屬投資者所享有份額之範圍認列。

(2) 國際財務報導準則第 17 號「保險合約」

此準則提供保險合約全面性之模型，含括所有會計相關部分(認列、衡量、表達及揭露原則)，準則之核心為一般模型，於此模型下，原始認列以履約現金流量及合約服務邊際兩者之合計數衡量保險合約群組；於每一報導期間結束日之帳面金額為剩餘保障負債及已發生理賠負債兩者之總和。

除一般模型外，並提供具直接參與特性合約之特定適用方法(變動收費法)；及短期合約之簡化法(保費分攤法)。

此準則於民國 106 年 5 月發布後，另於民國 109 年 6 月發布修正，此修正除於過渡條款中將生效日延後 2 年(亦即由原先民國 110 年 1 月 1 日延後至民國 112 年 1 月 1 日)並提供額外豁免外，並藉由簡化部分規定而降低採用此準則成本，以及修改部分規定使部分情況更易於解釋。此準則之生效將取代過渡準則(亦即國際財務報導準則第 4 號「保險合約」)

(3) 負債分類為流動或非流動(國際會計準則第 1 號之修正)

此係針對會計準則第 1 號「財務報表之表達」第 69 段至 76 段中負債分類為流動或非流動進行修正。揭露倡議—會計政策(國際會計準則第 1 號之修正)

(4) 揭露倡議—會計政策(國際會計準則第 1 號之修正)

此修正係改善會計政策之揭露，以提供投資者及其他財務報表主要使用者更有用之資訊。

(5) 會計估計之定義(國際會計準則第 8 號之修正)

此修正直接定義會計估計，並對會計準則第 8 號「會計政策、會計估計變動及錯誤」進行其他修正，以協助企業區分會計政策變動與會計估計變動。

柏文健康事業股份有限公司個體財務報表附註(續)  
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

(6) 與單一交易所產生之資產及負債有關之遞延所得稅(國際會計準則第12號之修正)

此修正係限縮國際會計準則第12號「所得稅」第15及24段中有關遞延所得稅認列豁免之範圍，使該豁免不適用於原始認列時產生相同金額之應課稅及可減除暫時性差異之交易。

本公司現正評估上述之新發布、修訂及修正之準則或解釋對財務狀況與財務績效之潛在影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

(四) 重大會計政策之彙總說明

1. 遵循聲明

本公司民國110年度及109年度之個體財務報告係依據證券發行人財務報告編製準則編製。

2. 編製基礎

本公司依據證券發行人財務報告編製準則編製個體財務報告。依據證券發行人財務報告編製準則第21條規定，個體財務報告當期損益及其他綜合損益與合併基礎編製之財務報告中當期損益及其他綜合損益歸屬於母公司業主之分攤數相同，且個體財務報告業主權益與合併基礎編製之財務報告中歸屬於母公司業主之權益相同。因此，投資子公司於個體財務報告係以「採用權益法之投資」表達，並作必要之評價調整。

個體財務報表除以公允價值衡量之金融工具外，係以歷史成本為編製基礎。除另行註明者外，個體財務報表均以新台幣仟元為單位。

3. 資產與負債區分流動與非流動之分類標準

有下列情況之一者，分類為流動資產，非屬流動資產，則分類為非流動資產：

- (1) 預期於正常營業週期中實現該資產，或意圖將其出售或消耗。
- (2) 主要為交易目的而持有該資產。
- (3) 預期於報導期間後十二個月內實現該資產。
- (4) 現金或約當現金，但於報導期間後至少十二個月將該資產交換或用以清償負債受到限制者除外。

有下列情況之一者，分類為流動負債，非屬流動負債，則分類為非流動負債：

- (1) 預期於其正常營業週期中清償該負債。
- (2) 主要為交易目的而持有該負債。
- (3) 預期於報導期間後十二個月內到期清償該負債。
- (4) 不能無條件將清償期限遞延至報導期間後至少十二個月之負債。負債之條款，可能依交易對方之選擇，以發行權益工具而導致其清償者，並不影響其分類。

柏文健康事業股份有限公司個體財務報表附註(續)  
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

#### 4. 現金及約當現金

現金及約當現金係庫存現金、活期存款及可隨時轉換成定額現金且價值變動風險甚小之短期並具高度流動性之投資。

#### 5. 金融工具

金融資產與金融負債於本公司成為該金融工具合約條款之一方時認列。

符合國際財務報導準則第9號「金融工具」適用範圍之金融資產與金融負債，於原始認列時，係依公允價值衡量，直接可歸屬於金融資產與金融負債(除分類為透過損益按公允價值衡量之金融資產及金融負債外)取得或發行之交易成本，係從該金融資產及金融負債之公允價值加計或減除。

##### (1) 金融資產之認列與衡量

本公司所有慣例交易金融資產之認列與除列，採交易日會計處理。

本公司以下列兩項為基礎將金融資產分類為後續按攤銷後成本衡量、透過其他綜合損益按公允價值衡量或透過損益按公允價值衡量之金融資產：

- A. 管理金融資產之經營模式
- B. 金融資產之合約現金流量特性

##### 按攤銷後成本衡量之金融資產

同時符合下列兩條件之金融資產，按攤銷後成本衡量，並以應收票據、應收帳款、按攤銷後成本衡量之金融資產及其他應收款等項目列報於資產負債表：

- A. 管理金融資產之經營模式：持有金融資產以收取合約現金流量
- B. 金融資產之合約現金流量特性：現金流量完全為支付本金及流通在外本金金額之利息

此等金融資產(不包括涉及避險關係者)後續以攤銷後成本【原始認列時衡量之金額，減除已償付之本金，加計或減除該原始金額與到期金額間差額之累積攤銷數(使用有效利息法)，並調整備抵損失】衡量。於除列、透過攤銷程序或認列減損利益或損失時，將其利益或損失認列於損益。

以有效利息法(以有效利率乘以金融資產總帳面金額)或下列情況計算之利息，則認列於損益：

- A. 如屬購入或創始之信用減損金融資產，以信用調整後有效利率乘以金融資產攤銷後成本
- B. 非屬前者，惟後續變成信用減損者，以有效利率乘以金融資產攤銷後成本

柏文健康事業股份有限公司個體財務報表附註(續)  
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

同時符合下列兩條件之金融資產，按透過其他綜合損益按公允價值衡量，並以透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產列報於資產負債表：

- A. 管理金融資產之經營模式：收取合約現金流量及出售金融資產
- B. 金融資產之合約現金流量特性：現金流量完全為支付本金及流通在外本金金額之利息

此類金融資產相關損益之認列說明如下：

- A. 除列或重分類前，除減損利益或損失與外幣兌換損益認列於損益外，其利益或損失係認列於其他綜合損益
- B. 除列時，先前認列於其他綜合損益之累積利益或損失係自權益重分類至損益作為重分類調整
- C. 以有效利息法(以有效利率乘以金融資產總帳面金額)或下列情況計算之利息，則認列於損益：
  - (a) 如屬購入或創始之信用減損金融資產，以信用調整後有效利率乘以金融資產攤銷後成本
  - (b) 非屬前者，惟續後變成信用減損者，以有效利率乘以金融資產攤銷後成本

此外，對於屬國際財務報導準則第9號適用範圍之權益工具，且該權益工具既非持有供交易，亦非適用國際財務報導準則第3號之企業合併中之收購者所認列之或有對價，於原始認列時，選擇(不可撤銷)將其後續公允價值變動列報於其他綜合損益。列報於其他綜合損益中之金額後續不得移轉至損益(處分該等權益工具時，將列入其他權益項目之累積金額，直接轉入保留盈餘)，並以透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產列報於資產負債表。投資之股利則認列於損益，除非該股利明顯代表部分投資成本之回收。

透過損益按公允價值衡量之金融資產

除前述符合特定條件而按攤銷後成本衡量或透過其他綜合損益按公允價值衡量外，金融資產均採透過損益按公允價值衡量，並以透過損益按公允價值衡量之金融資產列報於資產負債表。

此類金融資產以公允價值衡量，其再衡量產生之利益或損失認列為損益，該認列為損益之利益或損失包含該金融資產所收取之任何股利或利息。

(2) 金融資產減損

本公司對透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資及按攤銷後成本衡量之金融資產，係以預期信用損失認列並衡量備抵損失。透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資係將備抵損失認列於其他綜合損益，且不減少該投資之帳面金額。

柏文健康事業股份有限公司個體財務報表附註(續)  
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

本公司以反映下列各項之方式衡量預期信用損失：

- A. 藉由評估各可能結果而決定之不偏且以機率加權之金額
- B. 貨幣時間價值
- C. 與過去事項、現時狀況及未來經濟狀況預測有關之合理且可佐證之資訊(於資產負債表日無須過度成本或投入即可取得者)

衡量備抵損失之方法說明如下：

- A. 按12個月預期信用損失金額衡量：包括金融資產自原始認列後信用風險未顯著增加，或於資產負債表日判定為信用風險低者。此外，亦包括前一報導期間按存續期間預期信用損失金額衡量備抵損失，但於本期資產負債表日不再符合自原始認列後信用風險已顯著增加之條件者。
- B. 存續期間預期信用損失金額衡量：包括金融資產自原始認列後信用風險已顯著增加，或屬購入或創始之信用減損金融資產。
- C. 對於屬國際財務報導準則第15號範圍內之交易所產生之應收帳款或合約資產，本公司採用存續期間預期信用損失金額衡量備抵損失。
- D. 對於屬國際財務報導準則第16號範圍內之交易所產生之應收租賃款，本公司採用存續期間預期信用損失金額衡量備抵損失。

本公司於每一資產負債表日，以比較金融工具於資產負債表日與原始認列日之違約風險之變動，評估金融工具於原始認列後之信用風險是否已顯著增加。另與信用風險相關資訊請詳附註(十二)。

### (3) 金融資產除列

本公司持有之金融資產於符合下列情況之一時除列：

- A. 來自金融資產現金流量之合約權利終止。
- B. 已移轉金融資產且將該資產所有權之幾乎所有風險及報酬移轉予他人。
- C. 既未移轉亦未保留資產所有權之幾乎所有風險及報酬，但已移轉對資產之控制。

一金融資產整體除列時，其帳面金額與已收取或可收取對價加計認列於其他綜合損益之任何累計利益或損失總和間之差額係認列於損益。

### (4) 金融負債及權益工具

#### 負債或權益之分類

本公司發行之負債及權益工具係依據合約協議之實質與金融負債及權益工具之定義分類為金融負債或權益。

#### 權益工具

權益工具係指表彰本公司於資產減除所有負債後剩餘權益之任何合約，本公司發行之權益工具係以取得之價款扣除直接發行成本後之金額認列。

柏文健康事業股份有限公司個體財務報表附註(續)  
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

複合工具

本公司對所發行之可轉換公司債依其合約條款確認金融負債及權益組成要素。另對所發行之轉換公司債，係於區分權益要素前評估嵌入之買、賣權之經濟特性及風險是否與主債務商品緊密關聯。

不涉及衍生工具之負債部分，其公允價值使用性質相當且不具轉換特性債券之市場利率評估，於轉換或贖回清償前，此部分金額分類為以攤銷後成本衡量之金融負債；至於其他與主契約經濟特性風險不緊密關聯之嵌入式衍生工具部分(例如嵌入之買回權及贖回權經確認其執行價格無法幾乎等於債務商品於每一執行日之攤銷後成本)，除屬權益組成要素外，分類為負債組成要素，並於後續期間以透過損益按公允價值衡量；權益要素之金額則以轉換公司債公允價值減除負債組成部分決定之，其帳面金額於後續之會計期間不予重新衡量。若所發行之轉換公司債不具權益要素，則依國際財務報導準則第9號混合工具之方式處理。

交易成本依照原始認列可轉換公司債分攤予負債及權益組成部分之比例，分攤至負債及權益組成部分。

轉換公司債持有人於該轉換公司債到期前要求行使轉換權利時，先將負債組成要素之帳面金額調整至轉換當時應有之帳面金額，作為發行普通股之入帳基礎。

金融負債

符合國際財務報導準則第9號適用範圍之金融負債於原始認列時，分類為透過損益按公允價值衡量之金融負債或以攤銷後成本衡量之金融負債。

透過損益按公允價值衡量之金融負債

透過損益按公允價值衡量之金融負債，包括持有供交易之金融負債及指定透過損益按公允價值衡量之金融負債。

當符合下列條件之一，分類為持有供交易：

- A. 其取得之主要目的為短期內出售；
- B. 於原始認列時即屬合併管理之可辨認金融工具組合之一部分，且有近期該組合為短期獲利之操作型態之證據；或
- C. 屬衍生工具(財務保證合約或被指定且有效之避險工具之衍生工具除外)。

對於包含一個或多個嵌入式衍生工具之合約，可指定整體混合(結合)合約為透過損益按公允價值衡量之金融負債；當符合下列因素之一而可提供更攸關之資訊時，於原始認列時指定為透過損益按公允價值衡量：

- A. 該指定可消除或重大減少衡量或認列不一致；或
- B. 一組金融負債或一組金融資產及金融負債，依書面之風險管理或投資策略，以公允價值基礎管理並評估其績效，且合併公司內部提供予管理階層之該投資組合資訊，亦以公允價值為基礎。

柏文健康事業股份有限公司個體財務報表附註(續)  
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

此類金融負債再衡量產生之利益或損失認列為損益，該認列為損益之利益或損失包含該金融負債所支付之任何利息。

以攤銷後成本衡量之金融負債

以攤銷後成本衡量之金融負債包括應付款項及借款等，於原始認列後，續後以有效利率法衡量。當金融負債除列及透過有效利率法攤提時，將其相關損益及攤銷數認列於損益。

攤銷後成本之計算考量取得時之折價或溢價及交易成本。

金融負債之除列

當金融負債之義務解除、取消或失效時，則除列該金融負債。

當本公司與債權人間就具重大差異條款之債務工具進行交換，或對現有金融負債之全部或部分條款作重大修改(不論是否因財務困難)，以除列原始負債並認列新負債之方式處理，除列金融負債時，將其帳面金額與所支付或應支付對價總額(包括移轉之非現金資產或承擔之負債)間之差額認列於損益。

(5) 金融資產及負債之互抵

金融資產及金融負債僅於已認列金額目前具互抵之法律行使權利且有意圖以淨額交割或同時變現資產及清償負債時，方能予以互抵並以淨額列示於資產負債表。

6. 衍生工具

本公司所持有或發行之衍生工具係用以規避匯率風險及利率風險，其中屬指定且為有效避險者，於資產負債表列報為避險之金融資產或負債；其餘非屬指定且為有效避險者，則於資產負債表列報為透過損益按公允價值衡量之金融資產或金融負債。

衍生工具之原始認列係以衍生工具合約簽訂日之公允價值衡量，並於續後採公允價值衡量。當衍生工具之公允價值為正數時，為金融資產；公允價值為負數時，則為金融負債。衍生工具公允價值變動直接認列於損益，惟涉及避險且屬有效部分者，則依避險類型認列於損益或權益項下。

主契約為非金融資產或金融負債者，當嵌入於主契約之衍生工具，其經濟特性及風險與主契約並非緊密關聯，且主契約非屬透過損益按公允價值衡量時，該嵌入式衍生工具應視為獨立之衍生工具處理。

7. 公允價值衡量

公允價值係指於衡量日，市場參與者間在有秩序之交易中出售某一資產所能收取或移轉某一負債所需支付之價格。公允價值衡量假設該出售資產或移轉負債之交易發生於下列市場之一：

柏文健康事業股份有限公司個體財務報表附註(續)  
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

- (1)該資產或負債之主要市場，或
- (2)若無主要市場，該資產或負債之最有利市場

主要或最有利市場必須是公司所能進入以進行交易者。  
資產或負債之公允價值衡量係使用市場參與者於定價資產或負債時會使用之假設，其假設該等市場參與者依其經濟最佳利益為之。

非金融資產之公允價值衡量考量市場參與者藉由將該資產用於其最高及最佳使用或藉由將該資產出售予會將該資產用於其最高及最佳使用之另一市場參與者，以產生經濟效益之能力。

本公司採用在相關情況下適合且有足夠資料可得之評價技術以衡量公允價值，並最大化攸關可觀察輸入值之使用且最小化不可觀察輸入值之使用。

## 8. 存貨

存貨按逐項比較之成本與淨變現價值孰低法評價。

成本指為使存貨達到可供銷售或可供生產狀態及地點所產生之成本：  
商品—以實際進貨成本，採先進先出法。

淨變現價值指在正常情況下，估計售價減除至完工尚須投入之成本及銷售費用後之餘額。

勞務提供係依據國際財務報導準則第 15 號之規定處理，非屬存貨範圍。

## 9. 採用權益法之投資

### 投資子公司

子公司係指本公司具有控制力之個體。

於權益法下，投資子公司原始依成本認列，取得日後其帳面金額則隨本公司認列所享有之子公司損益及其他綜合損益份額而增減。本公司所享有之子公司損益份額及其他綜合損益份額認列於本公司之損益及其他綜合損益。收取子公司之利潤分配，則減少對其之帳面金額。

本公司與子公司之順流交易未實現損益於個體財務報告予以銷除。本公司與子公司之逆流及側流交易所產生之損益，僅在與本公司對子公司權益無關之範圍內，認列於個體財務報告。

子公司之財務報表係就與本公司相同之報導期間編製，必要時並進行調整以使其會計政策與本公司之會計政策一致。

當子公司之權益變動並非因損益及其他綜合損益項目而發生且不影響本公司對其持股比例時，本公司係按持股比例認列相關所有權權益變動。當本公司對子公司所有權權益之變動未導致喪失控制者，係作為權益交易處理。投資帳面金額與所支付或收取對價之公允價值間之差額，係直接認列為權益。

柏文健康事業股份有限公司個體財務報表附註(續)

(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

當本公司喪失對子公司之控制力時，即停止採用權益法。以公允價值衡量並認列所保留之投資部分，該投資子公司之帳面金額與所保留投資之公允價值加計處分所得價款間之差額，則認列為損益。當投資之子公司轉變為合資，或合資轉變為子公司，本公司繼續以權益法處理而不重新衡量原持有之權益。

本公司於每一報導期間結束日確定是否有客觀證據顯示對子公司之投資發生減損。子公司之可回收金額與帳面價值間之差額，認列減損損失，列於綜合損益表中，並調整帳面金額。

本公司對子公司之投資係依據證券發行人財務報告編製準則第21條之規定，以「採用權益法之投資」表達並作必要之評價調整，以使個體財務報告當期損益及其他綜合損益與合併基礎編製之財務報告中當期損益及其他綜合損益歸屬於母公司業主之分攤數相同，且個體財務報告業主權益與合併基礎編製之財務報告中歸屬於母公司業主之權益相同。此等調整主要係考量投資子公司於合併財務報表依據國際財務報導準則第10號「合併財務報表」之處理及不同報導個體層級適用國際財務報導準則之差異，並借記或貸記「採用權益法之投資」、「採用權益法之子公司、關聯企業及合資損益份額」或「採用權益法之子公司、關聯企業及合資其他綜合損益份額」等項目。

#### 10. 不動產、廠房及設備

不動產、廠房及設備係以取得成本為認列基礎，並減除累計折舊及累計減損後列示，前述成本包含不動產、廠房及設備之拆卸、移除及復原其所在地點之成本及因未完工程所產生之必要利息支出。不動產、廠房及設備之各項組成若屬重大，則單獨提列折舊。當不動產、廠房及設備之重大組成項目須被定期重置，本公司將該項目視為個別資產並以特定耐用年限及折舊方法分別認列。該等被重置部分之帳面金額，則依國際會計準則第16號「不動產、廠房及設備」之除列規定予以除列。重大檢修成本若符合認列條件，係視為替換成本而認列為廠房及設備帳面金額之一部分，其他修理及維護支出則認列至損益。

折舊係以直線法按下列資產之估計耐用年限計提：

資產類別	耐用年限
房屋及建築	7~60年
營業器具	3~16年
租賃改良	3~15年
其他設備	3~12年

不動產、廠房及設備之項目或任一重要組成部分於原始認列後，若予處分或預期未來不會因使用或處分而有經濟效益之流入，則予以除列並認列損益。

不動產、廠房及設備之殘值、耐用年限及折舊方法係於每一會計年度終了時評估，若預期值與先前之估計不同時，該變動視為會計估計變動。

#### 11. 租賃

本公司就合約成立日評估該合約是否係屬(或包含)租賃。若合約轉讓對已辨認資產之使用之控制權一段時間以換得對價，該合約係屬(或包含)租賃。為評估合約是否轉讓對已辨認資產之使用之控制權一段時間，本公司評估在整個使用期間是否具有下列兩者：

- (1)取得來自使用已辨認資產之幾乎所有經濟效益之權利；及
- (2)主導已辨認資產之使用之權利。

柏文健康事業股份有限公司個體財務報表附註(續)  
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

對於合約係屬(或包含)租賃者，本公司將合約中每一租賃組成部分作為單獨租賃，並與合約中之非租賃組成部分分別處理。對於合約包含一項租賃組成部分以及一項或多項之額外租賃或非租賃組成部分者，本公司以每一租賃組成部分之相對單獨價格及非租賃組成部分之彙總單獨價格為基礎，將合約中之對價分攤至該租賃組成部分。租賃及非租賃組成部分之相對單獨價格，以出租人(或類似供應者)分別對該組成部分(或類似組成部分)收取之價格為基礎決定。若可觀察之單獨價格並非隨時可得，本公司最大化可觀察資訊之使用以估計該單獨價格。

#### 公司為承租人

除符合並選擇短期租賃或低價值標的資產之租賃外，當本公司係租賃合約之承租人時，對所有租賃認列使用權資產及租賃負債。

本公司於開始日，按於該日尚未支付之租賃給付之現值衡量租賃負債。若租賃隱含利率容易確定，租賃給付使用該利率折現。若該利率並非容易確定，使用承租人增額借款利率。於開始日，計入租賃負債之租賃給付，包括與租賃期間內之標的資產使用權有關且於該日尚未支付之下列給付：

- (1) 固定給付(包括實質固定給付)，減除可收取之任何租賃誘因；
- (2) 取決於某項指數或費率之變動租賃給付(採用開始日之指數或費率原始衡量)；
- (3) 殘值保證下承租人預期支付之金額；
- (4) 購買選擇權之行使價格，若本公司可合理確定將行使該選擇權；及
- (5) 租賃終止所須支付之罰款，若租賃期間反映承租人將行使租賃終止之選擇權。

開始日後，本公司按攤銷後成本基礎衡量租賃負債，以有效利率法增加租賃負債帳面金額，反映租賃負債之利息；租賃給付之支付減少租賃負債帳面金額。

本公司於開始日，按成本衡量使用權資產，使用權資產之成本包含：

- (1) 租賃負債之原始衡量金額；
- (2) 於開始日或之前支付之任何租賃給付，減除收取之任何租賃誘因；
- (3) 承租人發生之任何原始直接成本；及
- (4) 承租人拆卸、移除標的資產及復原其所在地點，或將標的資產復原至租賃之條款及條件中所要求之狀態之估計成本。

使用權資產後續衡量以成本減除累計折舊及累計減損損失後列示，亦即適用成本模式衡量使用權資產。

若租賃期間屆滿時標的資產所有權移轉予本公司，或若使用權資產之成本反映本公司將行使購買選擇權，則自開始日起至標的資產耐用年限屆滿時，對使用權資產提列折舊。否則，本公司自開始日起至使用權資產之耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者，對使用權資產提列折舊。

本公司適用國際會計準則第 36 號「資產減損」判定使用權資產是否發生減損並處理任何已辨認之減損損失。

除符合並選擇短期租賃或低價值標的資產之租賃外，本公司於資產負債表列報使用權資產及租賃負債，並於綜合損益表分別列報與租賃相關之折舊費用及利息費用。

柏文健康事業股份有限公司個體財務報表附註(續)  
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

本公司對短期租賃及低價值標的資產之租賃，選擇按直線基礎或另一種有系統之基礎，將有關該等租賃之租賃給付於租賃期間認列為費用。

對符合新型冠狀病毒肺炎大流行之直接結果而發生之相關租金減讓，本公司選擇不評估其是否係租賃修改，而將該租金減讓以租賃給付變動處理，並已將該實務權宜作法適用於所有符合條件之租金減讓。

公司為出租人

本公司於合約成立日將其每一租賃分類為營業租賃或融資租賃。租賃如移轉附屬於標的資產所有權之幾乎所有風險與報酬，係分類為融資租賃；若未移轉，則分類為營業租賃。於開始日，本公司於資產負債表認列融資租賃下所持有之資產，並按租賃投資淨額將其表達為應收融資租賃款。

對於合約包含租賃組成部分以及非租賃組成部分，本公司適用國際財務報導準則第15號規定分攤合約中之對價。

本公司按直線基礎或另一種有系統之基礎，將來自營業租賃之租賃給付認列為租金收入。對於營業租賃之非取決於某項指數或費率之變動租賃給付，於發生時認列為租金收入。

12. 無形資產

單獨取得之無形資產於原始認列時係以成本衡量。透過企業合併取得之無形資產成本為收購日之公允價值。無形資產於原始認列後，係以其成本減除累計攤銷及累計減損損失後之金額作為帳面金額。不符合認列條件之內部產生無形資產不予資本化，而係於發生時認列至損益。

無形資產之耐用年限區分為有限及非確定耐用年限。

有限耐用年限之無形資產係於其耐用年限內攤銷，並於存有減損跡象時進行減損測試。有限耐用年限之無形資產攤銷期間及攤銷方法係至少於每一財務年度結束時進行複核。若資產之預估耐用年限與先前之估計不同或未來經濟效益消耗之預期型態已發生改變，則攤銷方法或攤銷期間將予以調整並視為會計估計變動。

非確定耐用年限之無形資產不予攤銷，但於每一年度依個別資產或現金產生單位層級進行減損測試。非確定耐用年限之無形資產係於每期評估是否有事件及情況繼續支持該資產之耐用年限仍屬非確定。若耐用年限由非確定改為有限耐用年限時，則推延適用。

無形資產之除列所產生之利益或損失係認列至損益。

本公司無形資產會計政策彙總如下：

	<u>電腦軟體</u>
耐用年限	有限(5~10年)
使用之攤銷方法	以直線法攤銷
內部產生或外部取得	外部取得

柏文健康事業股份有限公司個體財務報表附註(續)  
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

13. 非金融資產之減損

本公司於每一報導期間結束日評估所有適用國際會計準則第 36 號「資產減損」之資產是否存有減損跡象。如有減損跡象或須針對某一資產每年定期進行減損測試，本公司即以個別資產或資產所屬之現金產生單位進行測試。減損測試結果如資產或資產所屬現金產生單位之帳面金額大於其可回收金額，則認列減損損失。可回收金額為淨公允價值或使用價值之較高者。

本公司於每一報導期間結束日針對商譽以外之資產，評估是否有跡象顯示先前已認列之減損損失可能已不存在或減少。如存有此等跡象，本公司即估計該資產或現金產生單位之可回收金額。若可回收金額因資產之估計服務潛能變動而增加時，則迴轉減損。惟迴轉後帳面金額不超過資產在未認列減損損失情況下，減除應提列折舊或攤銷後之帳面金額。

繼續營業單位之減損損失及迴轉數係認列於損益。

14. 負債準備

負債準備之認列條件係因過去事件所產生之現時義務(法定義務或推定義務)，於清償義務時，很有可能需要流出具經濟效益之資源，且該義務金額能可靠估計。當本公司預期某些或所有負債準備可被歸墊時，只有當歸墊幾乎完全確定時認列為單獨資產。若貨幣時間價值影響重大時，負債準備以可適當反映負債特定風險之現時稅前利率折現。負債折現時，因時間經過而增加之負債金額，認列為借款成本。

除役、復原及修復成本之負債準備

拆卸、移除不動產、廠房及設備及復原其所在地點所產生之除役負債準備，其金額以預期清償義務之現金流量估計折現值衡量，且將該除役成本認列為資產成本之一部分。現金流量以反映除役負債特定風險之現時稅前利率折現。負債準備之折現攤銷於發生時認列為借款成本。估計之未來除役成本於每個報導期間結束日進行適當之評估及調整。未來除役成本之估計變動或折現率之改變，相對增加或減少相關資產成本。

15. 庫藏股票

本公司自市場上取得股票(庫藏股票)時係以取得成本認列並作為權益之減項。庫藏股票交易之價差認列於權益項下。

16. 收入認列

本公司與客戶合約之收入主要包括銷售商品及提供勞務，會計處理分別說明如下：

銷售商品

本公司於商品交付客戶且客戶取得其控制時認列收入。

柏文健康事業股份有限公司個體財務報表附註(續)  
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

提供勞務

本公司提供之勞務服務主要係提供運動訓練等服務，該等服務屬單獨定價或協商，係以合約期間為基礎提供運動訓練等服務，由於本公司係於合約期間提供運動訓練等，將所承諾之勞務移轉予客戶而滿足履約義務時認列收入。

本公司大部分合約協議價款係於運動訓練等提供後之合約期間平均收取。由於簽約時即先向客戶收取部分對價，本公司承擔須於續後提供勞務之義務，故認列為合約負債。

本公司前述合約負債轉列收入之期間通常不超過一年，並未導致重大財務組成部分之產生。

17. 借款成本

直接可歸屬於取得、建造或生產符合要件之資產的借款成本，予以資本化為該資產成本之一部分。其他所有借款成本則認列為發生期間之費用。借款成本係包括與舉借資金有關而發生之利息及其他成本。

18. 退職後福利計畫

本公司員工退休辦法適用於所有正式任用之員工，員工退休基金全數提存於勞工退休準備金監督委員會管理，並存入退休基金專戶，由於上述退休金係以退休準備金監督委員會名義存入，與本公司完全分離，故未列入上開個體財務報表中。

對於屬確定提撥計畫之退職後福利計畫，本公司每月負擔之員工退休金提撥率，不得低於員工每月薪資6%，所提撥之金額認列為當期費用。

19. 股份基礎給付交易

本公司與員工間權益交割之股份基礎給付交易，其成本係以權益工具之給與日公允價值衡量。公允價值係以適當之定價模式衡量。

權益交割之股份基礎給付交易之成本係於服務條件及績效條件達成之期間內逐期認列，並相對認列權益之增加。於既得日前每一報導期間結束日針對權益交割交易所認列之累計費用，係反映既得期間之經過及本公司對最終將既得之權益工具數量之最佳估計。每一報導期間期初及期末針對股份基礎給付交易所認列之累計成本變動數，則認列至該期間之損益。

股份基礎給付獎酬最終若未符合既得條件，則無須認列任何費用。但權益交割交易之既得條件如係與市價條件或非既得條件有關，則在所有服務或績效條件均已達成之情況下，無論市價條件或非既得條件是否達成，相關費用仍予以認列。

於修改權益交割交易條件時，則至少認列未修改下之原始給付成本。股份基礎交易之交易條件修改若增加股份基礎給付交易之公允價值總數或對員工有利時，則認列額外之權益交割交易成本。

權益交割之股份基礎給付獎酬計畫若被取消，則視為於取消日即已既得，並立即認列尚未認列之剩餘股份基礎給付費用，此包括企業或員工可控制之非既得條件並未達成之獎酬計畫。若原先取消之獎酬係由新的獎酬計畫取代且於給與日即被確認將取代被取消之獎酬計畫，則將取消及新給與之獎酬計畫視同原始獎酬計畫之修改。

柏文健康事業股份有限公司個體財務報表附註(續)  
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

流通在外選擇權之稀釋效果將於計算稀釋每股盈餘時，以額外股份計算其稀釋效果。

發行限制員工權利股票時，係以給與日所給與之權益商品公允價值為基礎，於既得期間認列薪資費用及相對之權益增加；於給與日時本公司認列員工未賺得酬勞，員工未賺得酬勞屬過渡科目，於個體資產負債表中作為權益減項，並依時間經過轉列薪資費用。

## 20. 所得稅

所得稅費用(利益)係指包含於決定本期損益中，與當期所得稅及遞延所得稅有關之彙總數。

### 當期所得稅

與本期及前期有關之本期所得稅負債(資產)，係以報導期間結束日已立法或實質性立法之稅率及稅法衡量。當期所得稅與認列於其他綜合損益或直接認列於權益之項目有關者，係分別認列於其他綜合損益或權益而非損益。

未分配盈餘加徵營利事業所得稅部分，於股東會決議分配盈餘之日列為所得稅費用。

### 遞延所得稅

遞延所得稅係就報導期間結束日，資產與負債之課稅基礎與其於資產負債表之帳面金額間所產生之暫時性差異予以計算。

除下列兩者外，所有應課稅暫時性差異皆予認列為遞延所得稅負債：

- (1) 商譽之原始認列；或非屬企業合併交易所產生，且於交易當時既不影響會計利潤亦不影響課稅所得(損失)之資產或負債原始認列；
- (2) 因投資子公司、關聯企業及聯合協議權益所產生，其迴轉時點可控制且於可預見之未來很有可能不會迴轉之應課稅暫時性差異。

除下列兩者外，可減除暫時性差異、未使用課稅損失及未使用所得稅抵減產生之遞延所得稅資產，於很有可能未來課稅所得之範圍內認列：

- (1) 與非屬企業合併交易，且於交易當時既不影響會計利潤亦不影響課稅所得(損失)之資產或負債原始認列所產生之可減除暫時性差異有關；
- (2) 與投資子公司、關聯企業及聯合協議權益所產生之可減除暫時性差異有關，僅於可預見之未來很有可能迴轉且迴轉當時有足夠之課稅所得以供該暫時性差異使用之範圍內認列。

遞延所得稅資產及負債係以預期資產實現或負債清償當期之稅率衡量，該稅率並以報導期間結束日已立法或實質性立法之稅率及稅法為基礎。遞延所得稅資產及負債之衡量係反映報導期間結束日預期回收資產或清償負債帳面金額之方式所產生之租稅後果。遞延所得稅與不列於損益之項目有關者，亦不認列於損益，而係依其相關交易認列於其他綜合損益或直接認列於權益。遞延所得稅資產於每一報導期間結束日予以重新檢視並認列。

柏文健康事業股份有限公司個體財務報表附註(續)  
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

遞延所得稅資產與負債僅於本期所得稅資產及本期所得稅負債之互抵具有法定執行權，且遞延所得稅係屬同一納稅主體並與由同一稅捐機關課徵之所得稅有關時，可予互抵。

(五) 重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

本公司編製個體財務報表時，管理階層須於報導期間結束日進行判斷、估計及假設，此將影響收入、費用、資產與負債報導金額及或有負債之揭露。然而，這些重大假設與估計之不確定性可能導致資產或負債之帳面金額須於未來期間進行重大調整之結果。

估計及假設

於報導期間結束日對有關未來所作之估計及假設不確定性之主要來源資訊，具有導致資產及負債帳面金額於下一財務年度重大調整之重大風險。茲說明如下：

1. 金融工具之公允價值

當認列於資產負債表之金融資產及金融負債公允價值無法由活絡市場取得時，公允價值將運用評價技術來決定，包括收益法(例如現金流量折現模式)或市場法，這些模式所用之假設變動將會影響所報導金融工具之公允價值，請詳附註(十二)。

2. 股份基礎給付交易

本公司與員工間之權益交割交易成本，係以給與日之權益工具公允價值衡量。估計股份基礎給付交易之公允價值時，應依給與條件決定最佳之定價模式。此估計亦要求決定定價模式所使用之最佳參數，包括：認股權的預期存續期間、預期波動率、預期股利率，以及對其所作之假設。對用於衡量股份基礎給付交易公允價值所使用的假設及模式，請詳附註(六)之說明。

3. 除役負債準備

本公司估計除役負債準備採用之參數包括反映負債特定風險之現時稅前折現率，以及預期租賃合約終止時之清償義務金額。

4. 所得稅

所得稅的不確定性存在於對複雜稅務法規之解釋、產生未來課稅所得的金額及時點。由於廣泛的國際商業關係與契約的長期性和複雜性，其實際結果與所作假設間產生之差異，或此等假設於未來之改變，可能迫使將已入帳的所得稅利益和費用於未來予以調整。

未使用之課稅損失與所得稅抵減遞轉後期及可減除暫時性差異，係於未來很有可能產生課稅所得或有應課稅暫時性差異之範圍內，認列遞延所得稅資產。決定遞延所得稅資產可認列之金額係以未來課稅所得及應課稅暫時性差異可能發生之時點及水準併同未來之稅務規劃策略為估計之依據。

柏文健康事業股份有限公司個體財務報表附註(續)  
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

(六)重要會計項目之說明

1. 現金及約當現金

	110. 12. 31	109. 12. 31
庫存現金	\$1,484	\$1,343
銀行存款	768,848	623,530
合 計	\$770,332	\$624,873

2. 應收票據及帳款

	110. 12. 31	109. 12. 31
應收票據	\$245	\$—
應收帳款	17,564	7,960
減：備抵損失	—	—
合 計	\$17,809	\$7,960

本公司之應收帳款未有提供擔保之情況。

本公司之應收帳款主係與客戶之交易採用信用卡付款方式進行，其皆未逾期且未減損，且該等帳款之對象主係國內知名金融機構，故信用等級皆屬良好等級。

3. 其他金融資產—流動

	110. 12. 31	109. 12. 31
銀行存款	\$320,859	\$284,920

其他金融資產主要係提供健身會員履約保證而受限制，質押情形請參閱附註(八)。

4. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動

	110. 12. 31	109. 12. 31
透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資： 未上市櫃公司股票	\$25,962	\$25,962

本公司透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未有提供擔保之情形。

5. 採用權益法之投資

	110. 12. 31		109. 12. 31	
	金額	持股比例	金額	持股比例
投資子公司：				
柏鑫健康事業(股)公司	\$12,737	60.00%	\$24,480	60.00%

柏文健康事業股份有限公司個體財務報表附註(續)  
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

上述子公司之投資彙總性財務資訊依所享有份額合計列示如下：

	110年度	109年度
繼續營業單位本期淨利	\$(1,502)	\$11,379
本期其他綜合損益(稅後淨額)	—	—
本期綜合損益總額	\$(1,502)	\$11,379

前述投資子公司於民國110年12月31日及民國109年12月31日並無或有負債或資本承諾，亦未有提供擔保之情事。

6. 不動產、廠房及設備

	110. 12. 31						109. 12. 31
自用之不動產、廠房及設備	\$3,088,674						\$2,808,854
	土地	房屋 及建築	營業 器具	租賃 改良	其他 設備	未完工程 及待驗設備	合計
<b>成本：</b>							
110. 01. 01	\$597,576	\$253,172	\$2,103,357	\$1,598,976	\$131,781	\$193,378	\$4,878,240
增添	93,024	123,543	292,943	173,060	23,996	48,145	754,711
處分	—	—	(20,624)	(26,861)	(2,609)	—	(50,094)
其他(註)	—	—	—	10,102	—	—	10,102
移轉	—	117,691	50,387	1,160	3,506	(190,527)	(17,783)
110. 12. 31	\$690,600	\$494,406	\$2,426,063	\$1,756,437	\$156,674	\$50,996	\$5,575,176
109. 01. 01	\$597,576	\$253,172	\$1,830,361	\$1,306,178	\$107,595	\$169,761	\$4,264,643
增添	—	—	240,897	230,624	22,779	116,928	611,228
處分	—	—	(7,545)	—	(137)	—	(7,682)
其他(註)	—	—	—	10,251	—	—	10,251
移轉	—	—	39,644	51,923	1,544	(93,311)	(200)
109. 12. 31	\$597,576	\$253,172	\$2,103,357	\$1,598,976	\$131,781	\$193,378	\$4,878,240
<b>折舊及減損：</b>							
110. 01. 01	\$—	\$(46,070)	\$(1,280,185)	\$(660,199)	\$(82,932)	\$—	\$(2,069,386)
折舊	—	(15,334)	(277,677)	(148,428)	(19,632)	—	(461,071)
處分	—	—	18,512	22,943	2,500	—	43,955
移轉	—	—	—	—	—	—	—
110. 12. 31	\$—	\$(61,404)	\$(1,539,350)	\$(785,684)	\$(100,064)	\$—	\$(2,486,502)
109. 01. 01	\$—	\$(35,689)	\$(1,009,284)	\$(524,415)	\$(65,225)	\$—	\$(1,634,613)
折舊	—	(10,381)	(278,432)	(135,784)	(17,844)	—	(442,441)
處分	—	—	7,531	—	137	—	7,668
移轉	—	—	—	—	—	—	—
109. 12. 31	\$—	\$(46,070)	\$(1,280,185)	\$(660,199)	\$(82,932)	\$—	\$(2,069,386)
<b>淨帳面金額：</b>							
110. 12. 31	\$690,600	\$433,002	\$886,713	\$970,753	\$56,610	\$50,996	\$3,088,674
109. 12. 31	\$597,576	\$207,102	\$823,172	\$938,777	\$48,849	\$193,378	\$2,808,854

註：係租賃改良之除役、復原及修復成本。

柏文健康事業股份有限公司個體財務報表附註(續)  
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

未完工程借款成本資本化金額於民國110年度及109年度分別為70仟元及692仟元，相關借款成本資本化利率於民國110年度及民國109年度分別為0.5~1.5%及0.5~1.5%。

不動產、廠房及設備提供擔保情形，請詳附註(八)。

7. 無形資產

(1)

	<u>電腦軟體</u>
<u>成本：</u>	
110.01.01	\$3,360
增添—單獨取得	29,005
除列	—
110.12.31	<u>\$32,365</u>
109.01.01	\$1,999
增添—單獨取得	1,361
除列	—
109.12.31	<u>\$3,360</u>
<u>攤銷及減損：</u>	
110.01.01	\$(571)
攤銷	(1,637)
除列	—
110.12.31	<u>\$(2,208)</u>
109.01.01	\$(160)
攤銷	(411)
除列	—
109.12.31	<u>\$(571)</u>
<u>淨帳面價值：</u>	
110.12.31	<u>\$30,157</u>
109.12.31	<u>\$2,789</u>

(2) 認列無形資產之攤銷金額如下：

	<u>110 年度</u>	<u>109 年度</u>
營業費用	<u>\$1,637</u>	<u>\$411</u>

(3) 電腦軟體成本係ERP等電腦軟體之費用，按5~10年攤提。

8. 其他非流動資產

存出保證金	<u>110.12.31</u>	<u>109.12.31</u>
	\$114,972	\$104,252

柏文健康事業股份有限公司個體財務報表附註(續)  
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

9. 其他應付款

	110. 12. 31	109. 12. 31
應付薪資及獎金	\$102,049	\$143,370
應付勞健保	59,025	25,805
應付員工酬勞	—	15,487
應付營業稅	8,946	16,694
其他	120,426	92,014
合 計	\$290,446	\$293,370

10. 透過損益按公允價值衡量之金融負債—非流動

	110. 12. 31	109. 12. 31
強制透過損益按公允價值衡量 未指定避險關係之衍生工具 嵌入式衍生金融工具 公司債轉換	\$2,463	\$—

11. 應付公司債

	110. 12. 31	109. 12. 31
應付國內第二次無擔保轉換公司債	\$377,230	\$—
減：一年內到期部分	—	—
淨 額	\$377,230	\$—

(1) 應付國內無擔保轉換公司債

	110. 12. 31	109. 12. 31
負債要素：		
應付國內無擔保轉換公司債面額	\$390,100	\$—
應付國內無擔保轉換公司債折價	(12,870)	—
小 計	377,230	—
減：一年內到期部分	—	—
淨 額	\$377,230	\$—
嵌入式衍生金融工具	\$2,463	\$—
權益要素	\$11,551	\$—

本公司於民國110年01月06日發行票面利率為0%之國內無擔保轉換公司債，此轉換公司債經依照合約條款分析，組成要素包括：主債、嵌入式衍生金融工具(發行人可贖回之選擇權及持有人要求發行人贖回之選擇權)及權益要素(持有人可要求轉換為發行人普通股之選擇權)，主要發行條款如下：

發行總額：400,000仟元

發行期間：民國110年01月06日至民國113年01月06日

柏文健康事業股份有限公司個體財務報表附註(續)  
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

重要贖回及賣回權條款：

- A. 本公司在發行滿三個月之翌日(民國110年04月07日)起至發行期間屆滿前四十日(民國112年11月27日)止，若本公司普通股股票在證券交易所之收盤價格連續三十個營業日超過當時轉換價格達30%(含)以上時，本公司得按債券面額以現金收回該債券持有人之本轉換公司債。
- B. 本轉換公司債流通在外餘額低於原發行總額10%時，本公司得按債券面額以現金收回該債券持有人之本轉換公司債。
- C. 債券持有人得於民國112年01月06日(賣回基準日)前四十日(民國111年11月27日)前要求本公司按債券面額之102.01%將持有之本公司債全部或部分贖回。

轉換辦法：

- A. 轉換標的：本公司普通股。
- B. 轉換期間：債券持有人得於民國110年04月07日起至民國113年01月06日止，請求轉換為本公司普通股，以代替本公司之現金償付。
- C. 轉換價格及其調整：轉換價格於發行時訂為每股155.8元，遇有本公司普通股股份發生符合發行條款規定之調整轉換價格事項時，轉換價格依發行條款規定公式調整之。民國110年12月31日之轉換價格為每股143.9元。
- D. 到期日贖回：本公司債到期尚未結清時，將按面額贖回。

另本公司債於民國110年12月31日已轉換金額為9,900仟元。

12. 長期借款

民國110年12月31日及109年12月31日之長期借款明細如下：

債權人	110. 12. 31	利率(%)	償還期間及辦法
國泰世華商業銀行擔保借款	\$172,618	1.17	自105.07.22至120.07.22，按月還本付息。
國泰世華商業銀行擔保借款	29,166	1.07	自108.10.07至115.10.07，按月還本付息。
國泰世華商業銀行擔保借款	185,590	1.07	自108.10.07至115.10.07，前二年僅付息，之後按月還本付息。
玉山銀行擔保借款	185,820	1.13	自110.12.27至125.12.27，前二年僅付息，之後按月還本付息。
新光銀行擔保借款	145,000	1.10	自110.12.29至125.12.29，按月還本付息。
玉山銀行無擔保借款	152,750	0.50	自109.11.03至116.10.15，前三年僅付息，之後按月還本付息。
中信銀行無擔保借款	28,000	1.25	自109.04.17至111.12.31，前半年僅付息，之後按月還本付息。
中信銀行無擔保借款	80,250	0.60	自109.11.03至117.08.15，前三年僅付息，之後按月還本付息。
第一銀行無擔保借款	126,040	0.62	自109.11.03至119.10.15，前三年僅付息，之後按月還本付息。
土地銀行無擔保借款	50,000	1.55	自110.06.30至113.06.30，前一年僅付息，之後按月還本付息。
台灣銀行無擔保借款	40,000	1.25	自110.08.25至113.08.25，前半年僅付息，之後按月還本付息。
台中商銀無擔保借款	47,277	1.39	自110.10.13至113.10.13，按月還本付息。
小計	1,242,511		
減：一年內到期	(111,836)		
合計	\$1,130,675		

柏文健康事業股份有限公司個體財務報表附註(續)  
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

債權人	109. 12. 31	利率(%)	償還期間及辦法
國泰世華商業銀行擔保借款	\$190,631	1.17	自105.07.22至120.07.22，按月還本付息。
國泰世華商業銀行擔保借款	44,000	1.07	自108.10.07至111.10.07，按月還本付息。
國泰世華商業銀行擔保借款	188,000	1.07	自108.10.07至115.10.07，前二年僅付息，之後按月還本付息。
玉山銀行擔保借款	202,760	1.23	自107.05.07至110.12.13，按月付息，本金屆期清償。
玉山銀行無擔保借款	46,100	0.50	自109.11.03至116.10.15，前三年僅付息，之後按月還本付息。
中信銀行無擔保借款	50,000	1.25	自109.04.17至111.12.31，前半年僅付息，之後按月還本付息。
中信銀行無擔保借款	2,230	0.60	自109.11.03至116.10.15，前三年僅付息，之後按月還本付息。
第一銀行無擔保借款	66,500	0.62	自109.11.03至119.10.15，前三年僅付息，之後按月還本付息。
小計	<u>790,221</u>		
減：一年內到期	<u>(238,028)</u>		
合計	<u>\$552,193</u>		

國泰世華商業銀行及玉山銀行擔保借款係以土地及建築物設定第一順位抵押權，擔保情形請詳附註(八)。

### 13. 退職後福利計畫

本公司依「勞工退休金條例」訂定之員工退休辦法係屬確定提撥計畫。依該條例規定，本公司每月負擔之勞工退休金提撥率，不得低於員工每月薪資6%。本公司業已依照該條例訂定之員工退休辦法，每月依員工薪資6%提撥至勞工保險局之個人退休金帳戶。

本公司民國110年度及109年度認列確定提撥計畫之費用金額分別為50,258仟元及63,324仟元。

### 14. 負債準備-非流動

110.01.01	除役、復原 及修復成本
當期新增—其他	\$45,258
當期減少	10,674
折現率之調整及因時間經過而增加之折現金額	(605)
110.12.31	<u>401</u>
流動—110.12.31	<u>\$55,728</u>
非流動—110.12.31	\$—
	\$55,728
流動—109.12.31	\$—
非流動—109.12.31	45,258
109.12.31	<u>\$45,258</u>

柏文健康事業股份有限公司個體財務報表附註(續)  
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

除役、復原及修復成本

此負債準備係本公司向業主租賃建物經營運動場館，依租賃合約約定於合約終止時，需回復租賃開始時之原始狀態所估計之相關成本。

15. 權益

(1) 普通股

截至民國110年12月31日及109年12月31日止，本公司額定股本皆為1,000,000仟元，實收股本分別為774,703仟元及737,343仟元；每股票面金額10元，額定股數皆為100,000仟股(皆含保留供發行員工認股權可認購之股份5,000仟股)，實收股本分別為77,470仟股及73,734仟股。

本公司員工認股權憑證發行期間於民國109年04月15日已屆滿，民國109年01月01日至發行期間屆滿日止，未有員工行使員工認股權。

本公司限制員工權利新股計畫，其中發行之14仟股因員工於既得日前離職而失效，未完成變更登記而帳列待註銷股本150仟元。

本公司國內第二次無擔保轉換公司債於民國110年度轉換68仟股。截止民國110年12月31日止，皆業經主管機關核准變更登記在案。

本公司國內第一次無擔保轉換公司債於民國109年度轉換159仟股。截至民國109年12月31日止，皆業經主管機關核准變更登記在案。

(2) 資本公積

	110. 12. 31	109. 12. 31
限制員工權利股票	245,157	245,412
普通股股票溢價	160,822	160,807
因發行可轉換公司債認列權益組成項目－ 認股權而產生者	11,551	—
可轉換公司債轉換溢價	377,354	368,171
已失效認股權	1,581	1,581
合計	<u>\$796,465</u>	<u>\$775,971</u>

依法令規定，資本公積除填補公司虧損外，不得使用，公司無虧損時，超過票面金額發行股票所得之溢額及受領贈與之所得產生之資本公積，每年得以實收資本之一定比率為限撥充資本，前述資本公積亦得按股東原有股份之比例以現金分配。

(3) 庫藏股票

本公司110年05月16日經董事會決議買回庫藏股2,000仟股轉讓予員工，截至買回期間屆滿，本公司實際已買回股數為20仟股，平均每股買回價格為140.06元，實際已買回總金額為2,801仟元。截至110年12月31日，本公司持有庫藏股票為2,801仟元。

柏文健康事業股份有限公司個體財務報表附註(續)  
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

(4) 盈餘分派及股利政策

依本公司章程規定，年度決算如有盈餘，依下列順序分派之：

- A. 提繳稅捐。
- B. 彌補虧損。
- C. 提存百分之十為法定盈餘公積。
- D. 其他依法令規定或依主管機關命令提列或迴轉特別盈餘公積。
- E. 其餘併同以前年度之未分配盈餘，由董事會依股利政策擬定盈餘分派案，提報股東會。

為考量本公司未來資金之需求，及滿足股東對現金流入之需求，公司於年度決算後，如有盈餘發放，每年之現金股利不低於當年度發放現金及股票股利合計數之百分之十。

依公司法規定，法定盈餘公積應提撥至其總額已達資本總額為止。法定盈餘公積得彌補虧損。公司無虧損時，得以法定盈餘公積超過實收資本額百分之二十五之部分按股東原有股份之比例發放新股或現金。

本公司於分派可分配盈餘時，依法令規定就首次採用國際財務報導準則時已提列特別盈餘公積之餘額與其他權益減項淨額之差額補提列特別盈餘公積。嗣後其他權益減項淨額有迴轉時，得就其他權益減項淨額迴轉部分，迴轉特別盈餘公積分派盈餘。

本公司民國110年07月05日及民國109年06月03日之股東常會通過之民國109年度及108年度盈餘指撥及分配案及每股股利，列示如下：

	盈餘指撥及分配案		每股股利(元)	
	109年度	108年度	109年度 (註1)	108年度 (註2)
法定盈餘公積	\$40,014	\$47,013		
特別盈餘公積之(迴轉)	\$(35,318)	\$10,315		
現金股利	\$358,579	\$377,981	4.87	5.38
股票股利	\$36,860	\$35,132	0.50	0.50

註1：本公司因買回及註銷離職員工之限制員工權利新股及買回庫藏股，致可參與權利分派之流通在外股數減少為73,698仟股，故調整股東配股率及配息率。

註2：本公司因買回及註銷離職員工之限制員工權利新股，致可參與權利分派之流通在外股數減少為70,221仟股，故調整股東配息率及配股率。

有關員工酬勞及董事酬勞估列基礎及認列金額之相關資訊請詳附註(六)、19。

柏文健康事業股份有限公司個體財務報表附註(續)  
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

16. 股份基礎給付計畫

(1) 截至民國110年12月31日，本公司與員工協議之股份基礎給付獎勵計畫如下：

協議之類型	給與日	給與單位 (仟單位)	合約期間 (年)	既得條件
員工認股權計畫	103.04.03	1,900	6	說明A

A. 依員工繼續服務期間(二至四年不等)之不同，可按50%、25%及25%之比率分批執行員工認股權憑證。

B. 本公司給與之股份基礎給付交易使用Black-Scholes選擇權評價模式估計認股選擇權之公允價值，相關資訊如下：

協議之類型	給與日	履約價格 (元)	預期波動 率(%)	預期存續 期間(年)	預期股利 率(%)	無風險 利率(%)	每單位 公平價值
員工認股權計畫	103.04.03	4.71	36.26	6.00	0.00	1.36	3.98

(2) 民國110年度及109年度員工認股權計畫詳細資訊揭露如下：

民國110年度：無此事項。

認股選擇權	109年度	
	流通在外數量 (仟單位)	加權平均 履約價格(元)
期初流通在外	5	4.71
本期給與	—	—
本期執行	—	—
本期逾期失效	(5)	—
期末流通在外	—	—
期末可執行	—	—

(3) 限制員工權利新股計畫

本公司於民國105年10月07日以每股25元之價格發行限制員工權利新股15,670仟元，計發行1,567仟股，給與日之股價為每股101.50元。於民國106年01月25日以每股25元之價格發行限制員工權利新股880仟元，計發行88仟股，給與日之股價為每股81.80元。於民國107年01月02日以每股25元之價格發行限制員工權利新股3,900仟元，計發行390仟股，給與日之股價為每股161.00元。又於民國108年04月30日以每股25元之價格發行限制員工權利新股3,800仟元，計發行380仟股，給與日之股價為每股199.00元。

柏文健康事業股份有限公司個體財務報表附註(續)  
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

限制員工權利新股未達既得條件前股份權利受限情形如下：

- A. 員工將認購之限制員工權利新股交付信託保管，在未達既得條件前，除繼承外，不得出售、質押、轉讓、贈與他人、設定，或作其他方式之處分。
- B. 股東會表決權及選舉權：由交付信託保管機關依相關法令規定執行之。
- C. 獲配限制員工權利新股可參與配股配息，惟獲配民國105年10月07日發行之1,567仟股及民國106年01月25日發行之88仟股者其配股配息須一併交付信託。未符既得條件者，其所獲配之現金股息、股票股利及受配資本公積現金（股票）等，由公司依相關規定收回現金及依法辦理註銷股份。

(4) 民國110年度及109年度本公司因股份基礎給付交易產生之費用分別為15,741仟元及34,498仟元。

### 17. 營業收入

	110 年度	109 年度
健身及娛樂服務收入	\$1,473,914	\$2,148,887
運動保健服務收入	943,641	1,239,761
入會費收入	75,440	132,092
其他	19,541	23,978
合 計	2,512,536	3,544,718
減：銷貨退回及折讓	(225)	(305)
營業收入淨額	\$2,512,311	\$3,544,413

本公司民國110年度及109年度與客戶合約之收入相關資訊如下：

#### (1) 收入細分－營運部門

	110年度	109年度
銷售商品	\$11,899	\$12,608
提供勞務	2,484,684	3,506,899
其他	15,728	24,906
合 計	\$2,512,311	\$3,544,413
收入認列時點：		
於某一時點	\$977,729	\$1,287,115
隨時間逐步滿足	1,534,582	2,257,298
合 計	\$2,512,311	\$3,544,413

#### (2) 合約餘額

##### 合約負債－流動

	110.12.31	109.12.31
提供勞務－健身	\$80,122	\$77,568
提供勞務－運動保健等	432,824	347,416
提供勞務－入會及手續費	71,570	48,843
提供勞務－其他	7,594	9,458
合 計	\$592,110	\$483,285

柏文健康事業股份有限公司個體財務報表附註(續)  
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

本公司民國109年度及108年度合約負債餘額重大變動之說明如下：

	110年度	109年度
期初餘額本期轉列收入	\$370,931	\$375,905
本期預收款增加(扣除本期發生並轉列收入)	\$479,756	\$448,722

(3)分攤至尚未履行之履約義務之交易價格

本公司截至民國110年及109年12月31日止，尚未滿足之履約義務所分攤之交易價格分別共計為592,110仟元及483,285仟元，未來將視合約進度於履約義務滿足時認列收入，交易價格之估計值不包含任何受限制之變動對價估計金額。

(4)自取得或履行客戶合約之成本中所認列之資產

無。

18. 租賃

(1)本公司為承租人

本公司承租多項不同之資產，包括房屋及建築、運輸設備及辦公設備。各個合約之租賃期間介於2年~16年。

租賃對本公司財務績效及現金流量之影響說明如下：

A. 資產負債表認列之金額

(a)使用權資產

使用權資產之帳面金額

	110. 12. 31	109. 12. 31
房屋及建築	\$3,580,444	\$3,203,065
運輸設備	588	2,039
辦公設備	1,392	2,011
合計	<u>\$3,582,424</u>	<u>\$3,207,115</u>

本公司民國110年度及109年度對使用權資產分別增添759,908仟元及337,281仟元。

(b)租賃負債

	110. 12. 31	109. 12. 31
租賃負債	\$3,766,871	\$3,323,902
流動	\$446,567	\$388,932
非流動	\$3,320,304	\$2,934,970

本公司民國110年度及109年度租賃負債之利息費用請詳附註(六)、20財務成本；租賃負債之到期分析請詳附註(十二)、5流動性風險管理。

柏文健康事業股份有限公司個體財務報表附註(續)  
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

B. 綜合損益表認列之金額

使用權資產之折舊

	110年度	109年度
房屋及建築	\$408,732	\$369,527
運輸設備	1,451	1,451
辦公設備	619	619
合計	<u>\$410,802</u>	<u>\$371,597</u>

C. 承租人與租賃活動相關之收益及費損

	110年度	109年度
短期租賃之費用	\$768	\$2,637
低價值資產租賃之費用(不包括短期租賃 之低價值資產租賃之費用)	\$13,084	\$6,787
來自轉租使用權資產之收益	\$(5,652)	\$(3,895)

本公司於民國110年度對符合新型冠狀病毒肺炎大流行之直接結果而發生之相關租金減讓為17,773仟元，係認列於其他收益，以反映已適用相關實務權宜作法所產生之租賃給付變動。

D. 承租人與租賃活動相關之現金流出

本公司於民國110年度及109年度租賃本金之現金流出總額為451,658仟元及429,280仟元。

E. 其他與租賃活動相關之資訊

租賃延長之選擇權及租賃終止之選擇權

本公司部分之不動產租賃合約包括租賃延長之選擇權及租賃終止之選擇權。於決定租賃期間時，具有標的資產使用權之不可取消期間，併同可合理確定本公司將行使租賃延長之選擇權所涵蓋之期間，及可合理確定本公司將不行使租賃終止之選擇權所涵蓋之期間。此等選擇權之使用可將管理合約之經營彈性極大化。所具有之大多數租賃延長之選擇權及租賃終止之選擇權僅可由本公司行使。開始日後發生重大事項或情況重大改變(係在承租人控制範圍內且影響本公司是否可合理確定將行使先前於決定租賃期間時所未包含之選擇權，或將不行使先前於決定租賃期間時所包含之選擇權)時，本公司重評估租賃期間。

柏文健康事業股份有限公司個體財務報表附註(續)  
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

19. 員工福利、折舊及攤銷費用功能別彙總表如下：

性質別 \ 功能別	110年度			109年度		
	屬於營業成本者	屬於營業費用者	合計	屬於營業成本者	屬於營業費用者	合計
員工福利費用						
薪資費用	\$1,047,786	106,335	\$1,154,121	\$1,311,515	141,819	\$1,453,334
勞健保費用	\$95,649	6,835	\$102,484	\$107,681	5,960	\$113,641
退休金費用	\$46,469	3,789	\$50,258	\$60,249	3,075	\$63,324
董事酬金	\$—	1,275	\$1,275	\$—	5,265	\$5,265
其他員工福利費用	\$6,120	577	\$6,697	\$8,214	584	\$8,798
折舊費用	\$856,902	14,971	\$871,873	\$801,379	12,659	\$814,038
攤銷費用	\$—	1,637	\$1,637	\$—	411	\$411

附註：

1. 本年度及前一年度之員工人數分別為1,569及1,654人，其中未兼任員工之董事人數皆為5人。
2. 上市公司，應增加揭露以下資訊：
  - (1) 本年度平均員工福利費用840仟元。前一年度平均員工福利費用994仟元。
  - (2) 本年度平均員工薪資費用738仟元。前一年度平均員工薪資費用881仟元。
  - (3) 平均員工薪資費用調整變動情形(16%)。
  - (4) 本公司已依規定設置審計委員會替代監察人，故未認列監察人酬勞。
  - (5) 本公司員工薪酬包含按月發給之薪資、績效獎金及年終獎金。薪資主要依據市場薪資行情、公司營運及總體經濟狀況，並考量公司競爭力、內部公平及合法性等制訂具競爭力之薪資制度。績效獎金係依據公司經營績效，並考核員工個人績效表現予以發放，以獎勵其貢獻，並激勵員工繼續努力。年終獎金則依據公司年度獲利狀況發放。

本公司章程規定年度如有獲利，應提撥不低於1%為員工酬勞，不高於3%為董事酬勞。但尚有累積虧損時，應預先保留彌補數額。前述員工酬勞以股票或現金為之，應由董事會以董事三分之二以上之出席及出席董事過半數同意之決議行之，並報告股東會。有關董事會通過之員工酬勞及董事酬勞相關資訊，請至證券交易所之「公開資訊觀測站」查詢。

本公司民國110年度尚有累積盈虧，故未認列員工酬勞及董事酬勞。

本公司民國109年度依獲利狀況，分別以3%及0.75%估列員工酬勞及董事酬勞。估列數與董事會決議實際配發金額有差異時，則列為次年度之損益。若董事會決議以股票發放員工酬勞，則以董事會決議日前一日收盤價作為配發股票股數之計算基礎。

本公司於民國110年03月15日董事會決議以現金發放民國109年度員工酬勞與董事酬勞分別為15,487仟元及3,872仟元，其與民國109年度財務報告以費用列帳之金額並無重大差異。

柏文健康事業股份有限公司個體財務報表附註(續)  
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

本公司民國110年度實際配發員工酬勞與董事酬勞金額與民國109年度財務報告以費用列帳之金額並無重大差異。

20. 營業外收入及支出

(1) 利息收入

	110年度	109年度
攤銷後成本衡量之金融資產-銀行存款	\$1,380	\$1,246

(2) 其他收入

	110年度	109年度
租金收入	\$5,652	\$3,895
其他收入—其他	73,034	14,176
合 計	\$78,686	\$18,071

(3) 其他利益及損失

	110年度	109年度
處分不動產、廠房及設備利益	\$69	\$81
透過損益按公允價值衡量之金融資產利益	87	1
租賃修改利益	2,204	—
其他	(6,347)	(529)
合 計	\$(3,987)	\$(447)

(4) 財務成本

	110年度	109年度
銀行借款之利息	\$(9,384)	\$(7,875)
租賃負債之利息	(60,147)	(54,788)
應付公司債之利息	(6,382)	(10)
利息費用合計	(75,913)	(62,673)
負債準備之折現攤銷	(400)	(345)
財務成本合計	\$(76,313)	\$(63,018)

21. 其他綜合損益組成部分

民國110年度其他綜合損益組成：無此事項。

柏文健康事業股份有限公司個體財務報表附註(續)  
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

民國109年度其他綜合損益組成：

	當期 當期產生	當期 重分類調整	其他 綜合損益	所得稅利益 (費用)	稅後金額
不重分類至損益之項目：					
透過其他綜合損益按公允 價值衡量之權益工具投資 未實現評價(損失)	\$ (299)	\$ —	\$ (299)	\$ —	\$ (299)

22. 所得稅

(1) 所得稅(利益)費用主要組成如下：

認列於損益之所得稅

	110年度	109年度
當期所得稅(利益)費用：		
當期應付所得稅	\$ —	\$96,901
以前年度之當期所得稅於本年度之調整	(2,005)	(110)
遞延所得稅(利益)：		
與暫時性差異之原始產生及其迴轉有關之遞延 所得稅(利益)	(45,325)	(976)
所得稅(利益)費用	<u>\$ (47,330)</u>	<u>\$95,815</u>

(2) 所得稅費用與會計利潤乘以所適用所得稅率之金額調節如下：

	110年度	109年度
來自於繼續營業單位之稅前淨(損)利	<u>\$ (189,653)</u>	<u>\$496,860</u>
按相關國家所得所適用之國內稅率計算之稅額	\$37,930	\$99,372
報稅上不可減除費用之所得稅影響數	—	56
遞延所得稅資產之所得稅影響數	(45,325)	(976)
以前年度之當期所得稅於本年度之調整	(2,005)	(110)
其他依稅法調整之所得稅影響數	(37,930)	(2,527)
認列於損益之所得稅(利益)費用合計	<u>\$ (47,330)</u>	<u>\$95,815</u>

柏文健康事業股份有限公司個體財務報表附註(續)  
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

(3)與下列項目有關之遞延所得稅資產(負債)餘額：

	110年度			期末 餘額
	期初餘額	認列於 損益	認列於 其他綜合損益	
暫時性差異				
未實現租金	\$6,612	\$—	\$—	\$6,612
除役成本	3,257	835	—	4,092
其他	1,736	(101)	—	1,635
未使用課稅損失	—	44,591	—	44,591
遞延所得稅利益		\$45,325	\$—	
遞延所得稅資產淨額	\$11,605			\$56,930
表達於資產負債表之資訊如下：				
遞延所得稅資產	\$11,605			\$56,930
遞延所得稅負債	\$—			\$—
	109年度			
	期初餘額	認列於 損益	認列於 其他綜合損益	期末 餘額
暫時性差異				
未實現租金	\$6,612	\$—	\$—	\$6,612
除役成本	2,468	789	—	3,257
其他	1,549	187	—	1,736
遞延所得稅利益		\$976	\$—	
遞延所得稅資產淨額	\$10,629			\$11,605
表達於資產負債表之資訊如下：				
遞延所得稅資產	\$10,629			\$11,605
遞延所得稅負債	\$—			\$—

(4)所得稅申報核定情形

截至民國110年12月31日，本公司之所得稅申報業經稅捐稽徵機關核定至民國108年度。

### 23. 每股盈餘

基本每股盈餘金額之計算，係以當期歸屬於母公司普通股持有人之淨利除以當期流通在外之普通股加權平均股數。

稀釋每股盈餘金額之計算，係以當期歸屬於母公司普通股持有人之淨利除以當期流通在外之普通股加權平均股數加上所有具稀釋作用之潛在普通股轉換為普通股時將發行之加權平均普通股股數。

柏文健康事業股份有限公司個體財務報表附註(續)  
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

	110年度	109年度
<u>基本每股盈餘(虧損)</u>		
本期淨(損)利(仟元)	\$(142,323)	\$401,045
基本每股盈餘之普通股加權平均股數(仟股)	74,449	74,287
基本每股(虧損)盈餘(元)	\$(1.91)	\$5.40
<u>稀釋每股盈餘(虧損)</u>		
本期淨(損)利(仟元)	\$(142,323)	\$401,045
轉換公司債之利息(仟元)	—	9
經調整稀釋效果後歸屬於母公司普通股持有人之淨(損)利(仟元)	\$(142,323)	\$401,054
基本每股盈餘之普通股加權平均股數(仟股)	74,449	74,287
稀釋效果：		
員工酬勞—股票(仟股)	—	98
員工認股權(仟股)	—(註)	2,089
轉換公司債(仟股)	—(註)	4
經調整稀釋效果後之普通股加權平均股數(仟股)	74,449	76,478
稀釋每股(虧損)盈餘(元)	\$(1.91)	\$5.24

註：員工認股權及轉換公司債具反稀釋性，不列入具反稀釋效果之潛在普通股之轉換。

於報導期間後至財務報表通過發布前，並無任何重大改變期末流通在外普通股或潛在普通股股數之其他交易。

### (七)關係人交易

於財務報導期間內與本公司有交易之關係人如下：

#### 關係人名稱及關係

關係人名稱	與本公司之關係
柏鑫健康事業股份有限公司(柏鑫)	本公司之子公司
嘉永投資開發(股)公司(嘉永投資)	為本公司之董事
全體董事及副總經理以上之主管	本公司主要管理人員

#### 與關係人間之重大交易事項

##### 1. 其他應收款—關係人

	110.12.31	109.12.31
本公司之子公司 柏鑫	\$87	\$79

##### 2. 其他應付款—關係人

	110.12.31	109.12.31
本公司之子公司 柏鑫	\$117	\$303

柏文健康事業股份有限公司個體財務報表附註(續)  
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

3. 租金收入

	110. 12. 31	109. 12. 31
其他關係人		
嘉永投資	\$76	\$—

4. 本公司主要管理人員之獎酬

	110年度	109年度
短期員工福利	\$24,465	\$32,123
退職後福利	883	883
股份基礎給付	3,428	6,569
合 計	\$28,776	\$39,575

(八) 質押之資產

本公司計有下列資產作為擔保品：

項 目	110. 12. 31	109. 12. 31	擔保債務內容
不動產、廠房及設備	\$1,114,449	\$899,586	長期借款
— 土地及建物			
其他金融資產—流動	331,257	284,920	健身中心履約保證
合 計	\$1,445,706	\$1,184,506	

(九) 重大或有負債及未認列之合約承諾

1. 截至民國110年12月31日止，本公司為租賃運動場館而開立之租賃履約保證票據共計178,679仟元。
2. 截至民國110年12月31日止，本公司已簽約之購置設備及工程總價款約為86,472仟元，其尚未付款部分約為35,024仟元。

(十) 重大之災害損失

無此事項。

(十一) 重大之期後事項

無此事項。

(十二) 其他

1. 金融工具之種類

柏文健康事業股份有限公司個體財務報表附註(續)  
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

金融資產

	110. 12. 31	109. 12. 31
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	\$25,962	\$25,962
按攤銷後成本衡量之金融資產		
現金及約當現金(不含庫存現金)	768,848	623,530
應收票據及帳款	17,809	7,960
其他應收款(含關係人)	4,368	2,666
其他金融資產－流動	320,859	284,920
其他非流動資產－存出保證金	114,972	104,252
小計	1,226,856	1,023,328
合計	\$1,252,818	\$1,049,290

金融負債

	110. 12. 31	109. 12. 31
攤銷後成本衡量之金融負債		
應付款項及其他應付款項(含關係人)	\$360,215	\$328,852
應付公司債	377,230	—
長期借款(含一年內到期)	1,242,511	790,221
租賃負債	3,766,871	3,323,902
小計	5,746,827	4,442,975
透過損益按公允價值衡量之金融負債		
嵌入式衍生工具	2,463	—
合計	5,749,290	4,442,975

2. 財務風險管理目的與政策

本公司財務風險管理目標主要為管理營運活動相關之市場風險、信用風險及流動性風險，本公司依公司之政策及風險偏好，進行前述風險之辨認、衡量及管理。

本公司對於前述財務風險管理已依相關規範建立適當之政策、程序及內部控制，重要財務活動須經董事會依相關規範及內部控制制度進行覆核。於財務管理活動執行期間，本公司須確實遵循所訂定之財務風險管理之相關規定。

3. 市場風險

本公司之市場風險係金融工具因市場價格變動，導致其公允價值或現金流量波動之風險，市場風險主要包括利率風險及其他價格風險(例如權益工具)。

實務上極少發生單一風險變數單獨變動之情況，且各風險變數之變動通常具關聯性，惟以下各風險之敏感度分析並未考慮相關風險變數之交互影響。

利率風險

利率風險係因市場利率之變動而導致金融工具之公允價值變動之風險，本公司之利率風險主要係來自於浮動及固定利率借款。

有關利率風險之敏感度分析主要針對財務報導期間結束日之利率暴險項目，包括浮動利率借款，並假設持有一個會計年度，當利率上升/下降十個基本點，對本公司於民國110年度及109年度之損益將分別減少191仟元及118仟元。

柏文健康事業股份有限公司個體財務報表附註(續)  
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

權益價格風險

本公司持有國內之未上市櫃之權益證券，其公允價值會因該等投資標的未來價值之不確定性而受影響。本公司持有之權益證券為未上市櫃之股票，係透過其他綜合損益按公允價值衡量。

本公司藉由多角化投資並針對單一及整體之權益證券投資設定限額，以管理權益證券之價格風險。權益證券之投資組合資訊需定期提供予本公司之高階管理人員，董事會則須對所有之權益證券投資決策進行複核及核准。

4. 信用風險管理

信用風險係指交易對手無法履行合約所載之義務，並導致財務損失之風險。本公司之信用風險係因營業活動(主要為應收帳款)及財務活動(主要為銀行存款及各種金融工具)所致。

本公司之應收帳款主要係與客戶交易採用信用卡付款方式進行，該等帳款之對象主係國內知名金融機構，發生信用風險之可能性極低，而最大信用風險金額為其帳面價值。

本公司之財務部依照公司政策管理銀行存款及其他金融工具之信用風險。由於本公司之交易對象係由內部之控管程序決定，屬信用良好之銀行及公司組織等，無重大之履約疑慮，故無重大之信用風險。

5. 流動性風險管理

本公司藉由現金及約當現金及銀行借款以維持財務彈性。下表係彙總本公司金融負債之合約所載付款之到期情形，依據最早可能被要求還款之日期並以其未折現現金流量編製，所列金額亦包括約定之利息。以浮動利率支付之利息現金流量，其未折現之利息金額係依據報導期間結束日有效利率推估而得。

非衍生金融負債

	短於一年	二至三年	四至五年	五年以上	合計
110. 12. 31					
應付款項	\$360,215	—	—	—	\$360,215
借款	\$122,051	321,256	422,305	451,915	\$1,317,527
租賃負債	\$446,567	858,722	809,357	2,154,835	\$4,269,481
可轉換公司債	\$—	377,230	—	—	\$377,230
109. 12. 31					
應付款項	\$328,852	—	—	—	\$328,852
借款	\$242,976	145,662	111,400	295,710	\$795,748
租賃負債	\$388,932	740,792	680,663	1,797,613	\$3,608,000

註：1. 包括短期租賃及低價值標的資產之租賃合約之現金流量。

柏文健康事業股份有限公司個體財務報表附註(續)  
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

2. 下表提供有關租賃負債到期分析之進一步資訊：

110. 12. 31	到期期間					
	短於一年	二至五年	六至十年	十一至十五年	十六年以上	合計
租賃負債	\$446,567	1,668,079	1,512,498	451,725	190,612	\$4,269,481

109. 12. 31	到期期間					
	短於一年	二至五年	六至十年	十一至十五年	十六年以上	合計
租賃負債	\$388,932	1,421,455	1,333,436	416,739	47,438	\$3,608,000

6. 金融工具之公允價值

(1) 衡量公允價值所採用之評價技術及假設

公允價值係指於衡量日，市場參與者間在有秩序之交易中出售資產所能收取或移轉負債所需支付之價格。本公司衡量或揭露金融資產及金融負債公允價值所使用之方法及假設如下：

- A. 現金及約當現金、應收款項、存出保證金、其他流動資產、應付款項及其他流動負債之帳面金額為公允價值之合理近似值，主要係因此類工具之到期期間短。
- B. 於活絡市場交易且具標準條款與條件之金融資產及金融負債，其公允價值係參照市場報價決定(例如，上市櫃股票、受益憑證、債券及期貨等)。
- C. 無活絡市場交易之權益工具(例如，上市櫃私募股票、無活絡市場之公開發行公司股票及未公開發行公司股票)採市場法估計公允價值，係以相同或可比公司權益工具之市場交易所產生之價格及其他攸關資訊(例如缺乏流通性折價因素、類似公司股票本益比、類似公司股票股價淨值比等輸入值)推估公允價值。
- D. 無活絡市場報價之債務類工具投資、銀行借款、應付公司債及其他非流動負債，公允價值係以交易對手報價或評價技術決定，評價技術係以現金流量折現分析為基礎決定，其利率及折現率等假設主要係參考類似工具相關資訊(例如櫃買中心參考殖利率曲線、Reuters商業本票利率平均報價及信用風險等資訊)。
- E. 無活絡市場報價之衍生金融工具，其中屬非選擇權衍生金融工具，係採用交易對手報價或存續期間適用之殖利率曲線以現金流量折現分析計算公允價值；屬選擇權衍生金融工具，則採用交易對手報價、適當之選擇權定價模式(例如Black-Scholes模型)或其他評價方法(例如，Monte Carlo Simulation)計算公允價值。

(2) 以攤銷後成本衡量金融工具之公允價值

金融負債	帳面金額	
	110. 12. 31	109. 12. 31
長期借款(含一年內到期)	\$1,242,511	\$790,221
應付公司債	\$377,230	\$-

柏文健康事業股份有限公司個體財務報表附註(續)  
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

金融負債	公允價值	
	110. 12. 31	109. 12. 31
長期借款(含一年內到期)	\$1, 135, 384	\$742, 635
應付公司債	\$387, 920	\$—

(3) 金融工具公允價值層級相關資訊

本公司金融工具公允價值層級資訊請詳附註十二、8。

7. 來自籌資活動之負債之調節

民國110年度之負債之調節資訊：

	公司債	長期借款	租賃負債	來自籌資活動 之負債總額
110. 01. 01	\$—	\$790, 221	\$3, 323, 902	\$4, 114, 123
現金流量	400, 000	452, 290	(383, 311)	468, 979
非現金之變動	(22, 770)	—	826, 280	803, 510
110. 12. 31	\$377, 230	\$1, 242, 511	\$3, 766, 871	\$5, 386, 612

民國109年度之負債之調節資訊：

	公司債	長期借款	租賃負債	來自籌資活動 之負債總額
109. 01. 01	\$17, 070	\$637, 603	\$3, 303, 802	\$3, 958, 475
現金流量	—	152, 618	(368, 963)	(216, 345)
非現金之變動	(17, 070)	—	389, 063	371, 993
109. 12. 31	\$—	\$790, 221	\$3, 323, 902	\$4, 114, 123

8. 公允價值層級

(1) 公允價值層級定義

以公允價值衡量或揭露之所有資產及負債，係按對整體公允價值衡量具重要性之最低等級輸入值，歸類其所屬公允價值層級。各等級輸入值如下：

第一等級：於衡量日可取得之相同資產或負債於活絡市場之報價(未經調整)。

第二等級：資產或負債直接或間接之可觀察輸入值，但包括於第一等級之報價者除外。

柏文健康事業股份有限公司個體財務報表附註(續)  
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

第三等級：資產或負債之不可觀察輸入值。

對以重複性基礎認列於財務報表之資產及負債，於每一報導期間結束日重評估其分類，以決定是否發生公允價值層級之各等級間之移轉。

(2)公允價值衡量之層級資訊

本公司未有非重複性按公允價值衡量之資產，重複性資產及負債之公允價值層級資訊列示如下：

民國110年12月31日：

	第一等級	第二等級	第三等級	合計
以公允價值衡量之資產：				
透過其他綜合損益按公允價值衡量				
透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具	\$—	\$25,962	\$—	\$25,962

	第一等級	第二等級	第三等級	合計
以公允價值衡量之負債：				
透過損益按公允價值衡量之金融負債				
嵌入式衍生工具	\$—	\$—	\$2,463	\$2,463

民國109年12月31日：

	第一等級	第二等級	第三等級	合計
以公允價值衡量之資產：				
透過其他綜合損益按公允價值衡量				
透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具	\$—	\$25,962	\$—	\$25,962

公允價值層級第一等級與第二等級間之移轉

於民國110年度及109年度，本公司重複性公允價值衡量之資產及負債，並無公允價值層級第一等級與第二等級間之移轉。

重複性公允價值層級第三等級之變動明細

本公司重複性公允價值衡量之(資產)及負債屬公允價值層級第三等級者，期初至期末餘額之調節列示如下：

柏文健康事業股份有限公司個體財務報表附註(續)  
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

	負債
	透過損益按公允價值衡量
	衍生金融工具
110.01.01	\$—
110年度認列之評價損益(列報於「其他利益及損失」)	(87)
110年度取得	2,550
110.12.31	\$2,463

上述認列於損益之總利益中，與截至民國110年12月31日持有之負債相關之損益為(87)仟元。

## 9. 資本管理

本公司資本管理之最主要目標，係確認維持健全之信用評等及良好之資本比率，以支持企業營運及股東權益之極大化。本公司依經濟情況以管理並調整資本結構，可能藉由調整股利支付、返還資本或發行新股以達成維持及調整資本結構之目的。

## (十三) 附註揭露事項

### 1. 重大交易事項及轉投資事業相關資訊

- (1) 資金貸與他人：無。
- (2) 為他人背書保證：無。
- (3) 期末持有有價證券情形：詳附表一。
- (4) 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣三億元或實收資本額 20% 以上：無。
- (5) 取得不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額 20% 以上：詳附表二。
- (6) 處分不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額 20% 以上：無。
- (7) 與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額 20% 以上：無。
- (8) 應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額 20% 以上：無。
- (9) 對被投資公司直接或間接具有重大影響力或控制力者(不包含大陸投資地區)：詳附表三。
- (10) 從事衍生性商品交易：無。

### 2. 大陸投資資訊：不適用。

### 3. 主要股東資訊：詳附表四。

柏文健康事業股份有限公司個體財務報表附註(續)  
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

附表一

期末持有有價證券情形 (不包含投資子公司、關聯企業及合資控制部分)：

單位：新台幣仟元

持有之公司	有價證券種類及名稱 (註1)	與有價證券 發行人之關係	帳 列 科 目	期 末				備註
				股 數 (仟股)	帳面金額 (註2)	持股比率 (%)	公允價值	
柏文健康事業(股)公司	大魯閣開發(股)公司	—	透過其他綜合損益按公 允價值衡量之金融資產 —非流動	900	\$10,417	0.55	\$10,417	
柏文健康事業(股)公司	Gomore Inc.	—	透過其他綜合損益按公 允價值衡量之金融資產 —非流動	25,217	\$15,545	5.04	\$15,545	

註1：有價證券係指屬國際財務報導準則第9號「金融工具」範圍內之股票、債券、受益憑證及上述項目所衍生之有價證券。

註2：按公允價值衡量，帳面金額係公允價值評價調整後及扣除累計減損之帳面餘額。

柏文健康事業股份有限公司個體財務報表附註(續)  
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

附表二

取得不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額 20%以上：

單位：新台幣仟元

取得不動產之 公司	財產名稱	事實發生日	交易金額 (註)	價款支付情況	交易對象	關 係	交易對象為關係人者，其前次移轉資料				價格決定之 參考依據	取得目的及使 用情形	其他約定事項
							所有人	與發行人之 關係	移轉 日期	金額			
柏文健康事業 (股)公司	不動產	110.11.05	\$182,400	不適用	龍邦國際興業 (股)公司	非關係人	—	—	—	—	市場行情及 估價報告	營業目的使用	—

柏文健康事業股份有限公司個體財務報表附註(續)  
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

附表三

被投資公司名稱、所在地區…等相關資訊(不包含大陸被投資公司)：

單位：新台幣仟元

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有			被投資公司 本期損益	本期認列之 投資損益	備註
				本期期末	去年年底	股數 (仟股)	持股比率 (%)	帳面金額			
柏文健康事業 (股)公司	柏鑫健康事業 (股)公司	台北市	從事休閒運動健身中心之經營及其他運動服務等業務	\$9,000	\$9,000	900	60.00	\$12,737	\$(2,504)	\$(1,502)	

柏文健康事業股份有限公司個體財務報表附註(續)  
 (金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

附表四

主要股東資訊：

主要股東名稱(註)	股份	
	持有股數 (股)	持股比率 (%)
嘉永投資開發股份有限公司	21,751,989	28.07
余宗璟	5,000,839	6.45
陳尚義	4,220,895	5.44

註：主要股東係指持股比率達 5%(含)以上之股東。



柏文健康事業股份有限公司



負責人：陳尚義



# POWERWIND

**柏文健康事業股份有限公司**

Power Wind Health Industry Incorporated

台灣運動健身專業品牌、首家上市運動健身中心 股票代號 / 8462